

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт экономики и управления АПК

Кафедра Менеджмент в АПК

**СОГЛАСОВАНО:**

Директор института  
З.Е. Шапорова  
"23"03 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ:**

Ректор Красноярский ГАУ  
Пыжикова Н.И.  
"26" 03 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Производственный менеджмент**

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(код, наименование)

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Курс 2

Семестр (ы) 3, 4

Форма обучения очно-заочная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск, 2021

Составители: Далисова Н.А., к.э.н, доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«19» марта 2021г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент и профессионального стандарта № 952 от 12.08.2020.

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 « 19 » марта 2021г.

Зав. кафедрой Далисова Н.А., к.э.н, доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«19» марта 2021г.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института Экономики и управления АПК протокол № 8 «23» марта 2021г

Председатель методической комиссии

Рожкова А. В.

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«23» марта 2021г

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) Далисова Н.А., к.э.н, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«19» марта 2021г.

## Оглавление

Аннотация .....	6
<b>1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>6</b>
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>8</b>
4.1. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
4.2. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.3. ЛЕКЦИОННЫЕ/ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	10
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	11
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>	<i>11</i>
<i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний 13</i>	
<i>Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний .....</i>	<i>11</i>
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы.....</i>	<i>11</i>
<i>Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы .....</i>	<i>11</i>
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ .....</b>	<b>12</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>12</b>
6.1. КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ (ТАБЛИЦА 9).....	13
6.2. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» (ДАЛЕЕ – СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ»).....	13
6.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	13
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>14</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>16</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>16</b>
9.1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ.....	16
9.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ.....	16
<i>Изменения.....</i>	<i>18</i>

## **Аннотация**

Дисциплина **Производственный менеджмент** относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) подготовки студентов по направлению подготовки «**Менеджмент**». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК» кафедрой «Менеджмент в АПК».

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных компетенций: способен разрабатывать планы по производственной деятельности и осуществлять контроль за их исполнением (ПК-3); способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников и проектами (ПК-4); способен осуществлять стратегическое планирование производственной деятельности организации и разрабатывать программы по реализации производственной стратегий (ПК-7).

Содержание дисциплины охватывает следующий круг вопросов:

1. Основы производственного менеджмента
2. Проектно-ориентированный подход в управлении
3. Производственный потенциал предприятия
4. Производственное планирование
5. Риск в производственном менеджменте

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, коллоквиум, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, коллоквиума, выполнения практических заданий, курсовой работы и промежуточная аттестация в форме **зачета с оценкой, экзамена**.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (34 часов, в т.ч. интерактивные 16 часов), практические (50 часов, в т.ч. интерактивные 16 часов) занятия и 96 часов самостоятельной работы.

## **Используемые сокращения**

ФГОС ВО – Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

ОПОП – основная профессиональная образовательная программа

Л – лекции

ЛЗ – лабораторные занятия

ПЗ – практические занятия

С – семинары

СРС – самостоятельная работа студентов

## 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Производственный менеджмент» включена в ОПОП, в часть, формируемую участниками образовательных отношений блока 1 Дисциплины (модули).

Дисциплина «Производственный менеджмент» является основополагающим для выполнения следующих работ: «Технологическая (проектно-технологическая) практика», «Преддипломная практика».

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

## 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Целью дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование знаний по развитию структуры производственной системы организации, а также методами и приемами, применяемыми во всех сферах производственной деятельности; овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной деятельностью предприятий.

Задачи дисциплины:

– изучить теоретически-методические и прикладные основы производственного менеджмента;

– привить навыки самостоятельной разработки мероприятий по производственному менеджменту.

Таблица 1

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Код, наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижений компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
(ПК-3) способен разрабатывать планы по производственной деятельности и осуществлять контроль за их исполнением	ПК-3.ИД-1. Подготавливает проект плана производственной деятельности с учетом приоритетов организации ПК-3.ИД-3. Оценивает потенциал организации, потребности организации в ресурсах.	Знать: – основы производственной деятельности организации;
		Уметь: – собирать, анализировать и структурировать информацию об особенностях организации работ на различных участках производства и на конкретных рабочих местах с учетом целей, задач, планов и структуры организации;
		Владеть: – постановкой оперативных целей в производственном менеджменте.
(ПК-4) способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников и проектами	ПК-4.ИД-1. Понимает теории и модели в сфере бизнеса и экономики, специфику управления производственными организациями.	Знать: – виды и методы производственного планирования, проектирования организационных действий и производственных процессов;
		Уметь: – использовать знания в области менеджмента для реорганизации производственных процессов в практической деятельности организаций;
		Владеть: – способностью принимать участие в проектировании организационных действий, реорганизации и моделировании производственных процессов.
(ПК-7) способен осуществлять стратегическое планирование производственной деятельности организации и разрабатывать программы по реализации производственной стратегий	ПК-7.ИД-2. Понимает особенности стратегического управления производственной деятельностью	Знать: – методы оценки эффективности менеджмента, реорганизации и моделирования производственных процессов;
		Уметь: – применять знания в области менеджмента при проектировании организационных действий для моделирования производственных процессов;
		Владеть: – методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 2

**Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам**

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№3	№4
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>6</b>	<b>216</b>	<b>72</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа</b>	<b>2,33</b>	<b>84</b>	<b>36</b>	<b>48</b>
в том числе:				
Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме		34	18/6	16/4
Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интерактивной форме		50	18/6	32/10
Семинары (С) / в том числе в интерактивной форме				
Лабораторные работы (ЛР) / в том числе в интерактивной форме				
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2,67</b>	<b>96</b>	<b>36</b>	<b>60</b>
в том числе:				
курсовая работа (проект)		30		30
самостоятельное изучение тем и разделов		34	16	18
контрольные работы				
реферат				
самоподготовка к текущему контролю знаний		23	11	12
подготовка к зачету		9	9	
др. виды				
<b>Подготовка и сдача экзамена</b>	<b>1</b>	<b>36</b>		<b>36</b>
<b>Вид контроля:</b>			<b>зачет с оценкой</b>	<b>экзамен</b>

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### 4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

**Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины**

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ЛЗ/ПЗ/С	
<b>Модуль 1</b> Основы производственного менеджмента	<b>59</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>32</b>
<b>Модульная единица 1.1</b> Сущность производственного менеджмента	23	5	8	10
<b>Модульная единица 1.2</b> Содержание и виды производственных процессов	26	6	8	12
<b>Модуль 2</b> Производственный потенциал предприятия	<b>59</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>32</b>
<b>Модульная единица 2.1</b> Сущность и структура производственного потенциала	23	5	8	10
<b>Модульная единица 2.2</b> Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала	26	6	8	12
<b>Модуль 3</b> Производственное планирование и риски	<b>62</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>32</b>
<b>Модульная единица 3.1</b> Задачи и виды производственного планирования.	20	4	6	10

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ЛЗ/ПЗ/С	
Модульная единица 3.2 Управление запасами.	20	4	6	10
Модульная единица 3.3 Управление производственным риском	22	4	6	12
Экзамен	36			
<b>ИТОГО</b>	<b>216</b>	<b>34</b>	<b>50</b>	<b>96</b>

#### 4.2. Содержание модулей дисциплины

**МОДУЛЬ 1** Основы производственного менеджмента.

**Модульная единица 1.1** *Сущность производственного менеджмента.* Понятие производства и производственной системы. Виды операционной деятельности. Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов.

**Модульная единица 1.2** *Содержание и виды производственных процессов.* Производственный процесс: состав, виды, принципы организации. Понятие производственного цикла и его составных частей.

**МОДУЛЬ 2** Производственный потенциал предприятия.

**Модульная единица 2.1** *Сущность и структура производственного потенциала.* Понятие производственного потенциала предприятия. Отличительные черты производственного потенциала предприятия. Оценка производственного потенциала предприятия на основе стоимостной оценки его составляющих.

**Модульная единица 2.2** *Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала.* Показатели оценки эффективности использования основных средств. Показатели оценки эффективности использования оборотных средств

**МОДУЛЬ 3** Производственное планирование и риски.

**Модульная единица 3.1** *Задачи и виды производственного планирования.* Планирование на предприятии. Цели, задачи, функции планирования. Классификация типов планирования.

**Модульная единица 3.2** *Управление запасами.* Виды запасов: серийный, циклический, безопасности, предупредительный, линейный, планируемый. Затраты и риск содержания запасов. Позитивные и негативные аспекты наличия большого запаса. Санация ассортимента товаров. Парето-анализ. Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами. Планирование запасов. Методика заказов, методики МРП-1, МРП-2, ЕРП, Канбан.

**Модульная единица 3.3** *Управление производственным риском.* Классификация производственных рисков. Выявление производственных рисков. Методы оценки и снижения производственных рисков.

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1.</b> Основы производственного менеджмента			<b>11</b>
	Модульная единица 1.1 Сущность производственного менеджмента.	Лекция № 1. Сущность производственного менеджмента.	тестирование, коллоквиум	5
	Модульная единица 1.2 Содержание и виды производственных процессов.	Лекция № 2. Содержание и виды производственных процессов.	тестирование, коллоквиум	6
2.	<b>Модуль 2.</b> Производственный потенциал предприятия.			<b>11</b>

<sup>1</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	Модульная единица 2.1 Сущность и структура производственного потенциала	Лекция № 3. Сущность и структура производственного потенциала.	тестирование, коллоквиум	5
	Модульная единица 2.2 Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала.	Лекция № 4. Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала.	тестирование, коллоквиум	6
3.	<b>Модуль 3. Производственное планирование и риски.</b>			12
	Модульная единица 3.1 Задачи и виды производственного планирования.	Лекция № 5. Задачи и виды производственного планирования.	тестирование, коллоквиум	4
	Модульная единица 3.2 Управление запасами.	Лекция № 6. Управление запасами.	тестирование, коллоквиум	4
	Модульная единица 3.3 Управление производственным риском	Лекция № 7. Управление производственным риском	тестирование, коллоквиум	4
	<b>ИТОГО</b>		зачет с оценкой, экзамен	<b>34</b>

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

#### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1. Основы производственного менеджмента</b>			<b>16</b>
	Модульная единица 1.1 Сущность производственного менеджмента.	Занятие № 1. Сущность производственного менеджмента.	Защита практического задания	8
	Модульная единица 1.2 Содержание и виды производственных процессов.	Занятие № 2. Содержание и виды производственных процессов.	Защита практического задания	8
2.	<b>Модуль 2. Производственный потенциал предприятия.</b>			<b>16</b>
	Модульная единица 2.1 Сущность и структура производственного потенциала.	Занятие № 3. Организационные структуры управления проектами.	Защита практического задания	8
	Модульная единица 2.2 Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала.	Занятие № 4. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.	Защита практического задания	8
3.	<b>Модуль 3. Производственное планирование и риски.</b>			<b>18</b>
	Модульная единица 3.1 Задачи и виды производственного планирования.	Занятие № 5. Задачи и виды производственного планирования.	Защита практического задания	6

<sup>2</sup> Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	Модульная единица 3.2 Управление запасами.	Занятие № 6. Управление запасами.	Защита практического задания	6
	Модульная единица 3.3 Управление производственным риском	Занятие № 7. Управление производственным риском.	Защита практического задания	6
	<b>ИТОГО</b>		зачет с оценкой, экзамен	<b>50</b>

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
Самостоятельное изучение разделов дисциплины			<b>34</b>
<b>1. Модуль 1. Основы производственного менеджмента.</b>			<b>11</b>
	Модульная единица 1.1 Сущность производственного менеджмента	Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов.	6
	Модульная единица 1.2 Содержание и виды производственных процессов.	Производственный процесс: состав, виды, принципы организации. Понятие производственного цикла и его составных частей.	5
<b>2. Модуль 2. Производственный потенциал предприятия.</b>			<b>11</b>
	Модульная единица 2.1 Сущность и структура производственного потенциала.	Отличительные черты производственного потенциала предприятия. Оценка производственного потенциала предприятия на основе стоимостной оценки его составляющих.	6
	Модульная единица 2.2 Показатели, характеризующие эффективность производственного потенциала.	Показатели оценки эффективности использования основных средств. Показатели оценки эффективности использования оборотных средств.	5
<b>3. Модуль 3. Производственное планирование и риски.</b>			<b>12</b>
	Модульная единица 3.1 Задачи и виды производственного планирования.	Планирование на предприятии. Цели, задачи, функции планирования. Классификация типов планирования.	4
	Модульная единица 3.2 Управление запасами.	Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами. Планирование запасов. Методика заказов, методики МРП-1, МРП-2, ЕРП, Канбан.	4
	Модульная единица 3.3 Управление производственным риском	Классификация производственных рисков. Выявление производственных рисков. Методы оценки и снижения производственных рисков.	4
<b>Самоподготовка к текущему контролю знаний</b>			<b>23</b>
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			13
- подготовка к практическим занятиям			10
<b>Курсовая работа (проект)</b>			<b>30</b>
<b>Подготовка к зачету</b>			<b>9</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>96</b>

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Управление материальными запасами	1-4
2	Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством	1-4
3	Элементы структуры управления производством	1-4
4	Изучение использования рабочего времени	1-4
5	Оперативно-производственное планирование	1-4
6	Методы расчета потребности в материалах	1-4
7	Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков	1-4
8	Методы выявления резервов повышения эффективности производства	1-4
9	Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии	1-4
10	Производственная мощность и методика ее расчета	1-4

Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы учебным планом не предусмотрены.

