

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Департамент научно-технологической политики и образования  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Институт Экономики и управления АПК  
Кафедра Менеджмент в АПК

СОГЛАСОВАНО:

Директор ИЭиУ АПК

Шапорова З.Е.

« 20 » 05 2019 г.



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор Красноярский ГАУ

Пыжикова Н.И.

« 20 » 05 2019 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами в экспортной деятельности  
ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(код наименования)

Направленность Экспорт продукции агропромышленного комплекса

Курс 2

Семестр 4

Форма обучения очная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск, 2019

Составители: Далисова Н.А., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

Рецензент: \* Мартисова Т.А.  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент программа «Экспорт продукции агропромышленного комплекса»

Программа обсуждена на заседании кафедры Менеджмент в АПК протокол № 9 « 15 » 05 2019 г.

Зав. кафедрой Далисова Н.А., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)  
«15» 05 2019 г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ, а также внутренние структуры.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института Факультет  
\_\_\_\_\_ протокол № 9 «20 05 2019 г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А.  
\_\_\_\_\_ (ФИО, ученая степень, ученое звание) «20 05 2019 г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) \* кафедра мат. наук, физик, Дамисов Н.А.  
\_\_\_\_\_ (ФИО, ученая степень, ученое звание) «20 05 2019 г.

## Оглавление

<b>АННОТАЦИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	<b>5</b>
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ .....	5
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....	5
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.</b> .....	<b>5</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>6</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>7</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	7
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	7
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	9
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДОВ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	10
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i> .....	10
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i> .....	10
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ</b> .....	<b>10</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>10</b>
6.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА: .....	10
6.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА: .....	11
6.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ .....	12
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	12
6.5 ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" .....	13
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>15</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>16</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>17</b>
<b>10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	<b>18</b>
<b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД</b> .....	<b>19</b>
<i>Изменения</i> .....	19

## **Аннотация**

Дисциплина «Управление проектами в экспортной деятельности» является частью профессионального блока дисциплина по выбору для подготовки студентов по направлению 38.04.02 «Менеджмент» направленность «Экспорт продукции АПК». Дисциплина реализуется в институте экономики и управления АПК кафедрой Менеджмент в АПК.

Дисциплина нацелена на формирование: ПК-1,2.

Программа курса предусматривает проведение лабораторных практикумов, выполнение контрольных работ, рефератов, эссе, а также самостоятельную работу над литературой, анализ первоисточников.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных работ и промежуточный контроль в форме тестовых заданий.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия 8 часов, практические 24 часов и 76 часов самостоятельной работы студента

### **1. Требования к дисциплине**

#### **1.1. Внешние и внутренние требования**

Дисциплина «Управление проектами в экспортной деятельности» включена в ОПОП, в профессиональный цикл дисциплин вариативной части по выбору студента (код Б1.В.ДВ.03.02).

Реализация в дисциплине «Управление проектами в экспортной деятельности» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Экспорт продукции АПК» должна формировать следующие профессиональные компетенции: ПК-1, ПК-2.

#### **1.2. Место дисциплины в учебном процессе**

Дисциплина «Управление проектами в экспортной деятельности» посвящена изучению специфики проектов, особенностей управления ими, механизму их разработки и реализации.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий. Студентам необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы, которая указана в программе.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

### **2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.**

Целью дисциплины «Управление проектами в экспортной деятельности» является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов управления проектами в экспортной деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать:**

- основные виды и элементы проектов,
- важнейшие принципы, функции и методы управления проектом;
- порядок разработки проектов,
- принципы построения организационных структур управления проектами,
- источники, формы и принципы организации проектного финансирования,
- специфику реализации проектов,
- особенности завершения проекта,
- специфику экспертизы проекта;

**Уметь:**

- рассчитывать показатели эффективности различных вариантов проекта и выбрать оптимальный вариант,
- планировать затраты на производство и реализацию продукции, рассчитывать финансовые потоки по проекту,
- управлять работами по проекту,
- управлять ресурсами проекта,
- определять цели, предметную область и структуру проекта,
- составлять организационно-технологическую модель проекта,
- рассчитывать календарный план осуществления проекта,
- формировать основные разделы сводного плана проекта,
- осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам,
- использовать программные средства для решения основных задач управления проектом,
- разрабатывать инвестиционные проекты и проводить их оценку,
- управлять рисками по проекту;

**Владеть:**

- самостоятельно новыми знаниями в данной сфере, используя современные образовательные технологии.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-1 – способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

