

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Департамент научно-технологической политики и образования  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Институт Экономики и управления АПК  
Кафедра Менеджмент в АПК

СОГЛАСОВАНО:  
Директор ИЭиУ АПК  
Шапорова З.Е.   
« 20 » 05 2019 г.



УТВЕРЖДАЮ:  
Ректор Красноярский ГАУ  
Пыжикова Н.И.   
« 20 » 05 2019 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Современные проблемы аграрной политики и менеджмента  
ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(код наименования)

Направленность Экспорт продукции агропромышленного комплекса

Курс 1

Семестр 1,2

Форма обучения очная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск, 20 19

Составители: Ступина А.А. Дюф  
(Ф.И.О., ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

Рецензент: \* К.Т.И., доцент В.И. Черепев  
(Ф.И.О., ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению  
38.04.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 9 «15» 05  
2019 г.

Зав. кафедрой Дамисова Н.А. Дюф  
(Ф.И.О., ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ, а также внутренние структуры.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института 74 У ПЛК  
\_\_\_\_\_ протокол № 9 «20» 05 2019 г.

Председатель методической комиссии  
Белова Л. П. \_\_\_\_\_  
(ФИО, ученая степень, ученое звание) «20» 05 2019 г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) \* Дамисов Н. П. напр. тех. наук, робототехника  
(ФИО, ученая степень, ученое звание) \_\_\_\_\_ «20» 05 2019 г.

<b>АННОТАЦИЯ .....</b>	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ .....</b>	<b>5</b>
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ .....	5
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....	6
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ. ....</b>	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>8</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	10
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	11
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>	<i>11</i>
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы.....</i>	<i>12</i>
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ .....</b>	<b>12</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>13</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	13
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	13
6.3. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" .....	13
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	14
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>16</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>19</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>19</b>
<b>10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....</b>	<b>20</b>
<i>Изменения.....</i>	<i>21</i>

## **Аннотация**

Дисциплина «Современные проблемы аграрной политики и менеджмента» является частью профессионального блока вариативной части дисциплин подготовки студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль подготовки «Экспорт продукции агропромышленного комплекса». Дисциплина реализуется в институте экономики и управления АПК кафедрой менеджмент в АПК.

Дисциплина направлена на формирование:

- способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК4);
- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК6).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа. Программой дисциплины предусмотрены лабораторные занятия 56 часов, и 88 часов самостоятельной работы студента, контроль экзамен.

### **1. Требования к дисциплине**

#### *1.1. Внешние и внутренние требования*

Дисциплина «Современные проблемы аграрной политики и менеджмента» включена в ОПОП, в профессиональный блок дисциплин вариативной части.

Реализация в дисциплине «Современные проблемы аграрной политики и менеджмента» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению (профилю подготовки) международный менеджмент, должна формировать следующие компетенции:

- способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК4);

- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК6).

### *1.2 Место дисциплины в учебном процессе*

Особенностью дисциплины является то, что при освоении дисциплины «Современные проблемы аграрной политики и менеджмента», знание особенностей управления сельскими территориями играет большую роль в формировании профессионального сознания менеджера, навыков эффективного использования теоретических знаний управления в практической деятельности менеджеров.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

## **2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.**

Цель дисциплины – приобретение студентами знаний по основным направлениям международного менеджмента организации, понимание студентами природы и сущности базовых функций менеджмента в международной компании и формирование навыков принятия управленческих решений как определяющего фактора организационной эффективности международных компаний.

В результате изучения дисциплины студент должен:

**знать:** основы развития бизнеса и предпринимательской деятельности; направления развития современного менеджмента в условиях глобализации и инновационного развития экономики; проблемы управления организационными изменениями: методы проектирования и реструктуризации организации и основных бизнес-процессов; проблемы развития корпоративного управления; факторы конкурентоспособности компаний и принципы разработки стратегий конкуренции; методы и приемы развития системы управленческих технологий: принципы эффективного руководства и проблемы ли-

дерства; внутренние ресурсы менеджера и проблема их эффективного использования;

**уметь:** системно мыслить; диагностировать и структурировать проблемы организации; применять на практике теоретические принципы, методы и модели менеджмента; формировать варианты управленческих решений, оценивать их и выбирать лучшие; общаться и участвовать в коллективных действиях, работать в командах;

*иметь представление:*

обладать навыками: постановки и решения проблем менеджмента с позиций системного подхода; методами организации, координации и контроля процессов управления; способами количественной оценки и прогнозирования последствий управленческих решений.

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК): ПК-4; ПК-6.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 кредит. ед. (180 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

**Таблица 1**

**Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам**

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№1	№2
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>5</b>	<b>180</b>	<b>108</b>	<b>72</b>
<b>Контактная работа</b>	<b>1,6</b>	<b>56</b>	<b>30</b>	<b>26</b>
Лекции (Л)				
Практические занятия (ПЗ)				
Семинары (С)				
Лабораторные работы (ЛР)			30	26
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2,4</b>	<b>88</b>	<b>78</b>	<b>10</b>
в том числе:				
курсовая работа (проект)				
консультации				
контрольные работы		58	39	
реферат				
самоподготовка к текущему контролю знаний		40	30	10

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№1	№2
Подготовка к зачету		9	9	
Подготовка к экзамену	1	36		36
<b>Вид контроля:</b>			Зачет	экзамен

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе			Формы контроля
		лекции	ЛЗ/ПЗ/С	СРС	
<b>Модуль 1. Теория и методология менеджмента</b>	<b>56</b>		<b>16</b>	<b>40</b>	<b>зачет</b>
<b>Модуль 2. Концептуальные основы процессного подхода к управлению</b>	<b>52</b>		<b>14</b>	<b>38</b>	<b>зачет</b>
<b>Модуль 3. Современные подходы и концепции к управлению организацией</b>	<b>20</b>		<b>14</b>	<b>6</b>	<b>экзамен</b>
<b>Модуль 4. Современные проблемы аграрной политики государства</b>	<b>16</b>		<b>12</b>	<b>4</b>	<b>экзамен</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>180</b>		<b>56</b>	<b>88</b>	<b>экзамен</b>

### 4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

#### Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов	В том числе		
		лекции	ЛЗ/ПЗ/С	СРС
<b>Модуль 1. Теория и методология менеджмента</b>	<b>56</b>		<b>16</b>	<b>40</b>
Модульная единица 1.1 Современное содержание понятия "менеджмент"	28		8	20
Модульная единица 1.2 Содержание, характеристики и особенности менеджмента. Современный состав менеджмента	28		8	20
<b>Модуль 2. Концептуальные основы процессного подхода к управлению</b>	<b>52</b>		<b>14</b>	<b>38</b>
Модульная единица 2.1 Процессный подход к управлению	28		8	20
Модульная единица 2.2 Выделение бизнес-процессов организации	24		6	18
<b>Модуль 3. Современные подходы и концеп-</b>			<b>14</b>	<b>6</b>



Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов	В том числе		
		лекции	ЛЗ/ПЗ/С	СРС
<b>ции к управлению организацией</b>	<b>20</b>			
Модульная единица 3.1 Основные концепции управления эффективностью компании	12		8	4
Модульная единица 3. 2 Функциональный подход к менеджменту в современных условиях	8		6	2
<b>Модуль 4 Современные проблемы аграрной политики государства</b>	<b>16</b>		<b>12</b>	<b>4</b>
Модульная единица 4.1 Аграрная политика государства и в зарубежных странах	8		6	2
Модульная единица 4.2 Эффективность аграрной политики государства	8		6	2
<b>ИТОГО</b>	<b>180</b>		<b>56</b>	<b>88</b>

#### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

#### Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.				
2.				

