

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И
ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК
Кафедра менеджмент в АПК

СОГЛАСОВАНО

Директор института Шапорова З.Е.

"10" марта 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Пыжикова Н.И.

"26" марта 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.04
«Государственное и муниципальное управление»
(код, наименование)

Профиль (Управление муниципальными образованиями)

Курс 5

Семестр (*Ы*) 9

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Цветцых А.В., к.э.н., доцент

«12» февраля 2020 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль «Управление муниципальными образованиями».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «12» февраля 2020 г.

Зав. кафедрой Далисова Н.А., к.э.н., доцент

«12» февраля 2020 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК
№ 7 « 10» марта 2020 г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А., ст. преподаватель
«10» марта 2020 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки
Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«27» февраля 2020 г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ	6
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	6
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4.4. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	12
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ	13
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i>	13
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i>	14
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	15
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	16
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	16
6.3. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»	16
6.4. Программное обеспечение	16
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	18
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	20
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	20
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	20
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	21

Аннотация

Дисциплина **Управление проектами** (Б1.В.18) является элементом раздела *Вариативная часть* подготовки студентов ФГОС ВО по направлению подготовки ВО 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Профиль: «**Управление муниципальными образованиями**». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующей **профессиональной компетенцией** (ПК):

– способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (**ПК-4**).

Содержание дисциплины **охватывает следующий перечень вопросов:**

1. Проектная деятельность в истории и современности
2. Проектно-ориентированный подход в управлении
3. Проекты как объекты управления
4. Системный и процессный подход к управлению проектами
5. Функции и стадии управления проектами
6. Методы и инструменты управления проектами
8. Портфели Программ и Проектов
9. Программное обеспечение для управления проектами
10. Интеграция информационных систем управления организацией
11. Документационная поддержка Управления Проектами

Методика преподавания данной дисциплины предполагает чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельную работу студентов.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с системой компетенций, определяющих личную способность студентов решать определенный класс профессиональных задач, формирование навыков реализации проектно-ориентированного подхода в управлении.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, коллоквиум, контрольные работы; самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, коллоквиума, контрольных работ; промежуточный контроль в форме **зачета**.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3** зачетные единицы, **108** часов. Программой дисциплины предусмотрены контактные работы (14 часов): лекционные (6 часа, в т.ч интерактивные 2 часа), практические (8 часов, в т.ч интерактивные 4 часа) занятия, 90 часов самостоятельной работы студента.

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Управление проектами» (Б1.В.18) включена в ОПОП, в вариативную часть.

Реализация в дисциплине «Управление проектами» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Направленность (профиль): «Управление муниципальными образованиями». Она должна формировать следующие компетенции:

– способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4).

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Управление проектами» являются следующие дисциплины: «Экономическая теория (микроэкономика и макроэкономика)», «Инновационный менеджмент», «Методы принятия управленческих решений».

Особенностью дисциплины является использование возможностей пакета прикладных программных продуктов, в числе которых Excel, Project Expert.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

2. Цели и задачи дисциплины.

Компетенции, формируемые в результате освоения.

Дисциплина «Управление проектами» основывается на таких дисциплинах как «Экономическая теория (микроэкономика и макроэкономика)», «Инновационный менеджмент», «Методы принятия управленческих решений».

Цель изучения дисциплины «Управление проектами» является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

Основными задачами дисциплины являются:

– усвоение базовых понятий и рыночного подхода в системе экономики, планирования и реализации проектов;

– изучение методологии анализа и синтеза управленческих решений при реализации проектов;

– развитие навыков по технологии проектирования в рамках проектного управления;

– изучение современных программных средств в области управления проектами.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление:**

– о сущности и типах проектов;

– о составе и назначении ресурсов проекта, путях актуализации календарного плана проекта, контроля хода исполнения проекта;

– о принципах и методах управления и контроля хода исполнения проекта;

– о стандартных средствах и инструментах управления проектами.

Знать и уметь использовать:

– место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;

– современную методологию и технологию управления проектами;

– основные типы и характеристики проектов;

– функции управления проектами;

– основные этапы реализации проектов;

– основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;

– современное программное обеспечение в области управления проектами

– методы анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;

- инструменты анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами;
- современные методы управления проектами с использованием современного программного обеспечения.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

- способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (**ПК-4**).