**5. Взаимосвязь видов учебных занятий**

Таблица 8

**Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов**

Компетенции	Лекции	ЛЗ/ ПЗ/С	СРС	Другие виды	Вид контроля
способен разрабатывать планы по производственной деятельности и осуществлять контроль за их исполнением (ПК-3);	1, 2, 3	1, 2, 3	1, 2, 3	курсовая работа	тестирование, коллоквиум, зачет с оценкой, экзамен
способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников и проектами (ПК-4);	1, 2, 3	1, 2, 3	1, 2, 3	курсовая работа	тестирование, коллоквиум, зачет с оценкой, экзамен
способен осуществлять стратегическое планирование производственной деятельности организации и разрабатывать программы по реализации производственной стратегий (ПК-7).	1, 2, 3	1, 2, 3	1, 2, 3	курсовая работа	тестирование, коллоквиум, зачет с оценкой, экзамен

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)

1. Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
2. Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
3. Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

**Информационные справочные системы:**

1. Справочно-правовая система КонсультантПлюс
2. Информационно – аналитическая система «Статистика».

### 6.3. Программное обеспечение

1. Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
2. Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
3. Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF &#8210; Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).
4. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
5. Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

Таблица 9

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ**Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.03.02 МенеджментДисциплина Производственный менеджмент

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ	Электр	Библ	Каф		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
<b>Основная литература</b>										
Лекции практика	Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов	Чертыковцев, В. К.	Москва: Издательство Юрайт,	2021		+			10	<a href="https://urait.ru/bcode/496938">https://urait.ru/bcode/496938</a>
Лекции практика	Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1	Иванова И. Н.	Издательство Юрайт	2021		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/492374">https://urait.ru/bcode/492374</a>
<b>Дополнительная литература</b>										
Лекции практика	Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов	Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова	Издательство Юрайт	2021		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/489059">https://urait.ru/bcode/489059</a>
Лекции практика	Производственный менеджмент	В. И. Малюк.	Москва: Издательство Юрайт,	2021		+			10	<a href="https://urait.ru/bcode/492198">https://urait.ru/bcode/492198</a>

Директор Научной библиотеки \_\_\_\_\_ Зорина Р.А.

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (коллоквиум, тестирование, защита практического задания, курсовой работы);

Промежуточный контроль – (зачёт с оценкой, экзамен);

**Текущая аттестация** студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.
- защита практического задания.

### Рейтинг план 3 семестр

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	24	30
2	Модуль № 2	24	30
3	Модуль № 3	24	30
	Зачет с оценкой		10
Итого		72	60-100

### Распределение баллов по модулям

№	Модули	Баллы по видам работ			Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Защита практического задания	
1	Модуль № 1	10	10	10	30
2	Модуль № 2	10	10	10	30
3	Модуль № 3	10	10	10	30
	Зачет с оценкой			10	10
	Итого	30	30	40	100

Промежуточный контроль в 3 семестре по результатам семестра по дисциплине (зачет с оценкой) – проводится на основе определения суммы набранных студентом баллов, с учетом баллов, набранных на собеседовании. Собеседование на зачете с оценкой при промежуточном контроле производится по вопросам, перечень которых представлен в настоящей рабочей программе.

Итоговое оценивание успеваемости с учетом собеседования на дифференцированном зачете осуществляется по следующим критериям:

Оценка	Критерии оценки промежуточного контроля	Эквивалент в баллах
«отлично»	<b>Высокий уровень</b> (полное и глубокое изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	100-87
«хорошо»	<b>Продвинутый уровень</b> (полное изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	86-73
«удовлетворительно»	<b>Пороговый уровень</b> (изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	72-60
«не удовлетворительно»	Недостаточное изучение студентом вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, не освоение или неполное освоение компетенций	59-0

### Рейтинг план 4 семестр

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	48	30
2	Модуль № 2	48	30
3	Модуль № 3	48	30
	Курсовая работа		10
Итого		144	60-100

### Распределение баллов по модулям

№	Модули	Баллы по видам работ			Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Защита практического задания	
1	Модуль № 1	10	10	10	30
2	Модуль № 2	10	10	10	30
3	Модуль № 3	10	10	10	30
Курсовая работа				10	10
Итого		30	30	40	100

Промежуточный контроль по результатам 4 семестра по дисциплине (экзамен) – проводится на основе определения суммы набранных студентом баллов, с учетом баллов, набранных на собеседовании. Собеседование на экзамене при промежуточном контроле производится по вопросам, перечень которых представлен в настоящей рабочей программе.