<sup>2</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

## Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	ЛЗ/ПЗ/С	Вид <sup>3</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1 Теория и методология менеджмента</b>		<b>зачет</b>	<b>16</b>
	Модульная единица 1.1 Современное содержание понятия "менеджмент"	Лабораторное занятие 1 Современное содержание понятия "менеджмент". Основные проблемы менеджмента.	опрос	8
	Модульная единица 1.2 Содержание, характеристики и особенности менеджмента. Современный состав менеджмента	Лабораторное занятие 2 Содержание, характеристики и особенности менеджмента. Современный состав менеджмента	опрос	8
2.	<b>Модуль 2 Концептуальные основы процессного подхода к управлению</b>		<b>зачет</b>	<b>14</b>
	Модульная единица 2.1 Процессный подход к управлению	Лабораторное занятие 3 Процессный подход в современном менеджменте	опрос	8
	Модульная единица 2.2 Выделение бизнес-процессов организации	Лабораторное занятие 4 Основные бизнес-процессы в современных организациях	опрос	6
3	<b>Модуль 3. Современные подходы и концепции к управлению организацией</b>		<b>экзамен</b>	<b>14</b>
	Модульная единица 3.1 Основные концепции управления эффективностью компании	Лабораторное занятие 5 Анализ основных концепций управления эффективностью компании	опрос	8
	Модульная единица 3.2 Функциональный подход к менеджменту в современных условиях	Лабораторное занятие 6 Основные проблемы функционального подхода к менеджменту	опрос	6
4	<b>Модуль 4 Современные проблемы аграрной политики государства</b>		<b>экзамен</b>	<b>12</b>
	Модульная единица 4.1 Аграрная политика государства и в зарубежных странах	Лабораторное занятие 7 основные проблемы аграрной политики государства и в зарубежных странах	опрос	6
	Модульная единица 4.2 Эффективность аграрной политики государства	Лабораторное занятие 8 Эффективность аграрной политики государства. Основные направления развития.	опрос	6
	<b>Итого</b>			<b>56</b>

<sup>3</sup> Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины. Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы студентов:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- выполнение контрольных заданий при самостоятельном изучении дисциплины;
- самотестирование по контрольным вопросам (тестам);
- подготовка к зачету, экзамену.

##### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
<b>Модуль 1 Теория и методология менеджмента</b>			<b>40</b>
	Модульная единица 1.1 Современное содержание понятия "менеджмент"	Современное содержание понятий «менеджмент» и «управление»	20
	Модульная единица 1.2 Содержание, характеристики и особенности менеджмента. Современный состав менеджмента	Особенности менеджмента зарубежных стран	20
<b>Модуль 2 Концептуальные основы процессного подхода к управлению</b>			<b>38</b>
	Модульная единица 2. 1 Процессный подход к управлению	Особенности процессного подхода	20
	Модульная единица 2.2 Выделение бизнес-процессов организации	Особенности бизнес-процессов современных организаций	18
<b>Модуль 3. Современные подходы и концепции к управлению организацией</b>			<b>6</b>
	Модульная единица 3.1 Основные концепции управления эффективностью компании	Современные концепции управления организацией	4
	Модульная единица 3. 2 Функциональный подход к менеджменту в современных	Особенности функционального подхода	2

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	условиях		
<b>Модуль 4 Современные проблемы аграрной политики государства</b>			<b>4</b>
	Модульная единица 4.1 Аграрная политика государства и в зарубежных странах	Особенности аграрной политики разных стран	2
	Модульная единица 4.2 Эффективность аграрной политики государства	Передовой опыт развития аграрной политики в разных странах	2
<b>Подготовка к контрольным работам и зачетам</b>			<b>88</b>
<b>Подготовка к экзамену</b>			<b>36</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>124</b>

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
...	...	
...	...	

## 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

**Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов**

Компетенции	Лекции	ЛЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ПК-4		1-8	1-8		Зачет, экзамен
ПК-6		1-8	1-8		Зачет, экзамен

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### *6.1. Основная литература*

Бабун Р.В. Организация местного самоуправления: учебное пособие / Р.В. Бабун. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2008. - 224 с.

Конституция Российской Федерации, 1993 год.

Европейская Хартия о местном самоуправлении. // Народный депутат, 1993, N 11.

Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", 1995, N 154-ФЗ

Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", 2003, № 131-ФЗ

### *6.2 Дополнительная литература*

Велихов Л.А. Основы городского хозяйства. – Обнинск: Институт муниципального управления, 1995.

Дементьев А.Н. Установление границ территорий и преобразование муниципальных образований. – Обнинск: Институт муниципального управления, 2004.

