

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Департамент научно-технологической политики и образования
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт экономики и управления АПК

Кафедра менеджмента в АПК

СОГЛАСОВАНО:
Директор института З.Е. Шапорова
« 20 » марта 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ:
Ректор Н.И. Пыжикова
« 24 » марта 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Антикризисное управление сельскохозяйственным
предприятием

ФГОС ВО

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность
(шифр – название)
Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Курс V
Семестр А
Форма обучения очная
Квалификация выпускника экономист

Красноярск, 2023

Составители: Руйга И.Р., к.э.н.

16 03 2023 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», утвержденному от 16.01.2017 № 20

Программа обсуждена на заседании кафедры Менеджмента в АПК протокол № 6 «16» 03 2023 г.

Зав. кафедрой Далисова Н.А., к.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«16» 03 2023 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУАПК
протокол № 7 «20» 03 2023 г.

Председатель методической комиссии ИЭиУ АПК Рожкова А.В.
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«20» 03 2023г.

Заведующий выпускающей кафедры по специальности подготовки
Филимонова Н.Г., д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«20» 03 2023г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	7
1.1 ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ	7
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ.....	7
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ	7
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	10
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	10
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ	11
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ	12
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ	14
4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	14
4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы	14
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	15
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	16
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	16
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	16
6.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ.....	16
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	16
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	18
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	18
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	19
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	21
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	22

Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» (индекс Б1.В.09) включена в ОПОП в составе вариативной части дисциплин подготовки обучающихся по специальности 38.05.01 *Экономическая безопасность*. Специализация: «*Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности*». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК» кафедрой «Управления и маркетинга в АПК».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

– способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-3);

– способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-32);

– способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности (ПК-33);

– способность использовать знания теоретических, методических, процессуальных и организационных основ судебной экспертизы при производстве судебных экономических экспертиз и исследований (ПК-37);

– способность исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность (ПК-46).

В результате изучения дисциплины выпускник должен также обладать следующими **профессионально-специализированными компетенциями** (ПСК):

– способностью формировать систему показателей, позволяющих оценивать уровень предпринимательских рисков в сельском хозяйстве, и разрабатывать рекомендации, направленные на их снижение, оценивать возможности снижения рисков без страховых компаний (ПСК-1);

– способностью осуществлять систематический контроль за поступлением денежных средств и их использованием на предприятиях АПК, опираясь на законодательные и нормативные документы (ПСК-2).

Содержание дисциплины охватывает следующий перечень вопросов:

1. Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.

2. Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.

3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий.

4. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.

5. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.

6. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.

7. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении сельскохозяйственных предприятий.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические работы, самостоятельная работа, консультации. Программой

дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме выполнения практических заданий, тестирования, коллоквиума, промежуточный контроль в форме *экзамена*.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов. Программой дисциплины предусмотрены контактная работа 90 часов, из них – лекционные (30 часов), практические (60 часов, в т.ч. интер. 18 часов) занятия. 54 часа – самостоятельная работа. На контроль выделяется 36 часов.

Используемые сокращения

ФГОС ВО – Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

ОПОП – основная образовательная программа

Л – лекции ЛЗ – лабораторные занятия ПЗ- практические занятия СРС – самостоятельная работа студентов

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» включена в ОПОП, в вариативную часть дисциплин (индекс дисциплины Б1.В.09).

Реализация в дисциплине «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» требований ОПОП ВО, Учебного плана по специальности **38.05.01 Экономическая безопасность**. Специализация: «*Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности*». Должна формировать следующие компетенции:

ПК-3 – способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;

ПК-32 – способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности;

ПК-33 – способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности;

ПК-37 – способность использовать знания теоретических, методических, процессуальных и организационных основ судебной экспертизы при производстве судебных экономических экспертиз и исследований;

ПК-46 – способность исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность;

ПСК-1 – способностью формировать систему показателей, позволяющих оценивать уровень предпринимательских рисков в сельском хозяйстве, и разрабатывать рекомендации, направленные на их снижение, оценивать возможности снижения рисков без страховых компаний;

ПСК-2 – способностью осуществлять систематический контроль за поступлением денежных средств и их использованием на предприятиях АПК, опираясь на законодательные и нормативные документы.