ПК-2 – способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 кредит. ед. (108 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

**Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам**

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 4	
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	
<b>Контактная работа:</b>	<b>0,9</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 4	
Лекции (Л)		8	8	
Практические занятия (ПЗ)		24	24	
Семинары (С)			-	
Лабораторные работы (ЛР)			-	
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2,1</b>	<b>76</b>	<b>76</b>	
в том числе:				
тестирование		14	14	
опрос		20	20	
самоподготовка к текущему контролю знаний		33	33	
подготовка к зачету		9	9	
<b>Вид контроля:</b>		Зачет		

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план						
№	Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	СРС	
1.	Теоретические основы управления проектами	40	4	6	30	тестирование; опрос.
2.	Основы методологии управления проектами в экспортной деятельности	57	4	16	37	тестирование; опрос
	Подготовка к зачету	9			9	Зачет
<b>3.</b>	<b>ВСЕГО:</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>76</b>	

### 4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

#### Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
<b>Модуль 1. Теоретические основы</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>30</b>

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
<b>управления проектами</b>				
1. Основные понятия управления проектами	20	2	4	14
2. Окружающая среда и участники проекта	20	2	2	16
<b>Модуль 2. Основы методологии управления проектами</b>	<b>57</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>37</b>
1. Концепция проекта	31	2	12	17
2. Оценка эффективности проектов	26	2	4	20
Подготовка к зачету	9			9
<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>76</b>

#### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

##### Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1. Теоретические основы управления проектами</b>		Зачет	<b>4</b>
	1. Основные понятия управления проектами	<b>Лекция № 1. Основные понятия управления проектами</b> <b>Рассматриваемые вопросы:</b> 1.1.1 Предпосылки перехода к проектному управлению 1.1.2 Технологии управления проектами 1.1.3 Сущность проекта, его основные элементы и характеристики 1.1.4 Стадии жизненного цикла проекта	опрос	2
	2. Окружающая среда и участники проекта	<b>Лекция № 2. Окружающая среда и участники проекта</b> <b>Рассматриваемые вопросы:</b> 1.3.1 Окружение проекта 1.3.2 Основной состав участников проекта	опрос	2
2.	<b>Модуль 2. Основы методологии управления проектами</b>		Зачет	<b>4</b>
	1. Концепция проекта	<b>Лекция № 3. Концепция проекта</b> <b>Рассматриваемые вопросы:</b> 2.1.1 Разработка концепции проекта 2.1.2 Проектный анализ и техни-	опрос	2

<sup>1</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое



№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
		ко-экономическое обоснование проекта		
	2. Оценка эффективности проектов	<b>Лекция № 4. Оценка эффективности проектов</b> <b>Рассматриваемые вопросы:</b> 2.4.1 Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов 2.4.2 Основные показатели эффективности проекта	опрос	2
4.	<b>ИТОГО:</b>		Зачет	8

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

##### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1. Теоретические основы управления проектами</b>		тестирование	<b>6</b>
	1. Основные понятия управления проектами	Занятие № 1. Основные понятия управления проектами		2
		Занятие № 2. Цели и структура проекта		2
	2. Окружающая среда и участники проекта	Занятие № 3. Окружающая среда и участники проекта		2
2.	<b>Модуль 2. Основы методологии управления проектами</b>		тестирование	<b>16</b>
	1. Концепция проекта	Занятие № 4. Концепция проекта		4
		Занятие № 5. Сетевое моделирование проекта		4
		Занятие № 6. Управление стоимостью и продолжительностью проекта		4
	2. Оценка эффективности проектов	Занятие № 7. Оценка эффективности проектов		4
3.	<b>ИТОГО:</b>		зачет	24

<sup>2</sup> Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1. Теоретические основы управления проектами</b>		<b>13</b>
	1. Основные понятия управления проектами	Занятие № 1. Основные понятия управления проектами	3
		Занятие № 2. Цели и структура проекта	5
	2. Окружающая среда и участники проекта	Занятие № 3. Окружающая среда и участники проекта	5
2.	<b>Модуль 2. Основы методологии управления проектами</b>		<b>20</b>
	1. Концепция проекта	Занятие № 4. Концепция проекта	5
		Занятие № 5. Сетевое моделирование проекта	5
		Занятие № 6. Управление стоимостью и продолжительностью проекта	5
	4. Оценка эффективности проектов	Занятие № 7. Оценка эффективности проектов	5
<b>Самоподготовка к текущему контролю знаний</b>			<b>33</b>
<b>Самоподготовка к:</b>			<b>34</b>
- тестированию			14
- опросу			20
<b>Итого СРС</b>			<b>67</b>
<b>Подготовка к зачету</b>			<b>9</b>
<b>Итого:</b>			<b>76</b>

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Курсовая работа учебным планом **не предусмотрена.**

#### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 7

#### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ПК-1,2	1-4	1-7	М 1, М 2		зачет

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### 6.1 Основная литература:

1. Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие / Под ред. И.И. Мазура / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге.– М.: Омега Л, 2006.

2. Заренков А.В. Управление проектами: учебное пособие / В.А. Заренков.– М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2005.
3. Ильин В.В. Проектный менеджмент: практическое пособие. – М.: Альфа-пресс, 2007.

### **6.2 Дополнительная литература:**

4. Богданов В. Управление проектами в MS Project 2002. СПб.: Питер, 2003.
5. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002.: учебный курс / В.В. Богданов.– СПб.: Питер, 2003.– 640с.
6. Бушуев С.Д. Практика управления проектами шаг за шагом. Киев, 2000.
7. Волков И.М. Проектный анализ: учебник для вузов / И.М. Волков, М.В. Грачева.– М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998.– 423с.
8. Ильин В. Моделирование бизнес-процессов. Практический опыт разработчика. Киев: Диалектика; М.: Вильяме, 2006.
9. Ильин В. Проектный офис-центр управления проектами. М.: Вершина, 2006.
10. Ильин В. Руководство качеством проектов. Практический опыт. М.: Вершина, 2006.
11. Ильин В. Система управления качеством. Российский опыт. СПб.: Вектор, 2006.
12. Ильин Н.Н. Управление проектами / Под ред. В.Д. Шапиро/ Н.Н. Ильин, И.Г. Лукманова.– СПб.: ДваТри, 1996.
13. Казанцев А.К. Управление инновационными проектами / А.К. Казанцев, Л.С. Серова.– СПб.: СПбГИЭА, 1999.– 49с.
14. Каляное Г.Н. Теория и практика реорганизации бизнес-процессов. М.: СИНТЕГ, 2000.
15. Кендалл Дж., Роллинз С. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами. М.: ПМСОФТ, 2004.
16. Коплан Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. М.: Олимп-Бизнес, 2005.
17. Мазур И.И. Управление проектами: справочное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро.– М.: Высшая школа, 2001.
18. Мир управления проектами / Под ред. Х.Решке, Х. Шелле.– М.: Аланс, 1993.
19. Питер Ф. Друкер. Практика менеджмента. М.: Вильяме, 2001.
20. Рамперсад Х. Универсальная система показателей деятельности. М.: Альпина Бизнес Букс, 2004.
21. Уткин Э.А. Проект-менеджмент / Э.А. Уткин, В.П. Кравченко.– М.: ТЕИС, 2002
22. Финкельштейн С. Ошибки топ-менеджеров ведущих корпораций: анализ и практические выводы. М.: Альпина Бизнес Букс, 2004.

#### **Зарубежная литература:**

23. Guide to the Project Management Body of Knowledge, 2000 Edition, Project Management Institute.
24. P2M. Program and Project Management for innovation of Enterprises (2002). JPMCC.
25. Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) Knowledge Foundation, PMI, 2003.

#### **Периодические издания, деловые журналы и газеты:**

- Управление проектами;

- Управление проектами и программами;
- Секрет фирмы;
- Эксперт;
- Компания;
- Ведомости;
- Коммерсант.

### **Интернет-ресурсы**

На сайте ресурсы в области УП — [www.4pm.com/](http://www.4pm.com/) — размещены материалы по обучению, методикам и различные руководства по УП. Ассоциация УП имеет сайт [www.apm.org.uk/](http://www.apm.org.uk/).

Международная ассоциация по УП, объединяющая более 30 национальных ассоциаций, преимущественно из европейских стран, размещена на страничке [www.ipma.ch/](http://www.ipma.ch/).

Сайт менеджеров проектов по многочисленным разделам — [www.allpm.com/modules.php?op=modload&name=News&file=index](http://www.allpm.com/modules.php?op=modload&name=News&file=index).

Центр УП предлагает директорию по программному обеспечению УП — [www.infogoal.com/pmc/pmcswr.htm](http://www.infogoal.com/pmc/pmcswr.htm).

Названный именем Ганта специализированный сайт менеджеров проектов [www.gantthead.com/](http://www.gantthead.com/) предлагает директорию [www.projectma-nagement.com/home/](http://www.projectma-nagement.com/home/).

Школа УП на сайте группы компаний Международного института менеджмента представлена по адресу [www.gkmim.ru/trainings/school/](http://www.gkmim.ru/trainings/school/) коучинг-школа обучения проектно-методу — [www.gkmim.ru/trainings/school/coaching](http://www.gkmim.ru/trainings/school/coaching)

Структурированный сайт по УП расположен по адресу <http://projectm.narod.ru/content.htm>. В частности, там около 30 подразделов, среди которых «Введение в УП» — <http://proje-ctm.narod.ru/publicol.htm>, словарь по УП - <http://projectm.narod.ru/publico2.htm> и т.д.

Сайт «УП в России» расположен на страничке [www.aproject.ru/](http://www.aproject.ru/).

Программное обеспечение по вопросам УП на сайте [www.pmssoft.ru/](http://www.pmssoft.ru/).

Страничка с толковым англо-русским словарем терминов по УП - [http://technopark.al.ru/business/projectman/vocab\\_eng01.htm](http://technopark.al.ru/business/projectman/vocab_eng01.htm) и страничка с русско-английским словарем — <http://technopark.al.ru/business/projectman/vocabrus01.htm>

Сайт «Евроменеджмент» предлагает программу деловой игры по УП, а также программу трехдневного семинара на страничке [www.emd.ru/consulting/same/same\\_corp.html](http://www.emd.ru/consulting/same/same_corp.html).

С учебным курсом «Управление проектами в Microsoft Project 2002» (автор В. Богданов) можно ознакомиться на страничке <http://softsearch.ru/books/0-55-read.shtml>.

### **6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

1. Чепелева К.В. ЭУМК «Управление проектами». ФГБОУ ВО Красноярский государственный аграрный университет, 2014.

### **6.4. Программное обеспечение**

1. Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008)

2. Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

3. Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF &#8210; Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

4. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
5. Программное обеспечение для проведения маркетинговых исследований и принятия бизнес-решений KonSi: SWOT Analysis, Price Benchmarking, Assortment Optimization, Data Envelopment Analysis, Anketter for Positioning Brands, Segmentation, Simple Anketter, FOREXSAL, Fishbone Ishikawa Diagram (Лицензия).
6. Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).
7. Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

#### **6.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

- Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
  - Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
  - Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
  - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RUelibrary.ru
- Информационные справочные системы:
- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
  - Информационно – аналитическая система «Статистика»

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.04.02 «Менеджмент»

Дисциплина Управление проектами в экспортной деятельности Количество студентов \_\_\_\_\_

Общая трудоемкость дисциплины : лекции \_\_\_\_\_ час.; лабораторные работы \_\_\_\_\_ час.; практические занятия \_\_\_\_\_ час.;

КП (КР) \_\_\_\_\_ час.; СРС \_\_\_\_\_ час.

Вид занятия	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры	Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/437551">https://biblio-online.ru/bcode/437551</a>
	Управление инвестиционным проектом: практическое пособие	В. В. Холодкова	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/442206">https://biblio-online.ru/bcode/442206</a>
	Инвестиционный анализ: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры	Е. Е. Румянцева	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/bcode/429889">https://biblio-online.ru/bcode/429889</a>
	Логистика: теория и практика проектирования: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры	Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш	Москва, Юрайт	2019		+	+			: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/427374">https://biblio-online.ru/bcode/427374</a>

Зав. библиотекой

Председатель МК

Зав. кафедрой

## **7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций**

Текущая аттестация студентов по дисциплине «Управление проектами в экспортной деятельности» производится в дискретные временные интервалы в следующем виде: (практикующие упражнения, презентация проектного задания, решение расчетных заданий, коллоквиум, тематическая конференция, тестирование).

Промежуточный контроль – зачет.

Зачет сдается в устно-письменной форме. Студент отвечает на два вопроса.

### **Вопросы к зачету**

1. История развития управления проектами
2. Предпосылки перехода к проектному управлению
3. Сущность и принципы управления проектами
4. Функции и подсистемы управления проектами
5. Технологии управления проектами
6. Методы управления проектами
7. Сущность проекта, его основные элементы и характеристики
8. Цель и стратегия проекта
9. Стадии жизненного цикла проекта
10. Понятие цели и задачи проекта
11. Структура разбиения работ проекта
12. Окружение проекта
13. Основной состав участников проекта
14. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта.
15. Создание коммуникационной системы проекта.
16. Принципы построения организационных структур управления проектами.
17. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта.
18. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
19. Технико-экономическое обоснование проекта.
20. Предварительные исследования по проекту
21. Основы понятия и элементы сетевых моделей
22. Правила построения сетевых моделей
23. Роль метода освоенного объема в управлении проектом
24. Базовые показатели метода освоенного объема
25. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема
26. Организация проектного финансирования.
27. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
28. Основные показатели эффективности проекта
29. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
30. Особенности планирования и управления инвестиционными проектами в АПК
31. Основные направления развития инвестиционного проектирования в сельском хозяйстве региона
32. Методология организации деятельности по планированию и управлению

проектами на уровне сельскохозяйственных организаций

33. Классификация проектов и разновидности проектного управления в АПК.

34. Анализ влияния систем планирования и управления инвестиционными проектами на эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций

35. Направления совершенствования бизнес — планирования и управления в сельскохозяйственных организациях

#### **Критерии оценивания.**

**Промежуточный контроль** по результатам семестрам по дисциплине проходит в форме контрольного итогового тестирования.

Для допуска к промежуточному контролю магистр должен набрать необходимое количество баллов по итогам текущей аттестации – **40-80** баллов.

Итоговое тестирование включает в себя тестирующие материалы по всему курсу «Стратегическое планирование и прогнозирование» (10 тест-заданий в одном варианте).

Оценивание итогового тестирования осуществляется по следующим критериям:

Магистр, давший правильные ответы 85-100% тестирующих материалов (1-2 ошибки), получает максимальное количество баллов – 10.

Магистр, давший правильные ответы в пределах 70-85% тестирующих материалов (3 ошибки), получает 8 баллов.

Магистр, давший правильные ответы в пределах 60-70% (4 ошибки) тестирующих материалов, получает 6 баллов.

Магистр, давший правильные ответы на менее чем 60% тестирующих материалов, не набирает баллов и приходит на контрольное тестирование повторно.

Баллы, полученные на итоговом тестировании, суммируются с баллами, полученными в течение семестра на текущей аттестации и выводится итоговая экзаменационная оценка по следующим критериям:

60 – 100 – количество баллов – зачтено

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB. 2 спилит системы

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, компьютер на базе процессора Celeron в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, 15 компьютеров на базе процессора Core 2 Duo в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB-X8 2500 со встроенными динамиками.



## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках малых групп. При групповой системе обучения в малых группах последовательность изучения учебно-образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение одного семестра.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал студентам возможность:

- изучения отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности
- выбора студентом преподавателя для освоения того или иного модуля;
- формирования студентом индивидуальных учебных планов.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

При переходе студента в другой вуз полученные им кредиты и баллы по отдельным модулям зачитываются. Для этого студенту выдается справка о набранных кредитах и баллах, а при официальном запросе – программа освоенного модуля и копии оценочных листов по нему. Оценочные листы балльно-рейтингового контроля подписываются студентом и преподавателем (ями) с указанием даты его проведения.

Организация изучения курса «Управление проектами в экспортной деятельности» предполагает:

### **а) для преподавателя:**

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;
- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;
- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

### **б) для студентов:**

- посещение лекций, практических занятий обязательно;
- лекции – основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;
- активная работа на практических занятиях с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы.

## 10. Образовательные технологии

Таблица 9

<b>Название раздела дисциплины или отдельных тем</b>	<b>Вид занятия</b>	<b>Используемые образовательные технологии</b>	<b>Часы</b>
Тема 2.1. Концепция проекта	ПЗ	Учебное видео	6
Тема 2.2. Сетевое моделирование проекта	ПЗ	Табличный фонд	4
Тема 2.3. Управление стоимостью и продолжительностью проекта	Л	Презентации Power Point	4
Итого в интерактивной форме:			14

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины	Изменения в рабочей программе рассмотрены и утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 05.03.20г. протокол №7  Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7

Зав кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института



Л.А. Белова

**Рецензия**  
**на рабочую программу дисциплины**  
**«Управление проектами в экспортной деятельности»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**

Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в экспортной деятельности» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» составлена в соответствии с Федеральным компонентом Государственного стандарта ВО.

В данной программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, перечень тем и разделов, которые должны изучить студент, а также основные требования к уровню подготовки и объему знаний, которым они должны обладать по каждой из перечисленных тем.

Основной целью курса является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

Программа содержит все необходимые темы, обеспечивающие требования качественной подготовки учащихся.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть магистр; показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Содержание программы соответствует государственным требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и может быть рекомендована для высших учебных заведений.

Рецензент:  
Директор  
ООО «КРЕСТЬЯНЕ»  
канд. экон. наук



Тч -

Т.А. Мартынова