История местного самоуправления в России / Хрестоматия /. Составитель Ю.В. Кириллов. – Обнинск, Институт муниципального управления, 1996.

Кутафин О.Е., Фадеев В.И. Муниципальное право Российской Федерации: Учебник, 3-е изд. переработанное и дополненное. – М.: Проспект, 2006.

Лапин В.А., Крестьянинов А.В., Коновалова И.Н. Основы местного самоуправления (Учебное пособие). – М.: Дело, 2006.

Лапин В.А., Любовный В.Я. Реформа местного самоуправления и административно-территориальное устройство России. – М.: Дело, 2005.

Местное самоуправление в зарубежных странах (информационный обзор). – М.: Юридическая литература, 1994;

Интернет-ресурсы

<http://www.situation.ru/>

[www.pressclub.ru](http://www.pressclub.ru)

[www.marcus.spb.ru](http://www.marcus.spb.ru)

**Периодические издания, деловые журналы и газеты:**

- Эксперт;
- Сельские территории

### *6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"*

Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)

- Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика»

#### *6.4. Программное обеспечение*

- Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF &#8210; Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).
- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
- Программное обеспечение для проведения маркетинговых исследований и принятия бизнес-решений KonSi: SWOT Analysis, Price Benchmarking, Assortment Optimization, Data Envelopment Analysis, Anketter for Positioning Brands, Segmentation, Simple Anketter, FOREXSAL, Fishbone Ishikawa Diagram (Лицензия).
- Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6а» (бесплатно распространяемое ПО)

Таблица 9

## КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.04.02 «Менеджмент»

Дисциплина Современные проблемы аграрной политики и менеджмента Количество студентов \_\_\_\_\_

Общая трудоемкость дисциплины : лекции \_\_\_\_\_ час.; лабораторные работы \_\_\_\_\_ час.; практические занятия \_\_\_\_\_ час.;

КП (КР) \_\_\_\_\_ час.; СРС \_\_\_\_\_ час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Экономика: экономическая теория и экономическая политика в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов — 6-е изд.	В. И. Дерен	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/444492">https://biblio-online.ru/bcode/444492</a>
	Современные проблемы менеджмента: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры	В. И. Малюк	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/438122">https://biblio-online.ru/bcode/438122</a>
	Современные проблемы теории управления: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры	И. А. Корягина, М. В. Хачатурян	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/442124">https://biblio-online.ru/bcode/442124</a>
	Актуальный стратегический менеджмент. Видение - цели - изменения: учебно-практическое пособие	С. А. Попов.	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/431117">https://biblio-online.ru/bcode/431117</a>

Зав. библиотекой \_\_\_\_\_

Председатель МК \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

## **7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций**

Виды текущего контроля: (контрольная работа, опрос).

Промежуточный контроль – (зачет, экзамен).

### **Вопросы к зачету**

1. Тенденции развития современного управления
2. Проблемы управления компанией в современных условиях
3. Глобализация и необходимость корректировки национальных моделей управления
4. Организационная культура
5. Миссия и цели организации
6. Внутренняя и внешняя среда организации
7. Структуры управления организацией
8. Бизнес-планирование как механизм управления процессом достижения конкурентных преимуществ предприятия
9. Организация бизнес-планирования на основе моделей оптимизации
10. Системный анализ прогнозных планов деятельности предприятия на основе оптимизационного моделирования
11. Маркетинг
12. Организация управления финансовой деятельностью предприятия
13. Управление оборотным капиталом
14. Управление долгосрочными инвестициями
15. Структура капитала и дивидендная политика
16. Стратегическое планирование и управление
17. Построение концептуальной модели управления компанией
18. Стратегическое управление как задача достижения баланса экономических интересов фирм компании
19. Об организации внутрикорпоративных рынков. Согласование интересов фирм корпорации и стратегическое предпринимательство.
20. Системное управление организацией, управление знаниями, инновационное управление
21. Управление риском
22. Управление акционерным обществом, корпоративная реструктуризация, фондовый рынок как инструмент привлечения инвестиций.
23. Управление человеческими ресурсами, мотивация и стимулирование, управление изменениями и конфликтами.
24. Лидерство и профессиональное управление, самоуправление
25. Планирование потребностей в ресурсах
26. Взаимодействие процессов планирования

