

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК

Кафедра Логистики и маркетинга в АПК

СОГЛАСОВАНО:
Директор ЭиУ АПК
Шапорова З.Е.
«23» 03. 2021г.

УТВЕРЖДАЮ:
Ректор Красноярский ГАУ
Пыжикова Н.И.
«26» 03. 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроллинг в цепях поставок

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Логистика: управление цепями поставок в АПК

Семестр (ы) 3

Форма обучения очная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск, 2021

Составитель:

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«15» 03 2021г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.04.02
«Менеджмент»

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 10 «15» 03 2021г.

Зав. кафедрой Лукиных В.Ф. д.э.н., профессор

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

–

«15» 03 2021 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК
№ 8 « 23» 03. 2021 г.

Председатель методической комиссии Рожкова А.В.

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«23» 03. 2021 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки

Лукиных В.Ф. д.э.н., профессор

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«23» 03. 2021 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

АННОТАЦИЯ	4
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
1.1. Внешние и внутренние требования	Ошибка! Закладка не определена.
1.2. Место дисциплины в учебном процессе	Ошибка! Закладка не определена.
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	5
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	7
4.1. Структура дисциплины	7
4.2. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины.....	8
4.3. Содержание модулей дисциплины	9
4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия	10
4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины.....	11
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	14
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	14
6.1. Список литературы.....	14
6.2. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям	14
6.3. Программное обеспечение.....	15
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....	15
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	16
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	17
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД.....	18

АННОТАЦИЯ

Дисциплина «Контроллинг и аудит в цепях поставок» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) подготовки студентов по направлению подготовки 38.04.02 «*Менеджмент*». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК» кафедрой «Логистика и маркетинг в АПК».

Целью изучения дисциплины является: освоение студентами теоретических знаний и приобретение студентами умений и навыков в области управления материальными и сопутствующими им информационным и финансовым потоками, организации интегрированного взаимодействия структурных подразделений предприятий и их партнеров для достижения корпоративной цели предприятия с оптимальными затратами ресурсов.

Задачей изучения дисциплины является: изучение теоретических и методологических основ современной логистики и современных интегрированных логистических концепций и систем; получение представления об основах функционального логистического менеджмента в организациях бизнеса; овладение навыками использования основных инструментов анализа и оптимизации параметров логистических систем с учетом ключевых факторов эффективности бизнеса.

Основные разделы: теоретические и методологические основы логистики; основные категории логистики; логистические системы; логистические циклы; логистические издержки; логистические технологии; основные понятия логистического менеджмента; логистические стратегии.

Планируемые результаты обучения (перечень компетенций):

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных (ПК-5) компетенций выпускника магистратуры:

ПК-2: Способен анализировать информацию и формировать различные операционные отчеты, вести операционную отчетность в соответствии с локальными нормативными актами, готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время, использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности, использовать методы системного анализа имеющихся информационных материалов

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 часов), практические (36 часов) и самостоятельная работа студента (72 часов).

Используемые сокращения

ФГОС ВО – Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

ОПОП – основная профессиональная образовательная программа

Л – лекции

ЛЗ – лабораторные занятия

ПЗ – практические занятия

С – семинары

СРС – самостоятельная работа студентов

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Контроллинг и аудит в цепях поставок» включена в ОПОП, в части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 Дисциплины (модули).

Внутренние требования дисциплины определяются формируемыми в Учебном плане компетенциями.

Содержание дисциплины направлено на формирование практических навыков и умений, необходимых для управления материальными и сопутствующими им информационным и финансовым потоками, организации интегрированного взаимодействия структурных подразделений предприятий и их партнеров для достижения корпоративной цели предприятия с оптимальными затратами ресурсов.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекционные занятия, практические занятия, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования и промежуточный контроль в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 часов), практические (36 часов) и самостоятельная работа студента (72 часов). Изучение дисциплины предусмотрено в 3-м семестре, заканчивается сдачей экзамена.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Контроллинг и аудит в цепях поставок» являются: экономическая теория, системный анализ, логистика, менеджмент, маркетинг, стратегическое управление.