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» являются следующие дисциплины: «Экономическая безопасность», «Разработка и принятие решений», «Обеспечение экономической безопасности предприятий (организаций)».

Дисциплина «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» основывается на таких дисциплинах как «Экономическая безопасность», «Разработка и принятие решений», «Обеспечение экономической безопасности предприятий (организаций)».

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» – формирование профессиональных компетенций обучающихся,

приобретение ими знаний теории и практических навыков в антикризисном управлении сельскохозяйственным предприятием.

Основными задачами дисциплины являются:

– формирование у слушателей необходимой теоретической базы в сфере рыночных отношений, связанных с управлением кризисной организацией и профилактикой кризисных явлений;

– ознакомление слушателей с научными и практическими подходами к превентивному и адаптивному антикризисному управлению сельскохозяйственным предприятием, механизмами внесудебного и судебного финансового оздоровления;

– обучение теории и практике диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственных предприятий;

– ознакомление с методикой выбора антикризисной стратегии и тактики, вывода сельскохозяйственного предприятия из кризиса.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление о:**

– методике принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;

– методике разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;

– методике разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

– способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-3);

– способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности (ПК-32);

– способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности (ПК-33);

– способность использовать знания теоретических, методических, процессуальных и организационных основ судебной экспертизы при производстве судебных экономических экспертиз и исследований (ПК-37);

– способность исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность (ПК-46).

В результате изучения дисциплины выпускник должен также обладать следующими **профессионально-специализированными компетенциями** (ПСК):

– – способностью формировать систему показателей, позволяющих оценивать уровень предпринимательских рисков в сельском хозяйстве, и разрабатывать рекомендации, направленные на их снижение, оценивать возможности снижения рисков без страховых компаний (ПСК-1);

– способностью осуществлять систематический контроль за поступлением денежных средств и их использованием на предприятиях АПК, опираясь на законодательные и нормативные документы (ПСК-2).

Профессиональная компетенция нацелена на проектную, организационно-управленческую и аналитическую деятельность будущего выпускника.

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

знать:

- законодательную и нормативно-методическую правовую базу, регламентирующую вопросы антикризисного управления и регулирования;
- методы оценки диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия;
- методы оптимизации управления сельскохозяйственным предприятием в условиях кризиса;

уметь:

- анализировать финансовое состояние сельскохозяйственного предприятия и его платежеспособность;
- анализировать перспективы и возможности восстановления платежеспособности, утраты платежеспособности;
- анализировать планы финансового оздоровления сельскохозяйственной организации и качество их реализации.

владеть:

- навыками принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;
- навыками разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;
- навыками разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зач. ед. (180 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№9	№10
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	5	180		180
Контактная работа	2,5	90		90
Лекции (Л)	0,83	30		30
Практические занятия (ПЗ)	1,66	60		60
Семинары (С)				
Лабораторные работы (ЛР)				
Самостоятельная работа (СРС)	1,5	54		54
в том числе:				
Самостоятельное изучение тем и разделов*	0,66	14		14
Самоподготовка к текущему контролю знаний*	0,83	10		10
Подготовка и прохождение тестирования*	0,28	10		10
Написание контрольной работы*	0,55	20		20
Контроль	1	36		36
Вид контроля:				Экзамен

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

№	Раздел дисциплины (модуль)	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	лабораторные занятия	
1	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	36	12	24		Тест, коллоквиум, контрольная работа
2	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	54	18	36		Тест, коллоквиум, контрольная работа
	Итого	90	30	60		Экзамен

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Аудиторная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	58	12	24	22
Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	19	4	8	7
Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	19	4	8	7
Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	20	4	8	8
Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	86	18	36	32
Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	21	4	9	8
Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	21	4	9	8

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Аудиторная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модульная единица 2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	22	5	9	8
Модульная единица 2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	22	5	9	8
Контроль	36			
ИТОГО	180	30	60	54