### **Вопросы к экзамену**



1. Сельское хозяйство в системе национального агропромышленного комплекса
2. Формы хозяйствования и формы собственности в АПК.
3. Продовольственная безопасность в системе государственных приоритетов. Система показателей, характеризующих продовольственную безопасность.
4. Издержки производства и себестоимость продукции, ее виды и структура.
5. Особенности кадрового менеджмента в сельском хозяйстве
6. Концептуальные основы, цели и основные направления современной аграрной политики
7. Рынок труда и безработица в АПК
8. Индикативное планирование в сельскохозяйственном производстве
9. Особенности маркетинга на продовольственных рынках. Понятие, эффективность, методы маркетинга
10. Современные тенденции в развитии сельскохозяйственной техники.
11. Экономические основы рационального использования природных ресурсов
12. Теория организации рынков. Типы, виды и структура рынков.
13. Основные функции управления. Стратегия управления производственным сельскохозяйственным кооперативом
14. Инновации и научно-технический прогресс в АПК
15. Организационная структура и внешняя среда фирмы. Общая классификация организационных структур: продуктовая, региональная, ориентированная на потребителя
16. Теория общего экономического равновесия. Взаимодействие рынков: частичное и общее равновесие, эффективность распределения ресурсов
17. Размещение и специализация производства. Принципы и условия рационального сочетания отраслей
18. Государственное регулирование АПК: цели, принципы и функции
19. Инвестиции и капитальные вложения в сельскохозяйственное производство
20. Контроль качества производимого продукта как одна из функций управления субъектом АПК
21. АПК - многоотраслевая функциональная подсистема национальной экономики России. Его состав и структура.
22. Развитие сельскохозяйственной кооперации (производственной, обслуживающей и кредитной)
23. Анализ функционирования предприятий различных форм собственности и их влияния на социально-экономическое развитие территории
24. Становление и развитие интегрированных структур в АПК и совершенствование корпоративного управления
25. Анализ финансового состояния сельскохозяйственных предприятий в условиях рыночной экономики

26. Факторы, определяющие спрос и предложение на продовольственных рынках. Уровень и динамика платежеспособного спроса
27. Особенности финансирования и кредитования в АПК. Использование товарного кредита и лизинга
28. Объективные основы агропромышленной интеграции. Вертикальная и горизонтальная интеграция
29. Бизнес-планирование в сельскохозяйственном производстве
30. Органы управления АПК на федеральном и региональном уровнях, их функции, цели, задачи.
31. Ресурсный потенциал сельского хозяйства: экономическая сущность и эффективность его использования
32. Крестьянские (фермерские) хозяйства и их ассоциации.
33. Формирование, развитие и функционирование информационно-консультационных служб в АПК.
34. Экологические проблемы сельскохозяйственного производства.
35. Ценообразование в сельском хозяйстве. Динамика рыночных цен на сельскохозяйственную продукцию и факторы ее определяющие.
36. Институциональные особенности функционирования предприятий АПК: специфика предпринимательства, особенности институциональной организации, пути трансформации и модернизации.
37. Влияние региональных рынков труда, земли, капитала и других ресурсов на развитие региональных агросистем.
38. Вступление России во Всемирную Торговую Организацию (ВТО) и проблемы обеспечения продовольственной безопасности.
39. Факторы производства и их экономическая сущность.
40. Человеческий и социальный капитал.
41. Концепция устойчивого развития сельских территорий.
42. Производственная инфраструктура сельскохозяйственного производства
43. Бизнес-планирование и инновационно-инвестиционная деятельность фирмы.
44. Социальное регулирование: субсидирование жилищного строительства на селе, социальная защита сельского населения, развитие социальной инфраструктуры.
45. Инновации, инвестиции и материально-техническая база сельскохозяйственного производства
46. Производственные фонды сельскохозяйственных предприятий. Эффективность их использования.
47. Особенности функционирования сельскохозяйственных продовольственных рынков.
48. Транзакционные издержки: сущность и классификация.
49. Производительность труда в сельском хозяйстве, факторы и пути повышения производительности труда.
50. Организация службы маркетинга на предприятиях.