Дисциплина является основополагающей для изучения следующих дисциплин: логистика распределения, управление рисками в логистических системах, моделирование логистических систем. Дисциплина является базовой в данной программе.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Код, наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижений компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-2: Способен анализировать информацию и формировать различные операционные отчеты, вести операционную	ПК-2.ИД-1. Понимает как анализировать информацию и формировать различные операционные отчеты	Знать: основные понятия, принципы и способы анализа, моделирования, формирования систем аудита и планирование систем контроллинга
		Уметь: 1. поиск, анализ и оценка данных для подготовки и принятия управленческих решений в сфере контроллинга и аудита в

<p>отчетность в соответствии с локальными нормативными актами, готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время, использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности, использовать методы системного анализа имеющихся информационных материалов.</p>	<p>ПК-2.ИД-2. Понимает как вести операционную отчетность в соответствии с локальными нормативными актами, готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время ПК-2.ИД-3. Понимает как использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности, использовать методы системного анализа имеющихся информационных материалов</p>	<p>цепи поставок группы предприятий; 2. анализ и моделирование системы контроллинга в управлении в логистической системе предприятия и цепи поставок; 3. формирование системы аудита при управлении функциональными отделами снабжения, складирования, транспортирования в логистической системе предприятия; 4. планирование систем контроллинга и аудита на базе эффективных логистических технологий.</p>
		<p>Владеть: Способами анализировать информацию и формировать различные операционные отчеты, вести операционную отчетность в соответствии с локальными нормативными актами, готовить аналитические материалы на основе имеющихся данных в отведенное для этого время, использовать общие и специальные источники информации для формирования операционной отчетности, использовать методы системного анализа имеющихся информационных материалов.</p>

Дисциплина «Контроллинг и аудит в цепях поставок» является частью профессионального цикла дисциплин подготовки магистрантов по направлению подготовки 38.04.02 (5.38.04.02) Менеджмент Направленность Логистика: управление цепями поставок в АПК.

Основная цель обучения по дисциплине «Контроллинг и аудит в цепях поставок» состоит в формировании системы знаний, умений и практических навыков, связанных с изучением теоретических и методологических основ создания динамичных цепей поставок, планирования работы цепи поставок, стратегического управления в цепях поставок, применения электронного стратегического планирования интегрированных цепей поставок и применения информационных систем в цепях поставок.

В данной дисциплине рассматривается основной круг понятий и составляющих системы контроллинга и аудита на предприятии в современных условиях. В нем сформулированы сущность, цель и место системы контроллинга в системе управления материальными потоками предприятия, рассмотрены методологические подходы и методический инструментарий.

Курс знакомит с современными подходами к оптимизации издержек в процессе управления предприятием. Особое внимание уделяется процессу внедрения автоматизации в управленческий контроль в процессе взаимодействий функциональных подразделений на предприятии.

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице.

Таблица 2

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (часов)	Семестр			
		3			
Общая трудоёмкость дисциплины	5/180	5/180			
Контактная работа с преподавателем:	72	72			
занятия лекционного типа	36	36			
занятия семинарского типа					
в том числе: семинары практические занятия практикумы лабораторные работы	36	36			
другие виды контактной работы					
в том числе: курсовое проектирование групповые консультации индивидуальные консультации иные виды внеаудиторной контактной работы					
Самостоятельная работа обучающихся:	72	72			
изучение теоретического курса (ТО)	72	72			
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)					
реферат, эссе (Р)					
курсовое проектирование (КР)					
Вид промежуточной аттестации		экзамен			

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Структура дисциплины

Таблица 3

Тематический план

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час),
			Семинары и/или практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или практикумы (акад. час)	
1	2	3	4	5	6