Отдельно в 4 семестре оцениваются выполнение курсовой работы по следующим критериям:

Оценка за курсовую	Эквивалент в баллах	Критерии
«отлично»	8-10	Оформлено в соответствии с установленными требованиями, правильность расчетов, аргументированность выводов, полнота ответов на вопросы при защите
«хорошо»	6-7	Оформлено в соответствии с установленными требованиями, правильность расчетов, аргументированность выводов, отдельные пробелы в ответах на вопросы при защите
«удовлетворительно»	3-5	Оформлено в соответствии с установленными требованиями, правильность расчетов, недостаточная аргументированность выводов, отдельные пробелы в ответах на вопросы при защите
«не удовлетворительно»	0-2	Оформлено в соответствии с установленными требованиями, ошибки в расчетах, отсутствие аргументированности выводов

Студент, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

Обучающийся, не сдавший зачет с оценкой (3 семестр) и экзамен (4 семестр), приходит на передачу в сроки в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей: [http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik\\_lz.pdf](http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik_lz.pdf).

Вопросы к зачету с оценкой (экзамену):

#### **МОДУЛЬ 1** Основы производственного менеджмента.

1. Понятие производства и производственной системы.
2. Виды операционной деятельности.
3. Признаки производственной системы.
4. Типы организаций.

5. Элементы организаций.
6. Состав производственных факторов.
7. Производственный процесс: состав, виды, принципы организации.
8. Понятие производственного цикла и его составных частей.

#### **МОДУЛЬ 2** Производственный потенциал предприятия.

9. Понятие производственного потенциала предприятия.
10. Отличительные черты производственного потенциала предприятия.
11. Оценка производственного потенциала предприятия на основе стоимостной оценки его составляющих.
12. Показатели оценки эффективности использования основных средств.
13. Показатели оценки эффективности использования оборотных средств.

#### **МОДУЛЬ 3** Производственное планирование и риски.

14. Планирование на предприятии.
15. Цели, задачи, функции планирования.
16. Классификация типов планирования.
17. Виды запасов: серийный, циклический, безопасности, предупредительный, линейный, планируемый.
18. Затраты и риск содержания запасов.
19. Позитивные и негативные аспекты наличия большого запаса.
20. Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами.
21. Планирование запасов.
22. Методика заказов, методики МРП-1, МРП-2, ЕРП, Канбан.
23. Классификация производственных рисков.
24. Выявление производственных рисков.
25. Методы оценки и снижения производственных рисков.

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB.

### **9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины**

#### **9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся**

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов.

В кабинетах кафедры «Менеджмент в АПК» множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (дискуссия, решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

#### **9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - 1.1. размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
  - 1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - 1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
  - 2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;
3. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
  - 3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в одной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Категории студентов	Формы
С нарушением слуха	<ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li></ul>
С нарушением зрения	<ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме увеличенным шрифтом;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла;</li></ul>
С нарушением опорно-двигательного аппарата	<ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла.</li></ul>

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

**Программу разработали:**

Далисова Н.А.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине «*Производственный менеджмент*» для подготовки магистров по программе ФГОС ВО, направления подготовки: 38.04.02 *Менеджмент* очно-заочной формы обучения.

Представленная на рецензию программа оформлена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению рабочих программ по стандартам ФГОС ВО 3-го поколения.

Дисциплина «*Производственный менеджмент*» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) подготовки студентов по направлению подготовки «*Менеджмент*».

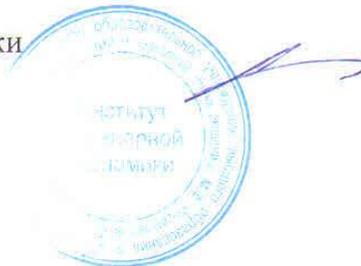
Реализация в дисциплине «*Производственный менеджмент*» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО, Учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 «*Менеджмент*». Предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области управления проектами.

Программа проведения занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели – формирование у студентов целостного представления о подходах к повышению операционной эффективности на предприятиях АПК с различным типом производственных процессов на основе системного подхода и подготовить их к изучению учебных курсов, опирающихся на дисциплину «*Производственный менеджмент*».

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения студентом материала дисциплины и качество сформированных навыков.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям ФГОС ВО и может быть использована для подготовки магистрантов по дисциплине «*Производственный менеджмент*» по направлению подготовки магистрантов 38.04.02 «*Менеджмент*».

к.э.н, доцент, директор  
Института инженерной экономики  
СибГУ им. М.Ф. Решетнева



К.Ю. Лобков