51. Земельные ресурсы сельскохозяйственного предприятия.
52. Ценовая политика предприятия.
53. Доходы, прибыль и рентабельность предприятия.
54. Риски в деятельности сельскохозяйственных предприятий

#### Критерии оценки устного ответа:

Качественный критерий Баллы	Полнота ответа	Иллюстрация на примере	Логика изложения	Ответы на дополнительные вопросы
20 (87-100%)	Полный развернутый ответ	Излагает материал с применением практических примеров	Последовательность изложения не нарушена	Полный ответ на все дополнительные вопросы
15 (73-86%)	Отвечает на все вопросы	Часть материала иллюстрирует на примерах	Отвечает в соответствии с планом, может возвращаться иногда к выше сказанному	Отвечает на большинство поставленных вопросов
10 (60-72%)	Отвечает на часть вопросов	Путается на примерах	Сбивается в последовательности	Путается при ответах на вопросы
5 (менее 60%)	Не может ответить по вопросу	Не может объяснить материал на примерах	Логика изложения отсутствует	Дополнительные вопросы ставят в тупик

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, интерактивная доска Smart technologies 660, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, 16 автоматизированных рабочих мест «Юст» на базе процессора Intel Core i3 в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, комплект мультимедийного оборудования, 2 сплит системы.

## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. При поточно-групповой системе обучения последовательность изучения учебно-

образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение одного семестра: для бакалавров - в 1,2 семестрах.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал студентам возможность:

- изучения отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности
- выбора студентом преподавателя для освоения того или иного модуля;
- формирования студентом индивидуальных учебных планов.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

При переходе студента в другой вуз полученные им кредиты и баллы по отдельным модулям зачитываются. Для этого студенту выдается справка о набранных кредитах и баллах, а при официальном запросе – программа освоенного модуля и копии оценочных листов по нему. Оценочные листы балльно-рейтингового контроля подписываются студентом и преподавателем (ями) с указанием даты его проведения.

## 10. Образовательные технологии

Таблица 10

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Аграрная политика государства	ЛЗ	Презентация	10
Современные проблемы аграрной политики	ЛЗ	Презентации	10
В тч в интерактивной форме			20

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	<p>п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины.</p> <p>п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.</p>	<p>Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент.</p> <p>Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет».</p> <p>Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины</p>	<p>Изменения в рабочей программе рассмотрены и утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 05.03.20г. протокол №7</p> <p>Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7</p>

Зав кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института



Л.А. Белова

**Рецензия**  
**на рабочую программу дисциплины**  
**«Современные проблемы аграрной политики и менеджмента»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**

Рабочая программа по дисциплине «Современные проблемы аграрной политики и менеджмента» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» составлена в соответствии с Федеральным компонентом Государственного стандарта ВО.

В данной программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, перечень тем и разделов, которые должны изучить магистры, а также основные требования к уровню подготовки и объему знаний, которым они должны обладать по каждой из перечисленных тем.

Основной целью курса является исследование фундаментальных основ формирования и реализации аграрной политики государства, выявление объективных основ и изучение процесса объективации государственной аграрной политики, анализ субъективных факторов, влияющих на содержание политики, поиск путей решения актуальных проблем формирования и реализации государственной аграрной политики в их эмпирическом аспекте, разработка новых концептуальных подходов к созданию эффективной аграрной политики России.

Согласно программе предметом изучения дисциплины являются экономические отношения в сфере агропромышленного комплекса и его отраслей: сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, сельскохозяйственного машиностроения, производства минеральных удобрений, лесного, водного и рыбного хозяйства, оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, обслуживания предприятий и организаций комплекса, производственной и социальной инфраструктуры.

Программа содержит все необходимые темы, обеспечивающие требования качественной подготовки учащихся.

Содержание программы соответствует государственным требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и может быть рекомендована для высших учебных заведений.

Рецензент: к.т.н., доцент  
Управляющий директор  
ИП Королева Т.Н.



/ В.И. Чепелев