

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И
ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК
Кафедра государственного, муниципального
управления и кадровой политики

СОГЛАСОВАНО

Директор института Шапорова З.Е.

"10" марта 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Пыжикова Н.И.

"26" марта 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.04
«Государственное и муниципальное управление»
(код, наименование)

Профиль (Управление муниципальными образованиями)

Курс 2

Семестр (*Ы*) 4

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Арзуманян М.С., к.э.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль «Управление муниципальными образованиями».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «27» февраля 2020 г.

Зав. кафедрой Фомина Л.В., к.с.-х.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК
№ 7 « 10» марта 2020 г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А., ст. преподаватель

«10» марта 2020 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки
Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«27» февраля 2020 г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	6
1.1 Внешние и внутренние требования.....	6
1.2 Место дисциплины в учебном процессе	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ	6
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	11
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ	12
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i>	13
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i>	14
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	15
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	15
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	15
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА	15
6.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ	15
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	16
КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ	17
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	18
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	19
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	19
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	20
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	21

Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление» (индекс Б1.В.ДВ.08.01) включена в ОПОП в составе дисциплин по выбору (индекс Б1.В.ДВ.08) подготовки обучающихся по направлению 38.03.04 *Государственное и муниципальное управление*. Направленность (профиль): «*Управление муниципальными образованиями*». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

– умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры (ПК-21).

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **общепрофессиональными компетенциями** (ОПК):

– владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5).

Содержание дисциплины охватывает следующий перечень вопросов:

1. Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.

2. Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.

3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий.

4. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.

5. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.

6. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.

7. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении сельскохозяйственных предприятий.

Дисциплина «Антикризисное управление» взаимосвязана с предшествующими дисциплинами базовой части, такими как Экономическая теория (микроэкономика и макроэкономика), Теория управления, Прогнозирование и планирование и др.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические работы, самостоятельная работа, консультации. Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: выполнение контрольной работы, тестирования, коллоквиума, промежуточный контроль в форме **зачета с оценкой**. Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **5** зачетные единицы, **180** часов. Программой дисциплины предусмотрены контактная работа 14 часов, из них – лекционные (6 часов, из них в интерактивной форме 2), практические (8 часов) занятия, 162 часа – самостоятельная работа. Промежуточный контроль – зачет с оценкой (4 часа).

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП, в дисциплины по выбору (индекс Б1.В.ДВ.08.01).

Реализация в дисциплине «Антикризисное управление» требований ОПОП ВО, учебного плана по направлению **38.03.04 Государственное и муниципальное управление**. Направленность (профиль): «Управление муниципальными образованиями». Должна формировать следующие компетенции:

ПК-21 – умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры;

ОПК-5 – владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации.

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Антикризисное управление» являются следующие дисциплины: Теория управления, Методы принятия управленческих решений, Прогнозирование и планирование и др.

Особенностью дисциплины является использование возможностей пакета прикладных программных продуктов, в числе которых Excel, Project Expert.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

Дисциплина «Антикризисное управление» основывается на таких дисциплинах как Экономическая теория (микроэкономика и макроэкономика), Теория управления, Методы принятия управленческих решений, Прогнозирование и планирование и др.

2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Антикризисное управление» – формирование профессиональных компетенций обучающихся, приобретение ими знаний теории и практических навыков в антикризисном управлении сельскохозяйственным предприятием.

Основными задачами дисциплины являются:

– формирование у слушателей необходимой теоретической базы в сфере рыночных отношений, связанных с управлением кризисной организацией и профилактикой кризисных явлений;

– ознакомление слушателей с научными и практическими подходами к превентивному и адаптивному антикризисному управлению сельскохозяйственным предприятием, механизмами внесудебного и судебного финансового оздоровления;

– обучение теории и практике диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственных предприятий;

– ознакомление с методикой выбора антикризисной стратегии и тактики, вывода сельскохозяйственного предприятия из кризиса.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление о:**

– методике принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;

- методике разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;
- методике разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

- умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры (ПК-21).

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **общепрофессиональными компетенциями** (ОПК):

- владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5).

