

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Красноярский государственный аграрный университет»

Институт Экономики и  
Управления АПК  
Кафедра УСЭС

**СОГЛАСОВАНО:**  
Директор института  
Шапорова З.Е.  
"27"02.2026 г.

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Ректор  
Пыжикова Н.И.  
"27"02. 2026 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Экспортный менеджмент**

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
(код, наименование)

Направленность (профиль) Экспорт продукции АПК и логистика  
международной торговли

Курс 2

Семестр (ы) 3

Форма обучения очная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск, 2026

Составители: Далисова А.В., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«26» января 2026г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Экспорт продукции АПК и логистика международной торговли».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 5 «26» января 2026г.

Зав. кафедрой Чепелева К. В., д-р. экон. наук, профессор

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«26» января 2026г.

## **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 6 «24» февраля 2026г.

Председатель методической комиссии канд.экон.наук, доцент Далисова Н.А.

«24» февраля 2026г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) Чепелева К.В, д-р. экон. наук., профессор

«24» февраля 2026г.

## Оглавление

Аннотация .....	5
<b>1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>6</b>
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>8</b>
4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины .....	8
4.2.    Содержание модулей дисциплины .....	9
4.3. Лекционные/лабораторные/практические/семинарские занятия .....	9
4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия .....	10
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	11
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>	<i>11</i>
<i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>	<i>13</i>
<i>Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний .....</i>	<i>11</i>
4.5.2.    Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы .....	11
Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы .....	12
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ .....</b>	<b>14</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>14</b>
6.1. КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ (ТАБЛИЦА 9) .....	14
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»).....	14
6.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....	14
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>17</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>20</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>20</b>
9.1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ.....	20
9.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ.....	20
<i>Изменения.....</i>	<i>22</i>

### Аннотация

Дисциплина **Экспортный менеджмент** относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) подготовки студентов по направлению подготовки **38.04.02 «Менеджмент»**. Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК» кафедрой «Управление социально-экономическими системами».

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных компетенций: способен разрабатывать планы по внешнеэкономической деятельности и осуществлять контроль за их исполнением (ПК-4); способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в быстрорастущих российских и международных компаниях в условиях глобальной среды (ПК-6).

Содержание дисциплины охватывает следующий круг вопросов:

1. Введение в экспортный менеджмент
2. Основы теории экспортной деятельности
3. Управление процедурой и техникой осуществления экспортной сделки
4. Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на

внешних рынках

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, коллоквиум, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, коллоквиума, выполнения контрольных заданий (контрольной работы) и промежуточная аттестация в форме **экзамен**.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 часов, в т.ч. интерактивные 6 часов), практические (36 часов, в т.ч. интерактивные 16 часов) занятия и 72 часа самостоятельной работы.

### Используемые сокращения

ФГОС ВО – Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

ОПОП – основная профессиональная образовательная программа

Л – лекции

ЛЗ – лабораторные занятия

ПЗ – практические занятия

С – семинары

СРС – самостоятельная работа студентов

## 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Экспортный менеджмент» включена в ОПОП, в часть, формируемую участниками образовательных отношений блока 1 Дисциплины (модули).

Дисциплина «Экспортный менеджмент» является основополагающим для выполнения следующих работ: производственная практика (организационно-управленческая), производственная практика (преддипломная).

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

## 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Целью дисциплины «Экспортный менеджмент» является подготовка специалистов в области управления экспортом, позволяющая в современных организационно-правовых условиях, государственного режима регулирования внешнеэкономических связей осуществлять бизнес на международном рынке, владеть инструментами планирования и осуществления экспортных операций, финансового обеспечения экспортной деятельности, заключать международные контракты по осуществлению экспортных операций. Задачи дисциплины:

- теоретических знания в области методологии и методики организации и планирования экспортной деятельности, современных направлений и инструментов исследований международных рынков сбыта;
- современного состояния экспортной деятельности России, проблемы и тенденции ее развития, систему мер регулирования экспортных связей России;
- законодательных, правовых, нормативных и методических документов по регулированию экспортной деятельности как в целом, так и отдельных её сфер;
- особенностей формирования и динамики цен на экспортные товары;
- методики подготовки прогнозов развития экспортных рынков.

