# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК

Кафедра <u>государственное</u>, <u>муниципальное</u> управление и кадровая политика

СОГЛАСОВАНО: УТВЕРЖДАЮ:

Директор института Шапорова З.Е. Ректор Пыжикова Н.И.

"21" марта 2022 г. "31" марта 2022 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Управление опытом сотрудников

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) Управление персоналом организации

Курс <u>4</u>

Семестр 8

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация выпускника: бакалавр

Составители: Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«24» февраля 2022 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, профиль «Управление персоналом организации».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «24» февраля  $2022~\Gamma$ .

Зав. кафедрой Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«24» февраля 2022 г.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК  $№ 8 \ll 21 \gg 03.2022$  г.

Председатель методической комиссии Рожкова А.В., ст. преподаватель

«21» 03. 2022 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«24» 02. 2022 г.

#### Оглавление

<b>1.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ:</b>	5
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
<ul> <li>4.1. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ</li> <li>4.3. ЛЕКЦИОННЫЕ/ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ</li> <li>4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ</li> <li>4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ</li> <li>4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текуще контролю знаний</li> <li>Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки текущему контролю знаний</li> </ul>	7 9 9 гму 9
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	. 10
6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)	. 10
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	. 14
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины 9. методические рекомендации для обучающихся по освоению	.15
у, методические рекомендации для обучающихся по освоению ДИСЦИПЛИНЫ	. 16
Изменения	

#### Аннотация

Дисциплина «Управление опытом сотрудников» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом». Дисциплина реализуется в институте Экономики и управления АПК кафедрой ГМУ и КП.

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):

- способен решать вопросы развития персонала ( $\Pi K - 4$ ).

В результате освоения дисциплины студенты получат знания о вовлеченности персонала и профилактике профессионального выгорании сотрудников организации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости согласно содержанию рабочей программы и итоговый контроль в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

#### 1. Место дисциплины в основной образовательной программе

Дисциплина «Управление опытом сотрудников» включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений, дисциплины по выбору: Б1.

Реализация в дисциплине «Управление опытом сотрудников» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» должна формировать следующие профессиональные компетенции:

- - способен решать вопросы развития персонала ( $\Pi K - 4$ ).

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с управлением вовлеченностью персонала и ее использовании в его развитии, а также профилактикой профессионального выгорания сотрудников. Освоение данной дисциплины необходимо для успешной работы специалиста по управлению персоналом.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельная работа студентов, консультации по наиболее сложным её вопросам.

Предшествующие курсы, на которых базируется дисциплина «Вовлеченность и выгорание сотрудников»: «Управление персоналом организации: деятельность по развитию персонала», «Основы кадровой политики и кадрового планирования».

Дисциплина «Управление опытом сотрудников» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Управление результативностью».

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачётные единицы (108 часов). Программой дисциплины предусмотрены лекционные - 18 часов, практические занятия - 18 часов, 72 часа - самостоятельная работа студента. Промежуточный контроль – зачет.

### 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Целью освоения учебной дисциплины «Управление опытом сотрудников» является формирование у обучающихся представления об управление опытом сотрудников в современной системе управления персоналом.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение теоретических и практических аспектов управления опытом сотрудников;
- ознакомление со спецификой и особенностями управления опытом сотрудников в сфере профессиональной деятельности
- формирование опыта применения полученных знаний и умений в будущей профессиональной деятельности для решения типичных задач в области социальных и межличностных отношений, а также производственных вопросов.

Реализация в дисциплине «Управление опытом сотрудников» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и учебного плана по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» должна формировать следующие компетенции:

- способен решать вопросы развития персонала ( $\Pi K - 4$ ).

Таблица 1

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Код,	Код и наименование ин-	Перечень планируемых результатов обучения
наименование	дикаторов достижений	по дисциплине
компетенции	компетенций	
ПК – 4 способен решать вопросы развития персонала	ИД-2 ПК-4 Организует мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала ИД-3 ПК-4 Применяет технологии и методы развития персонала и построения профессиональной карьеры ИД-4 ПК-4 Определяет эффективность мероприятий по развитию персонала и построению профессиональной карьеры	Знать: - современные методы сбора, обработки и анализа данных с использованием интеллектуальных информационно аналитических систем при работе с опытом персонала; - основные методы управления опытом сотрудников  Уметь: - определять краткосрочные и долгосрочные потребности развития персонала и построения его профессиональной карьеры; - организовывать мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала; - определять эффективность мероприятий по управлению опытом сотрудников применять диагностические приемы для организации индивидуальной и групповой рабо-
L	I .	1 1 1 1

ты с персоналом;
Владеть:
-навыками разработки и обоснования органи-
зационно-управленческих решений по управ-
лению опытом сотрудников;

#### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3,00 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 2

Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

	Трудоемкость					
Вид учебной работы	зач.	1100	по семестрам			
	ед.	час.	№ 3			
Общая трудоемкость дисциплины	3,00	108	108			
по учебному плану	3,00	100	100			
Контактная работа	1	36	36			
в том числе:						
Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме	-	18 /4	18/4			
Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интер-	_	18/4	18/4			
активной форме		10/7	10/7			
Семинары (С) / в том числе в интерактивной						
форме	-	-	-			
Лабораторные работы (ЛР) / в том числе в интер-	_	-	-			
активной форме	-					
Самостоятельная работа (СРС)	2	72	72			
в том числе:						
самостоятельное изучение тем и разделов*		40	40			
самоподготовка к текущему контролю знаний		23	23			
подготовка к сдаче зачета		9	9			
Вид контроля:			зачет			

<sup>\*</sup> задания выполняются на платформе LMS Moodle (на сайте http://e.kgau.ru)

#### 4. Структура и содержание дисциплины

## 4.1. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных	Всего часов		нтактная работа	Внеауди- торная ра-	
единиц дисциплины	на мо- дуль	Л	Л3/П3/С	бота (СРС)	
Модуль 1. Теоретические основы управления опытом сотрудников	52	8	8	36	
Модульная единица 1.1 Эволюция управления опытом сотрудников (Employee Experience)	26	4	4	18	
Модульная единица 1.2 Теоретические подходы управления опытом сотрудников	26	4	4	18	
Модуль 2 Практика управления опытом сотрудников	56	10	10	36	

Наименование модулей и модульных	Всего часов		нтактная работа	Внеауди- торная ра-	
единиц дисциплины	на мо- дуль	Л	Л3/П3/С	бота (СРС)	
Модульная единица 2.1 Проектирование опыта сотрудников	26	4	4	18	
Модульная единица 2.2 Эффективность управления опытом сотрудников	30	6	6	18	
ИТОГО	108	18	18	72	
Вид контроля				Зачет	

#### 4.2. Содержание модулей дисциплины

## Модуль 1. Теоретические основы управления опытом сотрудников

**Модульная единица 1.1.** Эволюция управления опытом сотрудников (Employee Experience)

Атрибуты компании, которые формируют опыт сотрудника, и на разных жизненных циклах

**Модульная единица 1.2.** Теоретические подходы управления опытом сотрудников.

Окружения, формирующие опыт сотрудника.

#### Модуль 2. Практика управления опытом сотрудников

Модульная единица 2.1. Проектирование опыта сотрудников

Инструменты оценки опыта сотрудника. Этапы проектирования опыта сотрудников. Опыт и жизненный цикл сотрудника.

**Модульная единица 2.2.** Эффективность управления опытом сотрудников

Влияние управления опытом сотрудника на показатели деятельности организации

# 4.3. Лекционные/лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблина 4

Солержание лекционного курса

	Соде	ржание лекционного курса		TO
№	№ модуля и модульной		Вид кон-	Кол-во
п/п	единицы дисциплины	№ и тема лекции	трольного	часов
11/11	единицы дисциплины		мероприятия	
	Модуль 1. Теоретически сотрудников	е основы управления опытом	тестирование	8
1.	Модульная единица 1.1	Лекция № 1.		
1.	Эволюция управления	Эволюция управления опытом	Тестирование,	4
	опытом сотрудников	сотрудников (Employee	опрос	4
	(Employee Experience)	Experience)		
	Модульная единица 1.2	Лекция № 2. Теоретические	Тестирование,	
	Теоретические подходы	подходы управления опытом	опрос	4
	управления опытом со-	сотрудников		+
	трудников			
2.	Модуль 2. Практика упр	авления опытом сотрудников	Тестирование	10

<b>№</b> п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид кон- трольного мероприятия	Кол-во часов
	Модульная единица 2.1	Лекция № 4.	Тестирование,	
	Проектирование опыта	Проектирование опыта со-	опрос	4
	сотрудников	трудников		4
	Модульная единица 2.2	Лекция № 5-6.	Тестирование,	
	Эффективность управ-	Эффективность управления	опрос	6
	ления опытом сотрудни-	опытом сотрудников		U
	ков			
	ИТОГО		Зачет	18

## 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольн ого мероприят ия	Кол-во часов
	Модуль 1. Теоретические	основы управления опытом о	сотрудников	8
1.	Модульная единица 1.1 Эволюция управления опытом сотрудников (Employee Experience)	Занятие № 1-2. Эволюция управления опытом сотрудников (Employee Experience)	Ситуаци- онные за- дачи, те- стирование	4
	Модульная единица 1.2 Теоретические подходы управления опытом сотрудников	Занятие № 3-4. Теоретические подходы управления опытом сотрудников	Ситуаци- онные за- дачи, те- стирование	4
	Модуль 2 Практика упра	вления опытом сотрудников		10
2.	Модульная единица 2.1 Проектирование опыта сотрудников	Занятие № 5-6. Проектирование опыта сотрудников	Ситуаци- онные за- дачи, те- стирование	4
	Модульная единица 2.2 Эффективность управления опытом сотрудников	Занятие № 7-9. Эффективность управления опытом сотрудников	Ситуаци- онные за- дачи, те- стирование	6
	Ито	)FO	Зачет	18

# 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

## 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

<b>№</b> п/ п	№ модуля и модульной единицы  Самостоятельное изучение р		Кол- во ча- сов
1		овы управления опытом сотрудников	20
1.1	Модульная единица 1.1 Эволюция управления опытом сотрудников (Employee Experience)	Взаимосвязь управления опытом и вовлеченностью персонала	10
1.1	Модульная единица 1.2 Теоретические подходы управления опытом сотрудников	Ключевые компетенции специалиста по EX	10
2	Модуль 2 Практика управле	ния опытом сотрудников	20
2.1	Модульная единица 2.1 Проектирование опыта сотрудников	Жизненный цикл сотрудников. Взаимосвязь опыта сотрудника и клиента Опыт проектирования опыта сотрудников за рубежом	10
2.2	Модульная единица 2.2 Эффективность управления опытом сотрудников	Показатели деятельности организации Социальная эффективность Экономическая эффективность	10
Самоподготовка к текущему контролю знаний*			
- подготовка к практическим занятиям			
- поді	отовка к сдаче зачета		9
	ВСЕГО		<b>72</b>

<sup>\*</sup> задания выполняются на платформе LMS Moodle (на сайте http://e.kgau.ru)

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетнографические работы/ учебно-исследовательские работы

#### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

# Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	CPC	Вид контроля
Способен решать вопросы развития	M 1-2	M 1-2	M 1-2	ронот
персонала (ПК – 4)				зачет

# 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

- 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее сеть «Интернет»)
- 1. Электронная библиотечная система «Лань» www.lanbook.com.
- 2. Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/.
- 3. Электронная библиотечная система «AgriLib» <a href="http://ebs.rgazu.ru/">http://ebs.rgazu.ru/</a>.
- 4. Научная электронная библиотека www.elibrary.ru .
- 5. Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно аналитическая система «Статистика»

#### 6.3. Программное обеспечение

- 1. Программное обеспечение: операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- 2. Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- 3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
- 4. Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).
- 5. Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

#### КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра <u>«Государственное, муниципальное управление и кадровая политика»</u> Направление подготовки (специальность): <u>38.03.03 Управление персоналом</u>

Дисциплина: Управление опытом сотрудников.

Вид заня-	Наименование	Авторы	Издатель- ство	Год изда-	Вид	издани Элект			о хране- ния Каф.	Необхо- димое количе-		Количество экз. в вузе
				кин		·	Р	DHOJI.	л. Каф.		экз.	
			Ţ	Основна	Я			,				
Л, ПЗ, управления человечески- СРС им ресурсами: унебинк и							Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/53407">https://urait.ru/bcode/53407</a>					
Л, ПЗ, СРС	Прикладная психология управления: учебник и практикум для вузов	А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков	Москва: Издатель- ство Юрайт	2021	-		+		-	-	1	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/51130">https://urait.ru/bcode/51130</a>
	Консультирование и ко- учинг персонала в орга- низации: учебник и прак- тикум для вузов (дата обращения: 09.11.2022).	Н.В. Антонова [и др.]; под редакцией Н.В. Антоновой, Н.Л. Ивановой.	Москва : Издатель- ство Юрайт	2022	-		+		-	-	-	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/48914
			До	полнител	ьная	<u>'</u>		•	1			

Л, ПЗ, СРС	Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами: учебник для вузов	<ul><li>А. П. Панфилова</li><li>[и др.]; под общей редакцией</li><li>А. П. Панфиловой,</li><li>Л. С. Киселевой</li></ul>	Москва : Из- дательство Юрайт	202	-	+	-	-	-	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcod e/496616
---------------	----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	-----	---	---	---	---	---	-------------------------------------------------------------------------------

Директор научной библиотеки

# 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: тестирование, опрос; решение ситуационных задач

Промежуточный контроль: зачет;

Рейтинг план по дисциплине.

Оценка знаний, умений, навыков и заявленных компетенций студентов проводится с использованием рейтинговой системы. Для получения отметки студенту необходимо набрать, как минимум, 60 баллов, в т. ч. по модулям:

Дисциплинарные модули (ДМ)	Количество	Рейтинговый балл	
	академических часов		
ДМ <sub>1</sub>	52	30	
ДМ <sub>2</sub>	56	30	
Промежуточный контроль (зачет)	•	40	

Текущий контроль: освоение теоретического курса, выполнение заданий на практических занятиях, изучение лекционного материала, прохождение тестирования, изучение глоссария и выполнение практических заданий (на сайте <a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>).

Промежуточный контроль: зачет.

**Оценивание** студентов производится в дискретные временные интервалы преподавателем, ведущим лекционные и практические занятия по дисциплине, и системой «Электронный университет» на платформе LMS Moodle (на сайте <a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>) по следующим позициям: освоение теоретического курса; выполнение практических заданий за каждую модульную единицу; тестирование.

Общий рейтинг-план дисциплины приведён ниже:

	Максимально воз	Итого		
Пиониции	Текущая р	Аттестация	баллов	
Дисциплинарные	Освоение теорети-	Выполнение	Зачет	
модули	ческого курса	практических		
	(опросе)	заданий	(тестирование)	
ДМ1	15	3*5=15	-	30
ДМ2	15	3*5=15	-	30
Зачет			40	40
Итого	30	30	40	100

**Промежуточный контроль** (зачет) по результатам семестра по дисциплине проходит в форме контрольного итогового тестирования и в письменной форме, по билетам либо в форме контрольной работы, присланной через ЭИОС «Moodle». Выставление отметки производится по результатам работы студента в течение всего семестра.

Распределение рейтинговых баллов по результатам по результатам ответа студентов проводится следующим образом:

40 баллов. Студент дает развернутый ответ на оба вопроса, свободно оперирует специальными терминами и понятиями дисциплины, имеет представление о происхождении, истории становления, содержания государственной и муниципальной службы, приводит практические примеры, может дать развернутый ответ по предложенным вопросам.

20 баллов. Студент при ответе на вопросы дает ответ на оба вопроса, демонстрирует знание терминов и понятий дисциплины, изложение теоретического материала сопровождается практическими примерами, при этом затрудняется интерпретировать современные проблемы государственной и муниципальной службы.

10 баллов. Студент при ответе на оба вопроса показывает, что обладает системой знаний, владеет некоторыми умениями по дисциплине, демонстрирует способность понимать и интерпретировать особенности государственной и муниципальной службы.

0 баллов. Студент затрудняется с ответом на заданные вопросы, демонстрирует непонимание терминов и понятий дисциплины, показывает отсутствие сформировавшейся системы знаний о государственной и муниципальной службе.

Баллы, полученные на промежуточной аттестации, суммируются с баллами, полученными в течение семестра на текущей аттестации и выводится итоговый результат:

100-60 баллов - зачтено

Менее 60 баллов – не зачтено

Для допуска к промежуточному контролю студент должен набрать необходимое количество баллов по итогам текущей аттестации в семестре от 40 -60 баллов.

Итоговое тестирование включает в себя тестирующие материалы по всему курсу и проводится в ЭИОС «Moodle».

Существующие задолженности студентом отрабатываются в форме тестирования (если оно не выполнялось), в виде написания конспектов по пропущенным темам занятий, а также написания контрольной работы по тематике для самостоятельного изучения и беседы с преподавателем, по вопросам, представленным на консультационных занятиях.

Студенту, не набравшему минимальное количество баллов (<60), дается две недели после окончания календарного модуля для набора необходимых баллов.

# 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория 4-10 — для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

**Учебная аудитория 5-08** - для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

(660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой 44 «И»)

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB. 2 сплит системы.

Для проведения лекционных и практических занятий необходимо использовать средства мультимедиа. Имеется университетская компьютерная сеть, включающая в себя все компьютеры ВУЗа, подключённые к системе «Интернет», что обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://www.kgau.ru">http://www.kgau.ru</a>), «Электронный университет» на базе — LMS Moodle (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://www.kgau.ru/new/biblioteka">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://www.kgau.ru/new/biblioteka">http://www.kgau.ru/new/biblioteka</a>) и т. д.).

# 9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

#### 9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. При поточно-групповой системе обучения последовательность изучения учебно-образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение одного семестра: для бакалавров — в 8 семестре.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал студентам возможность:

- изучения отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности
  - выбора студентом преподавателя для освоения того или иного модуля;
  - формирования студентом индивидуальных учебных планов.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

При переходе студента в другой вуз полученные им кредиты и баллы по отдельным модулям зачитываются. Для этого студенту выдается справка о набранных кредитах и баллах, а при официальном запросе — программа освоенного модуля и копии оценочных листов по нему. Оценочные листы балльно-рейтингового контроля подписываются студентом и преподавателем.

Организация изучения дисциплины предполагает:

#### а) для преподавателя:

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;
- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;

- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

#### б) для студентов:

- посещение лекций, практических занятий обязательно;
- лекции основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;
- активная работа на практических занятиях с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы.

# 9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

- 1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- 1.1. размещение в местах, доступных для обучающихся, и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
- 1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- 1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- 2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
- 2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информа-
- 3. для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
- 3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются водной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Категории студентов	Формы		
С нарушением слуха	• в печатной форме;		
	• в форме электронного документа;		
С нарушением зрения	• в печатной форме увеличенных шрифтом;		
	• в форме электронного документа;		
	• в форме аудиофайла;		
С нарушением опорно-	• в печатной форме;		

двигательного аппарата	• в форме электронного документа;
	• в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

# протокол изменений рпд

Дата	Раздел	Изменения	Коммен- тарии

# Программу разработали:

Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

#### **РЕЦЕНЗИЯ**

на рабочую программу учебной дисциплины «Управление опытом сотрудников» для студентов очной и очно-заочной формы обучения Института экономики и управления АПК - по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»

Структура рабочей программы соответствует предъявляемым требованиям:

- дана аннотация рабочей программы;
- обозначены цели и задачи изучения дисциплины;
- выделены компетенции, формируемые в результате освоения учебной дисциплины;
  - распределена трудоемкость дисциплины по видам работ;
  - представлено содержание лекционного курса;
- представлено содержание модульных единиц, вынесенных на практические занятия;
  - определены вопросы для самостоятельного изучения.

Содержание курса охватывает основные вопросы, определяющие сущность и необходимость изучения данной дисциплины в современных условиях управления организацией.

Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины состоит из основной и дополнительной литературы, списка нормативных документов и информационных ресурсов Интернета.

В программе предложена балльно-рейтинговая система оценки знаний, в связи с чем рассчитаны баллы за освоение каждого модуля, за участие в практических занятиях и сдачу тестирования.

Представленная рабочая программа учебной дисциплины «Управление опытом сотрудников » для студентов очной и очно-заочной формы обучения Института экономики и управления АПК по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:

Консультант Центра кадрового менеджмента

"Ориан-Персонал"

Каро Я.С.