4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Экзамен	
	Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	Лекция №1. Соотношение понятий несостоятельности, банкротства, неплатежеспособности и убыточности. Лекция №2. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства. Лекция №3. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	Лекция №4. Нормативно-правовая база, регламентирующая вопросы внесудебного и судебного финансового оздоровления. Органы государственного управления, осуществляющие регулирование процессов внесудебного финансового оздоровления и их полномочия. Лекция №5. Кризисное состояние: сущность и формы. Лекция №6. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Профилактика финансово-экономического кризиса.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция №7. Теория и практика судебной санации. Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства. Лекция №8. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.	Тестирование коллоквиум	4

¹ Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
2.		Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства. Лекция №9. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Специфика банкротства агропромышленных предприятий.		
	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Экзамен	
	Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	Лекция № 10. Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности. Лекция № 11. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Лекция № 12. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	Лекция № 13. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. Управление изменениями. Лекция № 14. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция № 15. Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации. Лекция № 16. Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Лекция № 17. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Тестирование коллоквиум	5
	Модульная единица 2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	Лекция № 18. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты. Факторы и возможности их выбора. Лекция № 19. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. Лекция № 20. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.	Тестирование коллоквиум	5
ВСЕГО			Экзамен	30

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Экзамен	
	Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	Занятие №1. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства. Занятие №2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	Защита контрольной работы	8
	Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	Занятие №3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Занятие №4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	Защита контрольной работы	8
	Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Занятие №5. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий. Занятие №6. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов.	Защита контрольной работы	8
2.	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Экзамен	
	Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	Занятие №7. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Занятие № 8. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	Защита контрольной работы	9
	Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	Занятие №8. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Защита контрольной работы	9
	2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Занятие № 9. Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Занятие № 10. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Защита контрольной работы	9
	2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в	Занятие № 11. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и	Защита контрольной работы	9

² Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
	антикризисном управлении.	инструменты. Занятие № 12. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.		
ВСЕГО			Экзамен	60

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа обучающихся организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы обучающихся:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к выполнению контрольных работ.

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1.	Самостоятельное изучение тем и разделов, в т.ч.:		14
	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		7
	Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.	1. Конфликт интересов при банкротстве. 2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	3
	Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.	1. Кризисы и их влияние на формирование современной экономической системы. 2. Кризисное состояние: сущность и формы. 3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. 4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	2
	Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	1. Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства. 2. Оценка конкурсной массы. 3. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	2
	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		7
	Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.	1. Выявление экономической несостоятельности и банкротства. 2. Подготовка экспертного заключения. 3. Выявление наличия признаков криминальных банкротств.	2

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	1. Управление по жизненным циклам субъекта хозяйствования. 2. Жизненные циклы организации. 3. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. 4. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	2
	Модульная единица 2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	1. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. 2. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий.	1,5
	Модульная единица 2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	1. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. 2. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.	1,5
2.	Самоподготовка к текущему контролю знаний		10
	<i>- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях</i>		5
	<i>- подготовка к практическим занятиям</i>		5
	Подготовка и прохождение тестирования*		10
	Написание контрольной работы*		20
	ВСЕГО		54

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства.	1-5
2	Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.	1-5
3	Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства.	1-5
4	Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	1-5
5	Специфика банкротства агропромышленных предприятий.	1-5
6	Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности.	1-5
7	Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.	1-5
8	Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	1-5
9	Критерии эффективности антикризисного управления	1-5

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	
10	Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации.	1-5
11	Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса.	1-5
12	Восстановление платежеспособности предприятий АПК.	1-5
13	Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса.	1-5
14	Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты.	1-5
15	Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.	1-5

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Взаимосвязь учебного материала лекций, лабораторных занятий с тестовыми/экзаменационными вопросами и формируемыми компетенциями представлена в таблице 8.

Таблица 8

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ПК-3	4	4	Модуль 2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПК-32	4-7	4-7	Модуль 2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПК-33	3-7	3-7	Модуль 1 Модуль 2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПК-37	3-7	3-7	Модуль 1 Модуль 2	Практическая работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПК-46	1-3	1-3	Модуль 1	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПСК-1	1-7	1-7	Модуль 1 Модуль 2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен
ПСК-2	1-7	1-7	Модуль 1 Модуль 2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, экзамен

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450198>

2. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/451936>

3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 397 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-06789-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/455447>

6.2. Дополнительная литература

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/447754>.

5. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. URL: <https://biblio-online.ru/viewer/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-ebs-431741#/>

6.2. Дополнительная литература

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — URL: <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122>.

5. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122>.

Ссылки на ресурсы Internet:

информационно-справочные и поисковые системы:

<http://ru.wikipedia.org/> (Википедия – свободная энциклопедия)

Системы, работающие с каталогами:

- Yahoo! <http://www.yahoo.com>
- Каталог на сервере Mail.RU <http://mail.ru/#cat>
- Yandex <http://www.yandex.ru>

интернет-тренажеры:

www.fepo.ru

www.i-exam.ru

6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

6.4. Программное обеспечение

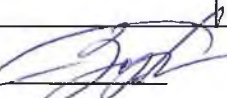

Программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательной деятельности:

1. Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
2. Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
3. Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF - Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).
4. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 2 year Educational License (лицензия 17E0-171204-043145-330-825 с 12.04.2017 до 12.12.2019)
5. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 2 year Educational License (лицензия 1800-191210-144044-563-2513 с 10.12.2019 до 17.12.2021)
6. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования) - Бесплатно распространяемое ПО.

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.05.01Дисциплина Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием Количество студентов 30Общая трудоемкость дисциплины 180 : лекции 30 час.; лабораторные работы час.; практические занятия 60 час.;КП(КР) час.; СРС 54 час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Основная литература										
Лекции практические	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	Д. Корягин	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.	+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/450198
Лекции практические	Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов	А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.	+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/451936
Лекции, практические	Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов	В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.	+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/450545
Дополнительная литература										
Лекции, практические	Антикризисное управление: учебник для бакалавров	А.Т. Зуб	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.	+		10	https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122

3-1
Директор библиотеки Председатель МК
института Зав. кафедрой 

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (тестирование, коллоквиум, контрольные работы).
Промежуточный контроль – экзамен.

Текущая аттестация студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.
- выполнение контрольных работ;
- тестирование.

Рейтинг план

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	36	41
2	Модуль № 2	54	52
Экзамен		36	7
Итого		180	100

Распределение баллов по модулям

№	Модули	Баллы по видам работ			Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Контрольная работа	
1	Модуль № 1	15	11	15	41
2	Модуль № 2	20	12	20	52
Экзамен					7
Итого		35	23	35	100

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине – экзамен – проводится в форме собеседования по вопросам. Оценка за экзамен определяется в соответствии с системой оценки, приведенной в ФОСе.

Общее количество баллов определяется путем суммирования баллов по результатам прохождения форм текущей аттестации и баллов, полученных на собеседовании, по следующей системе:

Экзамен	Эквивалент в баллах
«отлично»	100-87
«хорошо»	86-73
«удовлетворительно»	72-60
«не удовлетворительно»	59-0

Обучающийся, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения лекционных и практических занятий необходимо использовать средства мультимедиа. Имеется университетская компьютерная сеть, включающая в себя все компьютеры ВУЗа, подключенные к системе «Интернет», что обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<http://www.kgau.ru>), «Электронный университет» на базе – LMSMoodle(<http://e.kgau.ru>), библиотеки вуза (<http://www.kgau.ru/new/biblioteka>) и т. д.).

Лекционные занятия необходимо проводить в специализированных аудиториях, оснащенных мультимедиа оборудованием.

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования,	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
<p>Ауд. 3-09 - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB. 2 спилит системы.</p>	<p>660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, 44и</p>
<p>Ауд. 4-30 – учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, компьютер на базе процессора Intel Celeron в комплектации с монитором АОС и др. внешними периферийными устройствами, экран, проектор Optoma со встроенными динамиками.</p>	<p>660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, 44и</p>
<p>Ауд. 5-02 – учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB.</p>	
<p>Помещения для самостоятельной работы Ауд. 3-13: рабочие места студентов, укомплектованные специализированной мебелью, общая локальная компьютерная сеть Internet, 11 компьютеров на базе процессора IntelCeleron в комплектации с мониторами Samsung, LG, Aser, Viewsonic и др. внешними периферийными устройствами Ауд. 1-06. (научная библиотека КрасГАУ) 16 посадочных мест: рабочие места студентов, укомплектованные специализированной мебелью, Гигабитный интернет, 8 компьютеров на базе процессора IntelCorei3 в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, мультимедийный проектор Panasonic, экран, МФУ LaserJetM1212. Ауд. 2-06 (научная библиотека КрасГАУ): 51 посадочное место: рабочие места студентов, укомплектованные специализированной мебелью, Гигабитный интернет, Wi-fi, 2 компьютера на базе процессора IntelCorei3 в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, мультимедийный проектор AcerX 1260P, экран, телевизор Samsung</p>	<p>660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, 44и</p> <p>660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, 44г</p> <p>660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, 44г</p>

9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

Дисциплина «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» читается в одном календарном модуле и содержит 5 зачетных единиц.

Реализации компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития требуемых компетенций обучающихся.

Интерактивная лекция предусматривает использование презентации и обсуждение рассматриваемых вопросов в непосредственном контакте с обучающимися.

Интерактивное занятие предусматривает участие обучающихся в процессе рассмотрения теоретических и практических вопросов и проблем по тематике занятия, в том числе разработку рекомендаций по решению выявленных проблем.

Для оптимизации учебного процесса рекомендуется часть лекций проводить в форме интерактивной лекции, с использованием презентаций.

На практических занятиях, рекомендуется более тщательное рассмотрение следующих модульных единиц:

1. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.
2. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.

Особенности организации самостоятельной работы студентов:

Выполнение контрольных работ проводится по выбранной теме проекта, согласованной с преподавателем.

Для получения углубленных знаний по изучаемой дисциплине, для самостоятельной работы студентов рекомендуется использовать Moodle по дисциплине «Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием» (<http://e.kgau.ru/course/view.php?id=4072>), электронные учебники и электронные энциклопедии (например, свободная энциклопедия Википедия – <http://ru.wikipedia.org>).

Формой итогового контроля знаний студентов является экзамен, в ходе которого оценивается уровень теоретических знаний и навыки решения практических задач, Экзамен по дисциплине может быть заменен интернет – тестированием с использованием интернет – тренажеров:

www.i-fgos.ru

www.i-exam.ru

www.fepo.ru

10. Образовательные технологии

Таблица 10

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	ПЗ	Анализ практических ситуаций	3
Модульная единица 1.4 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.	ПЗ	Анализ практических ситуаций	4
Модульная единица 1.5 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	ПЗ	Анализ практических ситуаций	3
Модульная единица 1.6 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	ПЗ	Анализ практических ситуаций	4
Модульная единица 1.7 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	ПЗ	Анализ практических ситуаций	4
Всего			18

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине *«Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием»* для подготовки специалистов по программе ФГОС ВО, специальность: 38.05.01 *Экономическая безопасность* Специализация: *«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»* очной формы обучения.

Представленная на рецензию программа оформлена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению рабочих программ по стандартам ФГОС ВПО 3-го поколения.

Дисциплина *«Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием»* является элементом блока вариативных дисциплин (Б1.В.09) подготовки студентов ФГОС-3 по специальности **38.05.01 Экономическая безопасность**. Специализация: *«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»*.

Предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием.

Программа проведения практических занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели – формирование у студентов теоретических знаний и навыков по вопросам выявления симптомов кризиса на сельскохозяйственном предприятии, анализа причин, разработки мероприятий по профилактике или устранению его последствий, а также сформировать необходимые компетенции у студентов.

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения студентом материала дисциплины и качество сформированных навыков.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям ФГОС ВПО 3-го поколения и может быть использована для подготовки студентов по дисциплине *«Антикризисное управление сельскохозяйственным предприятием»* по направлению подготовки студентов «вариативных дисциплин (Б1.В.09) подготовки студентов ФГОС-3 по специальности 38.05.01 *Экономическая безопасность*. Специализация: *«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»*.

к.э.н, доцент кафедры менеджмента
СибГУ им. М.Ф. Решетнева



А. В. Кукарцев