Таблица 1

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Код, наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижений компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
(ПК-4) способен разрабатывать планы внешнеэкономической деятельности и осуществлять контроль за их исполнением	ПК-4.ИД-1 Определяет план экспортных/импортных операций с учетом производственных мощностей и логистических ограничений;	Знать: – теоретические и методические аспекты формирования плана экспортных/импортных операций с учетом производственных мощностей и логистических ограничений; – факторы спроса на зарубежных рынках и методы оценки влияния валютных колебаний на финансовый результат; – методику оценки финансовых результатов ВЭД и разработки мер по оптимизации затрат и снижению рисков; Уметь: – определять план экспортных/импортных операций с учетом производственных мощностей и логистических ограничений; – прогнозировать спрос на зарубежных рынках и оценивать влияние валютных колебаний на финансовый результат; – оценивать финансовые результаты ВЭД и разрабатывать меры по оптимизации затрат и снижению рисков. Владеть: – технологией формирования плана экспортных/импортных операций с учетом производственных мощностей и логистических
	ПК-4.ИД-2 Прогнозирует спрос на зарубежных рынках и оценивает влияние валютных колебаний на финансовый результат;	
	ПК-2.ИД-3 Оценивает финансовые результаты ВЭД и разрабатывает меры по оптимизации затрат и снижению рисков	

		ограничений; – методикой оценки финансовых результатов ВЭД и разработки мер по оптимизации затрат и снижению рисков.
(ПК-6) способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в быстрорастущих российских международных компаниях условиях глобальной среды	ПК-6.ИД-1. Определяет влияние глобальной среды и макроэкономических факторов на принятие управленческих решений в российских компаниях; ПК-6.ИД-2. Организует эффективную коммуникацию внутри распределенных команд с использованием современных цифровых платформ управления; ПК-6.ИД-3. Разрабатывает план антикризисного управления проектом при резком изменении условий глобальной среды.	Знать: – макроэкономические и международные факторы влияния на принятие управленческих решений в российских компаниях; – механизм организации эффективной коммуникации внутри распределенных команд с использованием современных цифровых платформ управления; – технологию разработки плана антикризисного управления проектом при резком изменении условий глобальной среды. Уметь: – определять влияние глобальной среды и макроэкономических факторов на принятие управленческих решений в российских компаниях; – организовать эффективную коммуникацию внутри распределенных команд с использованием современных цифровых платформ управления; – разрабатывать план антикризисного управления проектом при резком изменении условий глобальной среды. Владеть: – методикой определения влияния глобальной среды и макроэкономических факторов на принятие управленческих решений в российских компаниях; – механизмом организации эффективную коммуникацию внутри распределенных команд с использованием современных цифровых платформ управления; – технологией разработки плана антикризисного управления проектом при резком изменении условий глобальной среды.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 2

#### Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№3	№4
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>5</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	
<b>Контактная работа</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	
в том числе:				
Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме		36/6	36/6	
Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интерактивной форме		36/12	36/12	
Семинары (С) / в том числе в интерактивной форме				
Лабораторные работы (ЛР) / в том числе в интерактивной форме				
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	
в том числе:				
курсовая работа (проект)		20	20	
самостоятельное изучение тем и разделов		25	25	
контрольные работы				

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№3	№4
реферат				
самоподготовка к текущему контролю знаний		18	18	
подготовка к экзамену		9	9	
др. виды				
<b>Контроль</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	
<b>Вид контроля:</b>		<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>	

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### 4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

##### Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ЛЗ/ПЗ/С	
<b>Модуль 1. Введение в экспортный менеджмент</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
<b>Модульная единица 1.1</b> Этапы развития экспортного менеджмента, его функций и структуры	15	3	3	9
<b>Модульная единица 1.2</b> Содержание и виды экспортной деятельности	21	6	6	9
<b>Модуль 2. Основы теории экспортной деятельности</b>	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
<b>Модульная единица 2.1</b> Роль экспортной деятельности в Российской экономике и субъектов бизнеса.	15	3	3	9
<b>Модульная единица 2.2</b> Государственное регулирование экспортной деятельности.	21	6	6	9
<b>Модуль 3</b> Управление процедурой и техникой осуществления экспортной сделки	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
<b>Модульная единица 3.1</b> Организация управления экспортной деятельностью предприятия.	15	3	3	9
<b>Модульная единица 3.2</b> Система отношений участников экспортной деятельности.	21	6	6	9
<b>Модуль 4</b> Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
<b>Модульная единица 4.1</b> Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	12	3	3	6
<b>Модульная единица 4.2</b> Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	12	3	3	6
<b>Модульная единица 4.3</b> Оценка эффективности экспортной деятельности	12	3	3	6
<b>Контроль</b>	<b>36</b>			
<b>ИТОГО</b>	<b>180</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>72</b>

##### 4.2. Содержание модулей дисциплины

**МОДУЛЬ 1** Введение в экспортный менеджмент.

**Модульная единица 1.1 *Этапы развития экспортного менеджмента, его функций и структуры.*** Ключевые этапы развития экспортного менеджмента.