1	Модуль 1. Контроллинг и аудит в цепи поставок	9	9	-	18
2	1.1. Контроллинг в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	4,5	-	9
3	1.2. Аудит в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	4,5	-	9
4	Модуль 2. Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	9	9	-	18
5	2.1. Состав и инструменты контроллинга в цепи поставок.	4,5	4,5	-	9
6	2.2. Методы принятия управленческих решений в контроллинге	4,5	4,5	-	9
7	Модуль 3. Аудит в цепи поставок	9	9	-	18
8	3.1. Финансовый инжиниринг в логистике	4,5	4,5	-	9
9	3.2. Управление финансовыми ресурсами в цепи поставок	4,5	4,5	-	9
10	Модуль 4. Взаимодействие в цепи поставок	9	9	-	18
11	4.1. Совместное интегрированное планирование котроллинга и аудита в цепи поставок	4,5	4,5	-	9
12	4.2. Управление событиями в цепи поставок	4,5	4,5	-	9
13	Итого	36	36		72

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 4

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час),	Всего часов на модуль
			Семинары и/или практические занятия	Лабораторные работы и/или практикумы		

			(акад. час)	(акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Модуль 1. Контроллинг и аудит в цепи поставок	9	9	-	18	36
2	1.1. Контроллинг в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	4,5	-	9	18
3	1.2. Аудит в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	4,5	-	9	18
4	Модуль 2. Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	9	9	-	18	36
5	2.1. Состав и инструменты контроллинга в цепи поставок.	4,5	4,5	-	9	18
6	2.2. Методы принятия управленческих решений в контроллинге	4,5	4,5	-	9	18
7	Модуль 3. Аудит в цепи поставок	9	9	-	18	36
8	3.1. Финансовый инжиниринг в логистике	4,5	4,5	-	9	18
9	3.2. Управление финансовыми ресурсами в цепи поставок	4,5	4,5	-	9	18
10	Модуль 4. Взаимодействие в цепи поставок	9	9	-	18	36
11	4.1. Совместное интегрированное планирование котроллинга и аудита в цепи поставок	4,5	4,5	-	9	18
12	4.2. Управление событиями в цепи поставок	4,5	4,5	-	9	18
13	Итого	36	36		72	180

4.3. Содержание модулей дисциплины

Формирование компетенций магистрантов определяет целесообразность широкого использования интерактивных методов обучения, что находит отражение при чтении лекций и проведении семинарских занятий. Лекции проводятся в объеме 14 часов, из них 8 часов (57%) проводятся в интерактивной форме: лекция – конференция, проблемная лекция.

Таблица 5

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Количество часов	Вид контрольного мероприятия
1	Модуль 1	Контроллинг и аудит в цепи поставок	9	
2	1.1.	Контроллинг в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	Тест, опрос
3	1.2	Аудит в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	Тест, опрос
4	Модуль 2.	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	9	
5	2.1.	Состав и инструменты контроллинга в цепи поставок.	4,5	Тест, опрос
6	2.2.	Методы принятия управленческих решений в контроллинге	4,5	Тест, опрос
7	Модуль 3.	Аудит в цепи поставок	9	
8	3.1.	Финансовый инжиниринг в логистике	4,5	Тест, опрос
9	3.2.	Управление финансовыми ресурсами в цепи поставок	4,5	Тест, опрос
10	Модуль 4.	Взаимодействие в цепи поставок	9	
11	4.1.	Совместное интегрированное планирование контроллинга и аудита в цепи поставок	4,5	Тест, опрос
12	4.2.	Управление событиями в цепи поставок	4,5	Тест, опрос
13	Итого		36	

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Формирование компетенций магистрантов определяет целесообразность широкого использования интерактивных методов обучения, что находит отражение при проведении семинарских занятий.

Приводится перечень занятий семинарского типа, их краткое содержание, объем.