знать:

- место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;
- современную методологию и технологию управления проектами;
- основные типы и характеристики проектов;
- функции управления проектами;
- основные этапы реализации проектов;
- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;
- современное программное обеспечение в области управления проектами

уметь:

- определять цели проекта;
- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта;
- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи;
- анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта при различных вариантах финансирования;
- составлять сетевой график реализации проекта;
- формировать бюджет проекта;
- использовать пакеты прикладных программ для управления проектами;

владеть:

- современной (в том числе, международной) терминологией в области управления проектами;
- основными стандартами и нормативными актами в области управления проектами;
- основными методами портфельного управления;
- методами анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;
- инструментами анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 7	№ 8
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану с зачетом	3,00	108	108	-
Контактная работа	0,39	14	14	-
в том числе:				
Лекции (Л)		6	6	-
Практические занятия (ПЗ)		8	8	-
Самостоятельная работа (СРС)	2,50	90	90	-
в том числе:				
Самостоятельное изучение разделов дисциплины*		30	30	-
Самоподготовка к текущему контролю знаний*		16	16	-
Подготовка и прохождение тестирования*		12	12	-
Подготовка контрольной работы*		28	28	-
Контроль	0,11	4	4	-
Вид контроля:	Зачет			

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

Раздел дисциплины (модули)	Всего часов	В том числе			Формы контроля
		лекции	практические занятия	СРС	
Модуль 1. Основы проектного менеджмента	12	-	-	12	Проверка выполнения заданий на платформе <i>LMS Moodle</i> (на сайте http://e.kgau.ru)
Модуль 2. Разработка концепции проекта	14	1	1	12	
Модуль 3. Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.	14	1	1	12	
Модуль 4. Планирование проекта	14	1	1	12	
Модуль 5. Организационное управление проектом.	16	1	1	14	
Модуль 6. Проектное финансирование.	17	1	2	14	
Модуль 7. Контроль и регулирование работ по проекту.	17	1	2	14	
Контроль	4				
Итого	108	6	8	90	Зачет

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)	12	-	-	12
Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	6	-	-	6
Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	6	-	-	6
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)	14	1	1	12
Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	6	-	-	6
Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	8	1	1	6
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)	14	1	1	12
Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)	6	-	-	6
Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	8	1	1	6
Модуль 4 (Планирование проекта)	14	1	1	12
Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)	6	-	-	6
Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	8	1	1	6
Модуль 5 (Организационное управление проектом)	16	1	1	14
Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)	7	-	-	7
Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	9	1	1	7
Модуль 6. (Проектное финансирование)	17	1	2	14
Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	8	-	1	7
Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	9	1	1	7
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)	17	1	2	14
Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)	8	-	1	7
Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	9	1	1	7
Контроль	4			
ИТОГО	108	6	8	90

4.3. Содержание модулей дисциплины

Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)

Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)

Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода

Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)

Современное понимание методов управления проектами.

Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)

Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.

Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)

Декомпозиция работ по проекту.

Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)

Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)

Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.

Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)

Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

Модуль 4 (Планирование проекта)

Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)

Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.

Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)

Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

Модуль 5 (Организационное управление проектом)

Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)

Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.

Модульная единица 5.2 (Команда проекта)

Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Модуль 6. (Проектное финансирование)

Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)

Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.

Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)

Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования. Анализ исполнения бюджета проекта.

Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)

Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)

Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.

Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)

Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)				1
1.	Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	Лекция № 7. (Методы структуризации проекта)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 8. (Декомпозиция работ по проекту)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)				1
2.	Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	Лекция № 11. (Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 12. (Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 4 (Планирование проекта)				1
3.	Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	Лекция № 14. (Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта)	Тестирование, коллоквиум	1
Модуль 5 (Организационное управление проектом)				1
4.	Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	Лекция № 17. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 18. (Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 6. (Проектное финансирование)				1
5.	Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	Лекция № 21. (Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта).	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 22. (Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования. Анализ исполнения бюджета проекта).	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)				1
6.	Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	Лекция № 23. (Организация мониторинга проекта.)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 24. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Тестирование, коллоквиум	
Итого			Зачет	6

¹Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

4.4. Практические занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)				1
1.	Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	Занятие № 3. (Проект как объект управления)	Контрольная работа	1
		Занятие № 4. (Современное понимание методов управления проектами)	Контрольная работа	
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)				1
2.	Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	Занятие № 7. (Рассмотрение методов структуризации проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 8. (Декомпозиция работ по проекту)	Контрольная работа	
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)				1
3	Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	Занятие № 11. (Анализ и оценка рисков проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 12. (Оценка эффективности проекта.)	Контрольная работа	
Модуль 4 (Планирование проекта)				1
4	Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	Занятие № 14. (Календарно-сетевое планирование проекта. Ресурсная оптимизация проекта)	Контрольная работа	1
Модуль 5 (Организационное управление проектом)				1
5	Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	Занятие № 17. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Контрольная работа	1
		Занятие № 18. (Управление конфликтами в проекте. Оценка деятельности команды проекта)	Контрольная работа	
Модуль 6. (Проектное финансирование)				2
6	Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	Занятие № 19. (Структура статей доходов и расходов).	Контрольная работа	1
		Занятие № 20. (Оценка стоимости проекта).	Контрольная работа	
	Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	Занятие № 21. (Источники и организационные формы финансирования проектов).	Контрольная работа	1
		Занятие № 22. (Анализ исполнения бюджета проекта).	Контрольная работа	
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)				2
7	Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	Занятие № 23. (Организация мониторинга проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 24. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Контрольная работа	1
Итого			Зачет	8

²Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа обучающихся организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы обучающихся:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- выполнение тестовых заданий;
- выполнению контрольной (теоретический вопрос и практические задания)

работы.