**Модульная единица 1.2 *Содержание и виды экспортной деятельности.*** Этапы экспортной деятельности. Классификация видов экспортной деятельности.

**МОДУЛЬ 2** Основы теории экспортной деятельности.

**Модульная единица 2.1 *Роль экспортной деятельности в Российской экономике и субъектов бизнеса.*** Макро и микроуровень при изучении роли экспорта в экономике России и бизнес сообщества.

**Модульная единица 2.2 *Государственное регулирование экспортной деятельности.*** Экспортный контроль. Инструменты и цели нетарифного регулирования.

Квотирование и лицензирование внешнеторговых операций. Сертификация. продукции. Метод специальных запретов и ограничений.

**МОДУЛЬ 3** Управление процедурой и техникой осуществления экспортной сделки.

**Модульная единица 3.1 *Организация управления экспортной деятельностью предприятия.*** Архитектура и структура современного экспортного отдела. Экспортная программа предприятия: стратегия, компоненты и примеры успеха. Процесс управления экспортной деятельностью предприятия. Факторы, учитываемые при управления экспортной деятельностью предприятия. Фундаментальные точки в периметре управления экспортными продажами.

**Модульная единица 3.2 *Система отношений участников экспортной деятельности.*** Основные участники экспортной деятельности и их функции. Нормативно-правовая база отношений участников экспортной деятельности.

**МОДУЛЬ 4** Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках.

**Модульная единица 4.1 *Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок.*** Процесс управления конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках. Методика ценообразования во внешнеэкономической деятельности. Этапы и факторы ценообразования при совершении экспортных сделок.

**Модульная единица 4.2 *Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки.*** Этапы и задачи управления логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки. Принципы управления логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки. Риски и сложности при осуществлении экспортной сделки, способы их минимизации.

**Модульная единица 4.3 *Оценка эффективности экспортной деятельности.*** Показатели эффективности экспортной деятельности. Принципы оценки эффективности экспортной деятельности.

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1. Введение в экспортный менеджмент.</b>			<b>9</b>
	Модульная единица 1.1 Этапы развития экспортного менеджмента, его функций и структуры	Лекция № 1. Понятие экспортного менеджмента, его функции и структуры	тестирование	3
	1.2 Содержание и виды экспортной деятельности	Лекция № 2. Содержание и виды экспортной деятельности	тестирование	6
2.	<b>Модуль 2. Основы теории экспортной деятельности.</b>			<b>9</b>

<sup>1</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	2.1 Роль экспортной деятельности в Российской экономике и субъектов бизнеса.	Лекция № 3 Роль экспортной деятельности Российской экономики и субъектов бизнеса.	тестирование	3
	2.2 Государственное регулирование экспортной деятельности.	Лекция № 4 Государственное регулирование экспортной деятельности.	тестирование	6
3.	<b>Модуль 3</b> Управление процедурой и техникой осуществления экспортной сделки.			<b>9</b>
	Модульная единица 3.1 Организация управления экспортной деятельностью предприятия.	Лекция № 5. Организация управления экспортной деятельностью предприятия	тестирование	3
	Модульная единица 3.2 Система отношений участников экспортной деятельности.	Лекция № 6. Система отношений участников экспортной деятельности.	тестирование	6
4.	<b>Модуль 4.</b> Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках			<b>9</b>
	Модульная единица 4.1 Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	Лекция № 7. Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	тестирование	3
	Модульная единица 4.2 Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	Лекция № 8. Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	тестирование	3
	Модульная единица 4.3 Оценка эффективности экспортной деятельности	Лекция № 9. Оценка эффективности экспортной деятельности	тестирование	3
	<b>ИТОГО</b>		<b>Экзамен</b>	<b>36</b>