Таблица 6

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Количество часов	Вид контрольного мероприятия
1	Модуль 1	Контроллинг и аудит в цепи поставок	9	
2	1.1.	Контроллинг в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	Кейс, разбор ситуаций
3	1.2	Аудит в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	4,5	Кейс, разбор ситуаций
4	Модуль 2.	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	9	
5	2.1.	Состав и инструменты контроллинга в цепи поставок.	4,5	Кейс, разбор ситуаций
6	2.2.	Методы принятия управленческих решений в контроллинге	4,5	Кейс, разбор ситуаций
7	Модуль 3.	Аудит в цепи поставок	9	
8	3.1.	Финансовый инжиниринг в логистике	4,5	Кейс, разбор ситуаций
9	3.2.	Управление финансовыми ресурсами в цепи поставок	4,5	Кейс, разбор ситуаций
10	Модуль 4.	Взаимодействие в цепи поставок	9	
11	4.1.	Совместное интегрированное планирование контроллинга и аудита в цепи поставок	4,5	Кейс, разбор ситуаций
12	4.2.	Управление событиями в цепи поставок	4,5	Кейс, разбор ситуаций
13	Итого		36	

Практические занятия проводятся в объеме 14 часов, из них 8 часов (57%) занятий проводятся в интерактивной форме – групповые дискуссии по темам курса, анализ конкретных ситуаций, круглые столы, оппонирование презентаций выполненных работ, индивидуальных и групповых исследовательских проектов.

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Контроллинг и аудит в цепях поставок» организуется в приводимых далее формах:

1 – Изучение теоретического курса

Студенты осваивают теоретический курс, опираясь на изучение текста лекций в электронном виде, слайдового материала и рекомендуемой литературы

2 – Подготовка и защита коллективного решения конкретной ситуации

Задание выдается и принимается преподавателем, который проводит практические занятия. Работа над конкретными ситуациями организуется индивидуально или в форме малых групп. Работа выполняется в письменном виде в соответствии с требованиями ГАУ по оформлению работ, и готовится презентация решения, на основе которого строится защита работы.

3 – Решение задач

Задания выдается в виде домашней работы так же преподавателем, реализующим практические занятия, и проверяется на следующем занятии.

4 – Подготовка докладов

Тема доклада и дата презентации определяется преподавателем, который проводит практические занятия. Работа выполняется в письменном виде в соответствии с требованиями ГАУ по оформлению работ, и готовится устная презентация материала.

Задания 2-4 выдаются и принимаются преподавателем, который проводит практические занятия. Работа над заданиями организуется индивидуально. Работа выполняется в письменном виде в соответствии с требованиями ГАУ по оформлению работ, и готовится презентация решения, на основе которого строится защита работы.

Таблица 7

Перечень вопросов для самостоятельного теоретического изучения

№ п/п	№ модуля и модульно й единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1	Модуль 1	Контроллинг и аудит в цепи поставок	18
2	1.1	Контроллинг в логистической системе: понятие и экономическая сущность.	9
3	1.2	Аудит в логистической системе: понятие и экономическая сущность	9
4	Модуль 2	Контроллинг ключевых бизнес-процессов в цепях поставок	18
5	2.1	Состав и инструменты контроллинга в цепи поставок.	9
6	2.2	Методы принятия управленческих решений в контроллинге	9
7	Модуль 3	Аудит в цепи поставок	18
8	3.1	Финансовый инжиниринг в логистике	9
9	3.2	Управление финансовыми ресурсами в цепи поставок	9
10	Модуль 4	Взаимодействие в цепи поставок	18
11	4.1	Совместное интегрированное планирование котроллинга и	9

№ п/п	№ модуля и модульно й единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
		аудита в цепи поставок	
12	4.2	Управление событиями в цепи поставок	9
13	Итого		72

5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Таблица 8

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ПК-2	Модули 1-4	Модули 1-4	Модули 1-4		экзамен