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

знать:

- законодательную и нормативно-методическую правовую базу, регламентирующую вопросы антикризисного управления и регулирования;
- методы оценки диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия;
- методы оптимизации управления сельскохозяйственным предприятием в условиях кризиса;

уметь:

- анализировать финансовую отчетность сельскохозяйственного предприятия и его платежеспособность;
- анализировать перспективы и возможности восстановления платежеспособности, утраты платежеспособности;
- анализировать планы финансового оздоровления сельскохозяйственной организации и качество их реализации.

владеть:

- навыками принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;
- навыками разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;
- навыками разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зач. ед. (180 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 3	№ 4
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	5,0	180		180
Контактная работа	0,4	14		14
Лекции (Л)		6		6
Практические занятия (ПЗ)		8		8
Самостоятельная работа (СРС)	4,5	162		162
в том числе:				
Самостоятельное изучение тем и разделов*		34		34
Самоподготовка к текущему контролю знаний*		98		98
Подготовка и прохождение тестирования*		10		10
Написание контрольной работы*		20		20
Подготовка к зачету	0,1	4		4
Вид контроля:	Зачет с оценкой			

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

№	Раздел дисциплины (модуль)	Всего часов	В том числе		Формы контроля
			лекции	практические занятия	
1	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	88	3	4	Тест, коллоквиум, контрольная работа
2	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	88	3	4	Тест, коллоквиум, контрольная работа
	Зачет с оценкой	4	—	—	
	Итого	180	6	8	Зачет с оценкой

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Аудиторная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	66	3	3	60
Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	22	1	1	20
Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	22	1	1	20
Модульная единица 1.3 Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	22	1	1	20
Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	110	3	5	102
Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	27	1	1	25
Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	27	1	1	25
Модульная единица 2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	27	1	1	25
Модульная единица 2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	29	—	2	27
Подготовка к зачету	4	—	—	—
ИТОГО	180	6	8	162

4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	3
	Модульная единица 1. Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	Лекция №1. Соотношение понятий несостоятельности, банкротства, неплатежеспособности и убыточности. Лекция №2. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства. Лекция №3. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	Тестирование коллоквиум	1

¹ Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
2.	Модульная единица 2. Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	Лекция №4. Нормативно-правовая база, регламентирующая вопросы внесудебного и судебного финансового оздоровления. Органы государственного управления, осуществляющие регулирование процессов внесудебного финансового оздоровления и их полномочия. Лекция №5. Кризисное состояние: сущность и формы. Лекция №6. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Профилактика финансово-экономического кризиса.	Тестирование коллоквиум	1
	Модульная единица 3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция №7. Теория и практика судебной санации. Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства. Лекция №8. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий. Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства. Лекция №9. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Специфика банкротства агропромышленных предприятий.	Тестирование коллоквиум	1
	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	3
	Модульная единица 4. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	Лекция № 10. Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности. Лекция № 11. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Лекция № 12. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	Тестирование коллоквиум	1
	Модульная единица 5. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	Лекция № 13. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. Управление изменениями. Лекция № 14. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Тестирование коллоквиум	1

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
	Модульная единица 6. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция № 15. Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации. Лекция № 16. Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Лекция № 17. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Тестирование коллоквиум	1
	Модульная единица 7. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	Лекция № 18. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты. Факторы и возможности их выбора. Лекция № 19. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. Лекция № 20. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.	Тестирование коллоквиум	—
	ВСЕГО		зачет с оценкой	6

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
1	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	3
	Модульная единица 1. Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	Занятие №1. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства. Занятие №2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	Проверка контрольной работы	1
	Модульная единица 2. Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	Занятие №3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Занятие №4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	Проверка контрольной работы	1
	Модульная единица 3. Механизмы внесудебного и	Занятие №5. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.	Проверка контрольной работы	1

² Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
	судебного финансового оздоровления.	Занятие №6. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов.		
2	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	5
	Модульная единица 4. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	Занятие №7. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Занятие № 8. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	Проверка контрольной работы	1
	Модульная единица 5. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	Занятие №8. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Проверка контрольной работы	1
	6. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Занятие № 9. Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Занятие № 10. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Проверка контрольной работы	1
	7. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	Занятие № 11. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты. Занятие № 12. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.	Проверка контрольной работы	2
ВСЕГО			Зачет с оценкой	8

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа обучающихся организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы обучающихся:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- выполнению контрольной (практических заданий) работы.