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

#### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1.</b> Введение в экспортный менеджмент.			<b>9</b>
	Модульная единица 1.1 Этапы развития экспортного менеджмента, его функций и структуры	Занятие № 1. Области эффективного проектного менеджмента.	коллоквиум	3
	Модульная единица 1.2 Содержание и виды	Занятие № 2. Декомпозиция работ по проекту. Задачи ТЭО проекта.	коллоквиум	6

<sup>2</sup> Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	экспортной деятельности			
2.	<b>Модуль 2. Основы теории экспортной деятельности</b>			<b>9</b>
	2.1 Роль экспортной деятельности в Российской экономике и субъектов бизнеса.	Занятие № 3. Организационные структуры управления проектами.	коллоквиум	3
	2.2 Государственное регулирование экспортной деятельности.	Занятие № 4. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям	коллоквиум	6
3.	<b>Модуль 3. Управление процедурой и техникой осуществления экспортной сделки.</b>			<b>9</b>
	3.1 Организация управления экспортной деятельностью предприятия.	Лекция № 5. Организация управления экспортной деятельностью предприятия	коллоквиум	3
	3.2 Система отношений участников экспортной деятельности.	Лекция № 6. Система отношений участников экспортной деятельности.	коллоквиум	6
4.	<b>Модуль 4. Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках</b>		коллоквиум	<b>9</b>
	4.1 Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	Занятие № 7. Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	коллоквиум	3
	4.2 Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	Занятие № 8. Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	коллоквиум	3
	4.3 Оценка эффективности экспортной деятельности	Занятие № 9. Оценка эффективности экспортной деятельности	коллоквиум	3
	<b>ИТОГО</b>		<b>Экзамен</b>	<b>36</b>

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

**4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний**

Таблица 6

**Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний**

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
<b>Курсовая работа (проект)</b>			<b>20</b>
<b>Самостоятельное изучение разделов дисциплины</b>			<b>25</b>
1.	<b>Модуль 1. Введение в экспортный менеджмент.</b>		<b>6</b>
	1.1 Этапы развития экспортного менеджмента, его функций и структуры.	Виды и формы внешнеэкономической деятельности. Понятие экспорта и его преимущества.	3

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
<b>Курсовая работа (проект)</b>			<b>20</b>
<b>Самостоятельное изучение разделов дисциплины</b>			<b>25</b>
	1.2 Содержание и виды экспортной деятельности	Этапы экспортной деятельности. Классификация видов экспортной деятельности.	3
2.	<b>Модуль 2. Основы теории экспортной деятельности.</b>		<b>6</b>
	2.1 Роль экспортной деятельности в Российской экономике и субъектов бизнеса.	Макро и микроуровень при изучении роли экспорта в экономике России и бизнес сообщества.	3
	2.2 Государственное регулирование экспортной деятельности.	Инструменты и цели нетарифного регулирования. Квотирование и лицензирование внешнеторговых операций. Сертификация. продукция. Метод специальных запретов и ограничений.	3
3.	<b>Модуль 3. Контроль и регулирование работ по проекту в IT-сфере.</b>		<b>5</b>
	3.1 Организация управления экспортной деятельностью предприятия.	Факторы, учитываемые при управления экспортной деятельностью предприятия. Фундаментальные точки в периметре управления экспортными продажами.	3
	3.2 Система отношений участников экспортной деятельности.	Основные участники экспортной деятельности и их функции.	2
4.	<b>Модуль 4. Управление и оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции на внешних рынках</b>		<b>8</b>
	4.1 Управление ценообразованием при совершении экспортных сделок	Этапы и факторы ценообразования при совершении экспортных сделок.	2
	4.2 Управление логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки	Этапы и задачи управления логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки. Принципы управления логистическими операциями при осуществлении экспортной сделки. Риски и сложности при осуществлении экспортной сделки, способы их минимизации.	4
	4.3 Оценка эффективности экспортной деятельности	Показатели эффективности экспортной деятельности. Принципы оценки эффективности экспортной деятельности.	2
<b>Самоподготовка к текущему контролю знаний</b>			<b>18</b>
<i>- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях</i>			9
<i>- подготовка к практическим занятиям</i>			9
<b>Подготовка к экзамену</b>			<b>9</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>72</b>

#### 4.5.2. Курсовые работы

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Бизнес-планирование экспортной деятельности предприятия.	1-4
2	Виды и критерии классификации форм и методов международной торговли в западной и российской практике.	1-4
3	Экспортные операции и тенденции их развития (на примере России или отдельного региона).	1-4

№ п/п	Темы курсовых работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
4	Экспортная деятельность России со странами СНГ (на примере конкретной страны).	1-6
5	Внешняя торговля консалтинговыми услугами.	1-6
6	Государственное регулирование внешней торговли в (на примере конкретной страны).	1-6
7	Государственное регулирование экспортной деятельности предприятий в Российской Федерации (или в других зарубежных государствах, на примере конкретной страны).	1-6
8	Меры тарифного регулирования экспортно-импортных операций в России.	1-6
9	Место и роль агропромышленного комплекса России в мировой экономике.	1-6
10	Механизмы государственной поддержки российского экспорта и их совершенствование.	1-6
11	Научно-техническое сотрудничество и обмен технологиями: зарубежный опыт и российская практика.	1-6
12	Нетарифные меры государственного регулирования внешней торговли и их эффективность в Российской Федерации.	1-6
13	Организации, содействующие развитию экспорта России: цели и механизм функционирования.	1-6
14	Особенности внешнеэкономической деятельности российских компаний на международном рынке телекоммуникационных услуг.	1-6
15	Особенности организационного и коммуникативного построения внешнеторговой фирмы предприятия (или специализированного внешнеторгового предприятия) в России.	1-6
16	Особенности современного мирового производства, тенденции его развития и влияние на экспорт предприятия.	1-6
17	Особенности современного товара и их роль в формировании товарной стратегии (политики) западных и российских фирм.	1-6
18	Оценка конкурентоспособности внешнеторговой фирмы.	1-6
19	Оценка результатов хозяйственной деятельности фирмы, функционирующей в сфере ВЭС.	1-6
20	Оценка финансового состояния фирмы, функционирующей в сфере внешнеэкономических связей.	1-6
21	Оценка эффективности экспортной деятельности фирмы.	1-6
22	Оценка эффективности использования оборотного капитала внешнеэкономического предприятия.	1-6
23	Приграничное экспортное сотрудничество России с конкретной страной или группой стран.	1-6
24	Проблемы и перспективы развития экспорта России со странами АСЕАН.	1-6
25	Пути оптимизации затрат в процессе экспортно-импортных операций.	1-6
26	Пути повышения доходов предприятия от экспортной	1-6

№ п/п	Темы курсовых работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	деятельности.	
27	Пути повышения рентабельности экспортной деятельности фирмы.	1-6
28	Развитие нанотехнологий как фактор роста конкурентных позиций РФ в мировой экономике.	1-6
29	Роль и значение внешней торговли в национальной экономике стран.	1-6
30	Роль и значение государственного планирования и регулирования в стратегической деятельности предприятия на мировом рынке.	1-6
31	Состояние и проблемы развития российских торгово-экономических отношений (на примере конкретной страны или группы стран).	1-6

## 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛЗ/ ПЗ/С	СРС	Другие виды	Вид контроля
способен разрабатывать планы по внешнеэкономической деятельности и осуществлять контроль за их исполнением (ПК-4)	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	Защита курсовой работы	тестирование, коллоквиум, экзамен
способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в быстрорастущих российских и международных компаниях в условиях глобальной среды (ПК-6)	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	1, 2, 3, 4	Защита курсовой работы	тестирование, коллоквиум, экзамен

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)

1. Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
2. Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
3. Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

### Информационные справочные системы:

1. Справочно-правовая система КонсультантПлюс
2. Информационно – аналитическая система «Статистика».

6.3. Программное обеспечение

1. Операционная система Astra Linux (лицензия № 192400033-alse-1.7-client-base\_orel-x86\_64-0-12913 от 28.08.2023).
2. Офисный пакет приложений Libre Office входит в комплект поставки Astra Linux.
3. Офисный пакет приложений Мой Офис (лицензия № ПР0000-35377 от 24.07.2024).
4. Справочная правовая система "Консультант+" (договор № 20175200211 от 22.04.2020).
5. Moodle 3.5.6a (договор № 969.2 от 17.04.2020).

6. Свободно распространяемое ПО (GPL) или бесплатная лицензия с открытым исходным кодом: PostgreSQL; Ramus Educational; ArgoUML; XMind v3.0; Free Pascal Compiler (FPC); Oracle VM Virtual Box; pgAdmin; MySQL Community Edition; Gimp; Lazarus; Wireshark; Graphical Network Simulator-3; NASM; SMath Studio; OpenJDK; Notepad++; LibreCad; Yandex (браузер).

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Кафедра Управление социально-экономическими системами Направление подготовки (специальность) 09.03.03 Прикладная информатика  
 Дисциплина Проектный менеджмент в IT-сфере

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ	Электр	Библ	Каф		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
<b>Основная литература</b>										
Лекции практика	Анализ внешнеэкономической деятельности : учебник для вузов	Г. Ф. Сысоева, И. П. Малецкая	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/582314">https://urait.ru/bcode/582314</a>
Лекции практика	Внешеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов	Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/582682">https://urait.ru/bcode/582682</a>
Лекции практика	Современные международные отношения : учебник и практикум для вузов	В. К. Белозёрова, М. М. Васильевой, А. И. Позднякова.	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/582933">https://urait.ru/bcode/582933</a>
<b>Дополнительная литература</b>										
Лекции практика	Международная логистика : учебник для вузов	А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров.	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/588559">https://urait.ru/bcode/588559</a>
Лекции практика	Международные отношения и мировая политика : учебник для вузов	П. А. Цыганкова.	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/583484">https://urait.ru/bcode/583484</a>
Лекции практика	Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС : учебник для вузов	С. А. Новикова	Москва: Юрайт, Издательство	2026		Электр	+		10	<a href="https://urait.ru/bcode/585733">https://urait.ru/bcode/585733</a>

Директор Научной библиотеки \_\_\_\_\_ Зорина Р.А.

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (коллоквиум, тестирование, защита курсовой работы);

Промежуточный контроль – (экзамен);

**Текущая аттестация** студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.
- защита курсовой работы.

### Рейтинг план

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	36	22
2	Модуль № 2	36	22
3	Модуль № 3	36	22
4	Модуль № 4	36	22
	Экзамен	36	12
Итого		180	60-100

### Распределение баллов по модулям

№	Модули	Баллы по видам работ			Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Курсовая работа	
1	Модуль № 1	10	5	7	22
2	Модуль № 2	10	5	7	22
3	Модуль № 3	10	5	7	22
4	Модуль № 4	10	5	7	22
Экзамен					12
Итого		40	20	28	100

Оценивание выполнения курсовой работы осуществляется по следующим критериям:

Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Работа выполнена в соответствии с утвержденным заданием, полностью раскрыто содержание вопроса, сформулированы собственные аргументированные выводы по теме работы. При защите работы обучающийся свободно владеет материалом и отвечает на вопросы.	«5» (отлично) 25-28 баллов
Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, полностью раскрыто содержание вопроса. При защите работы студент владеет материалом, но отвечает не на все вопросы.	«4» (хорошо) 21-25 балла
Работа выполнена в соответствии с утвержденным заданием, но не полностью раскрыто содержание вопроса. Обучающимся не сделаны собственные выводы работе. При защите работы обучающийся слабо владеет материалом, отвечает не на все вопросы.	«3» (удовлетворительно) 11-20 балла
Работа выполнена не в соответствии с утвержденным заданием, не раскрыто содержание вопроса. Обучающимся не сделаны выводы по теме работы. При защите работы обучающийся не владеет материалом, не отвечает на вопросы.	«2» (неудовлетворительно) менее 10 баллов

При успешном выполнении и защите курсовой работы обучающийся по 1 модулю может максимально получить 7 баллов, по второму – 7 баллов, по третьему – 7 баллов, четвертому – 7 баллов. В совокупности по 4 модулям – 28 баллов.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине (экзамен) – проводится на основе определения суммы набранных студентом баллов, с учетом баллов, набранных на собеседовании. Собеседование на экзамене при промежуточном контроле производится по вопросам, перечень которых представлен в настоящей рабочей программе.

Оценивание собеседования на экзамене осуществляется по следующим критериям:

Оценка	Критерии оценки промежуточного контроля	Эквивалент в баллах
«отлично»	<b>Высокий уровень</b> (полное и глубокое изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	12
«хорошо»	<b>Продвинутый уровень</b> (полное изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	6-9
«удовлетворительно»	<b>Пороговый уровень</b> (изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	5-3
«не удовлетворительно»	Недостаточное изучение студентом вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, не освоение или неполное освоение компетенций	0-2

Обучающийся, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

Обучающийся, не сдавший экзамен, приходит на пересдачу в сроки в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей:  
[http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik\\_lz.pdf](http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik_lz.pdf).

#### Вопросы для подготовки к экзамену

1. Цель и задачи дисциплины «Экспортный менеджмент».
2. Роль экспортного менеджмента и его основные понятия.
3. Предпосылки экспортного менеджмента.
4. Экспортный менеджмент и его отличительные черты.
5. В чем заключается специфика экспортного менеджмента?
6. Понятие и основные цели международного бизнеса. 7. Этапы исторического развития международного бизнеса.
7. Основные виды международного бизнеса.
8. Основные черты международного бизнеса.
9. Мотивационные факторы международного бизнеса. Международные компании и их роль в процессе глобализации.
10. Организационные формы международных компаний.
11. Комитеты, их виды и функции.
12. Низовой уровень управления в международных компаниях.
13. Планирование деятельности международной компании.
14. Чем предопределяется происхождение менеджмента и как его эволюция связана с экономической динамикой?

15. Насколько актуальны и как реализуются на практике основные принципы менеджмента?
16. Как соотносятся понятия «управление» и «менеджмент»?
17. Насколько специфично проявляются в современном менеджменте его классические функции?
18. Учения каких представителей научной и классической школ менеджмента в наибольшей степени сохраняют актуальность?
19. На каком основании выделяются и чем характеризуются основные этапы эволюции менеджмента?
20. Как отражается в практическом менеджменте его национальная, региональная и историческая специфика?
21. Чем был предопределен и насколько важен системный подход в менеджменте?
22. Как на практике проявляется принцип разделения труда?
23. Что лежит в основе пирамиды и системы менеджеров?
24. Каковы «болевые точки» фирмы или факторы внутренней среды; насколько они различны в зависимости от масштаба организации и задач бизнеса?
25. Приведите примеры конкурентных и антиномических целей, объективно существующих в менеджменте организации?
26. Как синтез задач внутрифирменного менеджмента отражается на штатном расписании и делегировании полномочий?
27. Какие классификации технологий всем известны и чем специфична технология Вашего бизнеса?
28. Какие традиции характерны для технологии внешнеторговой деятельности?
29. Какие системы делегирования полномочий Вам известны и насколько они приемлемы в различных современных внешнеторговых организациях?
30. Почему человеческий фактор уже повсеместно признан как наиболее существенный и весомый?
31. Какие классификации видов управленческой власти применимы в бизнесе?
32. Как Вы себе представляете соотношение понятий влияние и власть?
33. Чем предопределяется выбор стиля руководства и какие классификации стилей руководства характерны для ВЭО?
34. Является ли мотивация реальным фактором повышения производительности труда и максимирования прибыли?
35. Чем специфично понятие – «лидерство», какие теории и виды лидерства рассматривает современный менеджмент?
36. В чем своеобразие и каковы узловые моменты лидерского поведения?
37. Каковы наиболее существенные нормы кадрового строительства в менеджменте организации, на каких документах они основываются?
38. Как изменилась нормативная база управления человеческими ресурсами и каковы резервы ее дальнейшего совершенствования во ВЭО?
39. Как можно классифицировать управленческие решения в системе корпоративного менеджмента?
40. Охарактеризуйте функции менеджмента в концепции А.Файоля и Л.Урвика и их реализацию ВЭО.
41. Охарактеризуйте функцию планирования в концепции внешнеторгового менеджмента.
42. Охарактеризуйте функцию организация в концепции подготовки к внешнеторговым переговорам.
43. Охарактеризуйте функцию оперативное руководство во ВЭО.
44. Охарактеризуйте функцию координация во ВЭО.
45. Сопоставьте методику анализа рынка по матрицам BCG и ABC и маркетингового анализа в процессе подготовки к сделке.
46. Охарактеризуйте возможность анализа рынка и контрагента по пяти силам М. Портера.

47. Охарактеризуйте типологию стратегий конкуренции по М. Портеру.

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB.

<b>ЛПЗ</b>	<b>Учебная аудитория 4-30</b> для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации г. Красноярск, Стасовой 44и	Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Места для пользователей – 35 1 компьютер Intel Celeron G4900/4Гб/DDR4, монитор ЛОС E970Swn. Мультимедийный проектор Optoma.  Операционная система Astra Linux (лицензия № 192400033-alse-1.7-client-base_orel-x86_64-0-12913 от 28.08.2023). Офисный пакет приложений Libre Office входит в комплект поставки Astra Linux. Офисный пакет приложений Мой Офис (лицензия № ПР0000-35377 от 24.07.2024). Справочная правовая система "Консультант+" (договор № 20175200211 от 22.04.2020). Moodle 3.5.6a (договор № 969.2 от 17.04.2020). Свободно распространяемое ПО (GPL) или бесплатная лицензия с открытым исходным кодом: Yandex (браузер).	Частично приспособлено
<b>СРС</b>	<b>Помещение 1-06</b> для самостоятельной работы, научная библиотека Красноярского ГАУ, г. Красноярск, ул. Стасовой, 44 Г	Общая площадь – 50,4 кв.м., Места для пользователей – 16. Автоматизированные рабочие места – 8. Компьютер – 8 шт. процессор Core i3-2120, оперативная память 4 гигабайта, жёсткий диск 1 терабайт, монитор жидкокристаллический 22" (1680 x1050) (инвентарный номер: 1101040758, 1101040768, 1101040775, 1101040757, 1101040759, 1101040762, 1101040761, 1101040767), Мультимедийный комплект: проектор Panasonic, экран, Принтер (МФУ) Laser Jet M1212, Гигабитный интернет	Частично приспособлено
<b>СРС</b>	<b>Помещение 2-03</b> г. Красноярск, ул. Елены Стасовой, д. 44 Г	Автоматизированные рабочие места – 2, Компьютер – 2 шт. процессор Core i3-2120, оперативная память 4 гигабайта, жёсткий диск 1 терабайт, монитор жидкокристаллический 22" (1680 x1050); Cel3000 MB Giga-byit GA-81915PC DUO s775 17"Samsung оперативная память 512 мегабайт, жёсткий диск 160 гига-байт, монитор жидкокристаллический 17" (1280 x1024), Мультимедийный комплект: Проектор Acer X 1260P, экран, телевизор Samsung., Гигабитный интернет, Wi-fi. Доступ к электронным библиотечным системам: «Лань», «Юрайт», «Агрилиб», Электронной библиотеке ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ (Ирбис64+)	Частично приспособлено

### 9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

#### 9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры «Управление социально-экономическими системами» множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (дискуссия, решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

## 9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - 1.1. размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
  - 1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - 1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
  - 2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;
3. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
  - 3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в одной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Категории студентов	Формы
С нарушение слуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>• в печатной форме;</li> <li>• в форме электронного документа;</li> </ul>
С нарушением зрения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• в печатной форме увеличенным шрифтом;</li> <li>• в форме электронного документа;</li> <li>• в форме аудиофайла;</li> </ul>
С нарушением опорно-двигательного аппарата	<ul style="list-style-type: none"> <li>• в печатной форме;</li> <li>• в форме электронного документа;</li> <li>• в форме аудиофайла.</li> </ul>

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная

воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

**Программу разработали:**

Далисова Н. А., к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_  
(подпись)

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине «Экспортный менеджмент» для подготовки магистрантов по программе ФГОС ВО, направления подготовки: 38.04.02 «Менеджмент» очной формы обучения.

Представленная на рецензию программа оформлена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению рабочих программ по стандартам ФГОС ВО 3-го поколения.

Дисциплина «Экспортный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) подготовки студентов по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Реализация в дисциплине «Экспортный менеджмент» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО, Учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области управления экспортной деятельностью.

Программа проведения занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели – подготовка управленцев, отличающихся системным мышлением, способных эффективно использовать ресурсы для организации и управления экспортной деятельностью предприятия АПК. А также подготовка будущих управленцев к изучению учебных курсов, опирающихся на дисциплину «Экспортный менеджмент».

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения студентом материала дисциплины и качество сформированных навыков.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям ФГОС ВО и может быть использована для подготовки магистрантов по дисциплине «Экспортный менеджмент» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Рецензент:

кандидат технических наук,  
главный инженер КФХ «Лесная долина»,  
директор ИП Кирюшин Е.В.



Евгений Валерьевич  
Кирюшин