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Список литературы

1. Аникин Б.А. Логистика: тренинг и практикум: учебное пособие. – М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2009. – 448 с.
2. Анискин Ю.П., Павлова А.М. Планирование и контроллинг: Учебник. - М.: Омега-Л, 2003.
3. Бауэрсокс Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. – М.: ЗАО "Олимп-Бизнес", 2001. – 640 с.
4. Григорьев М.Н., Уваров С.А. Логистика: учебное пособие для студентов вузов. - М.: Гардарики, 2006. – 463 с.
5. Клосс Д.Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. – М.: ЗАО "Олимп-Бизнес", 2008. – 636 с.
6. Корпоративная логистика: 300 ответов на вопросы профессионалов / под общей и научной редакцией В.И. Сергеева. – М.: Инфра-М, 2012. – 976 с.
7. Лайсонс К., Джиллингем М. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок / Пер. с 6-го англ. изд. – М.: Инфра-М, 2005. – 798 с.
8. Линдерс М.Р., Фирон Х.Е. Управление снабжением и запасами. Логистика / Пер. с англ. – СПб.: ООО "Издательство Полигон", 1999. – 768 с.
9. Лукиных В.Ф., Тод Н.А. Логистика: учебн.-метод. комплекс / сост.: В.Ф.Лукиных, Н.А.Тод; Федер. программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ; Сиб. Федер. ун-т. – 5-е изд., доп. и перераб. – Красноярск: ГАУ, 2014.- 8/4 п.л.
10. Сергеев В.И., Дыбская В.В. и др. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок: учебник. – М.: ЭКСМО, 2008. – 944 с.
11. Фанько С.Г., Носов В.М. Контроллинг на предприятии. - М.: Об-во «Знание России», 1995.

6.2. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

1. Контроллинг как инструмент управления предприятием/ Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; под. ред. Н.Г. Данилочкиной. -М.: Аудит, ЮНИТИ, 2001.
2. Лукиных В.Ф., Герман М.К., Молгачева Н.И. Управление цепями поставок (уч. пособие). Гос. аэрокосм. ун-т. -Красноярск, 2008.-5,8/1,93 п.л.
3. Лукиных В.Ф. Использование складских свидетельств (уч. пособие). Красноярск. ГОУ ВПО «Красноярский торг. – экон. институт», 2004.- 3,37 п.л.

4. Электронный каталог научной библиотеки ГАУ.
5. Каталог электронной библиотеки «BOOK.ru».
6. Каталог электронно-библиотечной системы издательства «Лань»
7. Каталог электронно-библиотечной системы издательства elibrary.ru
8. Электронно-библиотечная система «Университетская книга online».
9. Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM (ИНФРА-М)

6.3. Программное обеспечение

В учебном процессе по данной дисциплине используются программные средства Microsoft Office: PowerPoint, Excel, а также ресурсы системы Modulz и учебная версия программы 1:C.

Перечень необходимых информационных справочных систем:
 WWW.CARGOLOG.COM – реестр транспортно- логистических компаний
 WWW.LOGISTICS.CO.UK – информационное обеспечение логистики
 WWW.MENLOG.COM – разработка логистических проектов.

7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка уровня знаний студентов производится как в конце срока обучения, так и в течение курса. Программой предусмотрен поурочный контроль выполнения заданий. Готовность к практическим занятиям проверяется по активности во время аудиторной работы. Таким образом, посещение и подготовка к занятиям является обязательной. Если какой-то вид работы студент в течение семестра не выполнял или пропускал занятия, по этим темам студент должен выполнить задание в соответствии с требованиями к конкретному заданию.

Виды текущего контроля: тестирование, выполнение лабораторных работ, письменные домашние задания, инициативность студентов.