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
Самостоятельное изучение разделов дисциплины			30
1	Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)		6
1.1	Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	1. Области эффективного приложения проектного менеджмента. 2. История возникновения проектного подхода.	3
1.2	Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	3. Современное понимание методов управления проектами.	3
2	Модуль 2 (Разработка концепции проекта)		3
2.1	2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	4. Формирование маркетингового и инвестиционного замысла проекта.	1
3	Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)		3
2.1	Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)	5. Задачи ТЭО проекта. 6. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.	1
4.	Модуль 4 (Планирование проекта)		4
3.1	Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)	7. Функции планирования проекта. 8. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.	2
5.	Модуль 5 (Организационное управление проектом)		5
4.1	Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)	9. Организационные структуры управления проектами.	1
4.2	Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	10. Состав команды проекта. 11. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.	1
6.	Модуль 6 (Проектное финансирование)		5
5.1	6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	12. Основные источники финансирования проекта АПК. 13. Критерии выбора источника и организационной формы финансирования проекта.	2
7.	Модуль 7 (Контроль и регулирование работ по проекту)		4

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
Самостоятельное изучение разделов дисциплины			30
1	Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)		6
1.1	Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	1. Области эффективного приложения проектного менеджмента. 2. История возникновения проектного подхода.	3
1.2	Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	3. Современное понимание методов управления проектами.	3
7.1	Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	14. Требования к системе оценки выполнения проектных работ.	2
Самоподготовка к текущему контролю знаний*			16
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			8
- подготовка к практическим занятиям			8
Подготовка и прохождение тестирования*			12
Выполнение контрольной работы*			28
Подготовка и сдача зачета			4
ВСЕГО			90

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Формирование маркетингового и инвестиционного замысел проекта	1-5
2	Декомпозиция работ по проекту.	1-5
3	Технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы проекта.	1-5
4	Анализ и оценка рисков проекта. Сущность и виды эффективности проекта.	1-5
5	Показатели для оценки эффективности проекта.	1-5
6	Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.	1-5
7	Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование.	1-5
8	Ресурсная оптимизация проекта.	1-5
9	Организационные структуры управления проектами.	1-5
10	Квалификационные требования к персоналу проекта. Материальное стимулирование.	1-5
11	Формирование команды проекта.	1-5
12	Управление конфликтами в проекте.	1-5
13	Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.	1-5
14	Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов.	1-5

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
15	Источники и организационные формы финансирования проектов.	1-5
16	Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.	1-5
17	Организация мониторинга проекта. Аудит качества проекта.	1-5

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 7

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Вид контроля
способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4)	М (1-7)	М (1-7)	М (1-7)	Тестирование, коллоквиум, контрольные работы, зачет

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450229>

2. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450707>

3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/449791>

6.2. Дополнительная литература

4. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/451359>

5. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-09088-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/455590>

6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU elibrary.ru

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика».

6.4. Программное обеспечение

Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008). Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008). Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF ‒ Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019). Программное обеспечение для проведения маркетинговых исследований и принятия бизнес-решений KonSi: SWOT Analysis, Price Benchmarking, Assortment Optimization, Data Envelopment Analysis, Anketter for Positioning Brands, Segmentation, Simple Anketter, FOREXSAL, Fishbone Ishikawa Diagram (Лицензия). Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).

Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙКафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.03.04 Государственное и муниципальное управлениеДисциплина Управление проектами Количество студентов 30Общая трудоемкость дисциплины 108: лекции 6 час.; лабораторные работы час.; практические занятия 8 час.;КП(КР) час.; СРС 90 час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе	
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	
Основная литература											
Лекции практика	Управление проектами : учебник и практикум для вузов	А. Т. Зуб	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.		+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/450229
Лекции практика	Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко	Москва : Издательство Юрайт.	2020		Электр.		+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/450707
Лекции практика	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.		+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/449791
Дополнительная литература											
Лекции практика	Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов	Е. В. Кузнецова	Москва : Издательство Юрайт	2020		Электр.		+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/451359
Лекции практика	Управление инвестиционным проектом : практическое пособие	В. В. В. Холодкова	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.		+		10	http://www.biblio-online.ru/bcode/455590

Зав. библиотекой

Председатель МК
института

Зав. кафедрой



7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (тестирование, коллоквиум, контрольные работы).
Промежуточный контроль – зачет.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине – зачет – проходит в форме собеседования по вопросам.

Для допуска к промежуточному контролю (зачету) студент должен набрать необходимое количество баллов по итогам текущей аттестации – от 40 до 62 баллов.

Собеседование при промежуточном контроле производится по вопросам, перечень которых представлен в настоящей рабочей программе.

Оценивание собеседования при промежуточном контроле осуществляется по следующим критериям:

Оценка	Критерии оценки промежуточного контроля	Эквивалент в баллах
«зачтено»	Высокий уровень (полное и глубокое изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	100-87
	Продвинутый уровень (полное изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	86-73
	Пороговый уровень (изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	72-60
«не зачтено»	Недостаточное изучение студентом вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, не освоение или неполное освоение компетенций	59-0

Обучающийся, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

Вопросы к зачету:

Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)

1. Области эффективного приложения проектного менеджмента.
2. Современное понимание методов управления проектами

Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

3. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.
4. Декомпозиция работ по проекту.

Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)

5. Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.
6. Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта.
7. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

Модуль 4 (Планирование проекта)

8. Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.
9. Сетевые модели проектов.
10. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

Модуль 5 (Организационное управление проектом)

11. Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта.
12. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.
13. Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.
14. Управление конфликтами в проекте.
15. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Модуль 6. (Проектное финансирование)

15. Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.
17. Источники и организационные формы финансирования проектов.
18. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта.

Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)

19. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.
20. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional.

Учебная аудитория 1-19 - (компьютерный класс) для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, аудиторная доска, общая локальная компьютерная сеть Internet, 14 компьютеров на базе процессора Core 2 Duo в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB-X8 2500 со встроенными динамиками.

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры «Менеджмент в АПК» множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (дискуссия, решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

10. Образовательные технологии

Таблица 11

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)	ЛЗ	Мультимедиа: презентация. Дискуссия.	1
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)	ЛЗ	Мультимедиа: презентация. Дискуссия.	1
Модуль 4 (Планирование проекта)	ПЗ	Решение ситуационных задач	1
Модуль 5 (Организационное управление проектом)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	1
Модуль 6. (Проектное финансирование)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	1
Модуль 7 (Контроль и регулирование работ по проекту)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	1
Всего:			6
из них, в интерактивной форме			6

ИЗМЕНЕНИЯ

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

Программу разработали:

ФИО, ученая степень, ученое звание

_____ (подпись)

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Управление проектами»
для направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное
управление» профиль Управление муниципальным образованием

Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами» разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО учебной дисциплины «Управление проектами» в учебном плане подготовки бакалавров института Экономики и управления АПК. Программа разработана доцентом кафедры экономики и агробизнеса ИЭиУ АПК Красноярского ГАУ Шаропатовой А.В.

Программа предназначена для студентов пятого курса, имеет общий объем 108 учебных часа, которые включают 24 часа лекций, 24 часа практических (семинарских занятий) из них 18 ч интерактивные методы обучения, 60 часа самостоятельной работы.

В программе представлены цели, задачи, структура и содержание, организационно-методические компоненты и учебно-методическое обеспечение дисциплины, список обязательной и дополнительной литературы.

Содержание программы распределено на три дисциплинарных модуля, которые соответствуют разделам дисциплины «Управление проектами» рассматриваемым соответственно профессиональным компетенциям будущих магистров в области экономики. Важное место в программе занимает второй и третий модули, посвященные актуальным вопросам процессов управления проектами и основным подсистемам управления проектами. Хорошо раскрыты основные базовые понятия и современные концепции управления проектом, что соответствует направлению подготовки студентов.

В качестве рекомендации по дальнейшему улучшению учебного курса автору можно предложить уделить больше внимания разработке разнообразных форм проведения практических и семинарских занятий.

В целом, рабочая программа А.В. Шаропатовой «Управление проектами» представляет собой достаточно цельное и полное изложение учебного курса, соответствует требованиям ФГОС ВО учебной дисциплины «Управление проектами», на основании чего может быть рекомендована в качестве Программы для чтения дисциплины студентам института Экономики и управления АПК Красноярского государственного аграрного университета.

Рецензент:

к.э.н., доцент кафедры экономики
Красноярского института экономики
филиала ЧОУ ВО «Санкт-Петербургского
университета технологий управления и экономики»



«28» 02/2016 г.

Л.Б. Кухар
Ф.И.О