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1.	Самостоятельное изучение тем и разделов, в т.ч.:		34
	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		15
	Модульная единица 1.1 Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.	1. Конфликт интересов при банкротстве. 2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	5
	Модульная единица 1.2 Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.	1. Кризисы и их влияние на формирование современной экономической системы. 2. Кризисное состояние: сущность и формы. 3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. 4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	10
	Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		19
	Модульная единица 2.1 Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.	1. Выявление экономической несостоятельности и банкротства. 2. Подготовка экспертного заключения. 3. Выявление наличия признаков криминальных банкротств.	4
	Модульная единица 2.2 Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	1. Управление по жизненным циклам субъекта хозяйствования. 2. Жизненные циклы организации. 3. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. 4. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	6
	Модульная единица 2.3 Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	1. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. 2. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий.	5
	Модульная единица 2.4 Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	1. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. 2. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.	4
Самоподготовка к текущему контролю знаний*			98
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			48
- подготовка к практическим занятиям			50
Подготовка и прохождение тестирования*			10
Написание контрольной работы*			20
ВСЕГО			162

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства.	1-2
2	Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.	1-2
3	Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства.	1-2
4	Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	1-2
5	Специфика банкротства агропромышленных предприятий.	1-2
6	Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности.	1-2
7	Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.	1-2
8	Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	1-2
9	Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	1-2
10	Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации.	1-2
11	Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса.	1-2
12	Восстановление платежеспособности предприятий АПК.	1-2
13	Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса.	1-2
14	Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты.	1-2
15	Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.	1-2

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Взаимосвязь учебного материала лекций, лабораторных занятий с тестовыми вопросами (и/или к зачету с оценкой) и формируемыми компетенциями представлена в таблице 8.

Таблица 8

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ПК-21	1.1-2.4	1.1-2.4	Модуль 1,2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, зачет с оценкой
ОПК-5	1.1-2.4	1.1-2.4	Модуль 1,2	Контрольная работа	

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

1. Згонник, Л.В. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" и специальности "Антикризисное управление" / Л. В. Згонник. - Москва: Дашков и К°, 2014. - 207 с.

6.2. Дополнительная литература

2. Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров: по направлению "Менеджмент" / Э. М. Коротков; Гос. ун-т упр. - М.: Юрайт, 2014. – 405 с.

6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

Организация изучения дисциплины «Антикризисное управление» предполагает следующие основные моменты:

Во-первых, практические занятия организованы так, чтобы закрепление теоретического материала проводилось в активных формах, предполагающих значительную работу слушателей с конкретными источниками, статистическими материалами и информационными базами.

Во-вторых, программа предполагает проведение семинарских занятий в следующих основных формах:

- дискуссии, в ходе которых слушатели обсуждают материал, предварительно прочитанный в свободной форме по перечню вопросов. Организатором дискуссии может быть либо преподаватель, либо один или несколько слушателей, которые в этом случае получают возможность практиковаться в ведении дискуссии и экспресс-анализе высказанных в ходе дискуссии суждений. Дискуссия заканчивается подведением итогов и обобщением основных высказанных позиций.

- одним из важнейших направлений работы является выполнение итоговой проектной работы (в малых группах), целью которой является практическое применение полученных теоретических знаний.

6.4. Программное обеспечение

1. Microsoft Office SharePoint Designer 2007 Russian Academic OPEN. Академическая лицензия №44937729 от 15.12.2008.

2. Справочная правовая система «Консультант+» Учебная лицензия.

3. ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ <http://www.garant.ru>; Учебная лицензия.

4. Банк данных «Библиотека копий официальных публикаций правовых актов» <http://lib.ksrf.ru/>.

5. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования). распространяемое ПО).

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра «Государственного, муниципального управления и кадровой политики».
 Направление подготовки (специальность): 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
 Дисциплина Антикризисное управление Количество студентов 20
 Общая трудоемкость дисциплины 180 : лекции 6 час.; практические занятия 8 час.; зачёт с оценкой 4 час.
 КП(КР) _____ час.; СРС 162 час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Основная литература										
Лекции практические	Антикризисное управление	Згонник, Л.В.	Москва: Дашков и К	2014	+		+		10	15
Дополнительная литература										
Лекции, практические	Антикризисное управление	Коротков, Э.М.	М.: Юрайт	2014	+		+		5	50

Зав. библиотекой 

Председатель МК института 

Зав. кафедрой 

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Текущая аттестация студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.
- защита контрольных работ.

Промежуточный контроль – зачет с оценкой.

Зачет с оценкой проводится в письменной форме, по билетам либо в форме контрольной работы, присланной через систему «Электронный университет».

Критерии оценки:

– «Отлично» выставляется студенту, если на все три вопроса билета дан развернутый ответ, отражающий глубокий уровень знаний / тема раскрыта полностью с использованием дополнительной литературы;

– «Хорошо» выставляется студенту, если вопросы билета / тема освещены в достаточной степени;

– «Удовлетворительно» выставляется студенту в случае демонстрации поверхностных знаний как относительно вопросов билета, как и при ответе на дополнительные вопросы экзаменатора / некачественное выполнение контрольной работы.

Существующие задолженности студентом отрабатываются в форме тестирования, в виде написания конспектов по пропущенным темам занятий, а также написания контрольной работы по тематике для самостоятельного изучения и беседы с преподавателем, по вопросам, представленным на консультационных занятиях.

Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

1. Соотношение понятий несостоятельности, банкротства, неплатежеспособности и убыточности.
2. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства.
3. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.
4. Нормативно-правовая база, регламентирующая вопросы внесудебного и судебного финансового оздоровления.
5. Органы государственного управления, осуществляющие регулирование процессов внесудебного финансового оздоровления и их полномочия.
6. Кризисное состояние: сущность и формы.
7. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса.
8. Профилактика финансово-экономического кризиса.
9. Теория и практика судебной санации. Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства.
10. Очередность удовлетворения требований кредиторов.
11. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.
12. Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства.
13. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.
14. Специфика банкротства агропромышленных предприятий.
15. Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности.
16. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.

17. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.
18. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. Управление изменениями.
19. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.
20. Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации.
21. Экономические механизмы выведения предприятия из кризиса.
22. Восстановление платежеспособности предприятий АПК.
23. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.
24. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты.
25. Факторы и возможности их выбора.
26. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.
27. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, 2 инсталляционных акустических системы AMIS INSTALL30W, кафедра для мультимедийного оборудования, мультимедийный проектор Panasonic PT-D3500E.

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

10. Образовательные технологии

Таблица 10

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством	ЛЗ	Мультимедиа: презентация	1
Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия	ЛЗ	Мультимедиа: презентация	1
Всего			2
из них, в интерактивной форме			2

ИЗМЕНЕНИЯ

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

Программу разработали:

ФИО, ученая степень, ученое звание

_____ (подпись)

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу учебной дисциплины
«Антикризисное управление»
для подготовки бакалавров в рамках ФГОС ВО,
направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,
ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»

Программа разработана на кафедре «Государственное и муниципальное управление»
Арзуманяном М. С., ст. преподавателем.

В рабочей программе представлены цели, задачи, структура и содержание, а так же организационно-методический компонент и учебно-методическое обеспечение дисциплины, список обязательной и дополнительной литературы.

Дисциплина «Антикризисное управление», для направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», входит в ОПОП ВО, в вариативную часть, в дисциплины по выбору.

Содержание рабочей программы учебной дисциплины «Антикризисное управление» для подготовки бакалавров по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» обеспечивает объективность процедур и методов оценки; соответствует содержанию материалов уровню обучения и критериям оценки.

Рабочая программа является полным и адекватным отображением требований ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и ОПОП ВО, обеспечивает решение оценочной задачи соответствия профессиональных компетенций выпускника этим требованиям. Уровень приближенности рабочей программы соответствует условиям будущей профессиональной деятельности студентов.

Заключение: рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное управление» для подготовки бакалавров по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» может быть рекомендована в качестве Рабочей программы для изучения курса «Антикризисное управление» студентами института экономики и финансов АПК ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ.

Рецензент:
д.э.н., доцент,
профессор каф. Экономики и планирования
ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»



С. К. Демченко
Демченко С. К.

Подпись	<i>С. К. Демченко</i>	заверяю
Начальник общего отдела	<i>С. К. Демченко</i>	
	<i>09</i>	20.16.г.