Контрольные вопросы по дисциплине:

1. Понятие контроллинга. Концепция полезности
2. Финансовые и логистические контроллинг, их взаимосвязь.
3. Классификации рисков. Причины контроллинга
4. Традиционные методы измерения контроллинга.
5. Принципы контроллинга в логистической системе.
6. Методы прогнозирования соотношения контроллинга и прибыли
7. Этапы контроллинга.
8. Методы контроллинга в логистической системе: избежание, сокращение, передача; финансирование (резервирование).
9. Метод дерева решений при управлении логистическим контроллингом в цепях поставок. Критерии принятия решений: максимина (Вальда), максимакса, альфа-критерий (Гурвица), сожаления (Сэйвиджа), равновероятный (Байеса, Лапласа)
10. Основные модели диверсификации логистических рисков.
11. Основные модели страхования рисков в логистике.
12. Место и роль бирж в организации товародвижения и обеспечении материальными ресурсами отраслей и предприятий. Виды производных ценных бумаг.
13. Пути и методы формирования хедж-связей между поставщиками и потребителями материальных ресурсов.

14. Факторинг - финансирование под уступку денежного требования
15. Мировые и отечественные направления контроллинга; привлечение профессиональных посредников – аутсорсинг, инсорсинг
16. Контроллинг: состав, инструменты
17. Методы принятия управленческих решений в контроллинге
18. Привлекаемые и заемные финансовые ресурсы.
19. Сущность финансового рычага.
20. Финансовые институты, банки, их типы, роль в распределении рисков в логистической системе.
21. Инвестиционные, паевые, венчурные фонды и другие финансовые посредники
22. Оценка влияния рационального управления финансовыми ресурсами и учетной политики на налогообложение предприятия.
23. Показатели рисков производных инструментов: дельта, гамма, вега и др. Использование опционов в управлении контроллингами.
24. Key Performance Indicators, KPIs на основе SWOT - анализа, его алгоритм.
25. Матрица БКГ, особенности ее использования. Матрица Мак-Кинси.
26. Credit Metrics, CMV Portfolio Manager, Credit Portfolio View. двусторонний неттинг, лимитирование.
27. Определение приоритетов и оценка важности задач при помощи ABC-анализа. Разделение задач по срочности. Условия делегирования задач.
28. Особенности универсальных стратегий фокусирования, дифференциации и снижения издержек производства.
29. Понятие оптимального объема заказов на предприятии. Особенности динамики затрат.
30. SCOR-модель – межотраслевой стандарт контроллинга цепей поставок. Оптимизация структуры объема заказов: специфика направленности мероприятий.
31. Анализ противоположных тенденций поведения затрат при определении оптимального размера заказа (при закупке).
32. Сбалансированная система показателей оценки эффективности цепей поставок Дэвида Нортон и Роберта Каплана в четырех проекциях финансовая перспектива (стоимость хранения товара на складе); перспективы удовлетворения клиентов (своевременная доставка товара, доля рынка); перспектива развития бизнеса; длительность цикла разработки новых продуктов.
33. Технологии балансирования денежного потока, прибыли и оборотного капитала
34. Модель распределения ресурсов между прямыми инвестициями и развитием инфраструктуры
35. Интегрированный контроллинг логистических систем организации. Системный подход к управлению ресурсами в логистике.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для проведения занятий по курсу используются специальные учебные аудитории, укомплектованные проекционным оборудованием и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронный образовательный ресурс. Это обеспечивает возможность применения ЭО и ДОТ и позволяет обучающимся осваивать умения и навыки, предусмотренные профессиональной частью рабочей программы.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Особенностью дисциплины является методология системного подхода к формированию навыков в области управления материальными и сопутствующими им информационным и финансовым потоками, организации интегрированного взаимодействия структурных подразделений предприятий и их партнеров для достижения корпоративной цели предприятия с оптимальными затратами ресурсов. Методика преподавания дисциплины построена на интерактивном процессе занятий. В работе используются обучающие ролики по темам дисциплины, конкретные ситуации, ролевые игры, групповые дискуссии, круглые столы, презентации, групповые и индивидуальные исследовательские проекты, самостоятельная работа студентов с программными продуктами и в сети Интернет.

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

Программу разработал:
