

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт Экономики и Управления  
АПК  
Кафедра Менеджмента в АПК

**СОГЛАСОВАНО**

**Директор института Шапорова З.Е.**

**20.03.2023**

**УТВЕРЖДАЮ**

**Ректор Пыжикова Н.И.**

**24.03.2023**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ФГОС ВО**

**Направление подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»  
(код, наименование)**

**Направленность (профиль) «Управление персоналом организации»**

**Курс 1**

**Семестр (ы) 2**

**Форма обучения очно-заочная**

**Квалификация выпускника бакалавр**

**Красноярск, 2023**

Составители: Колоскова Ю.И., канд.экон.наук, доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«20» 03 2023 г.

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «20» марта 2023г.

Зав. кафедрой Далисовой Н. А., канд. экон. наук

«20» марта 2023г.

Программа принята методической комиссией Института экономики и управления АПК

протокол № 7 «20» марта 2023 г.

Председатель методической комиссии Института экономики и управления АПК Рожкова А.В., ст. преподаватель

«20» марта 2023 г.

Заведующий выпускающей кафедрой «Государственное, муниципальное управление и кадровая политика»  
Фомина Л.В., канд. к.с. - х.н., доцент

«20» марта 2023 г.

## Оглавление

Аннотация .....	4
<b>1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>	<b>4</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>5</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>6</b>
4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины .....	6
4.2.    Содержание модулей дисциплины.....	6
4.3. ЛЕКЦИОННЫЕ/ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	7
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	8
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ.....	9
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>	<i>9</i>
<i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i>	<i>9</i>
<i>Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний .....</i>	<i>9</i>
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы.....</i>	<i>9</i>
<i>Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы .....</i>	<i>9</i>
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ .....</b>	<b>10</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>10</b>
6.1. КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ (ТАБЛИЦА 9).....	10
6.2. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» (ДАЛЕЕ – СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ»).....	10
6.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	10
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>12</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>12</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>154</b>
9.1. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ.....	15
9.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ.....	15
<i>Изменения.....</i>	<i>176</i>

## Аннотация

Дисциплина «Основы проектной деятельности» является базовой дисциплиной для подготовки бакалавров по направлению 38.03.03 «Управление персоналом» профиль «Производственный менеджмент».

Дисциплина нацелена на формирование универсальных компетенций (УК - 2).

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, в области государственного и частного партнерства по решению современных проблем социально-экономического развития в АПК.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: (лекции, практические занятия, самостоятельная работа).

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме опроса, ситуационных заданий, кейсов и промежуточный контроль в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (18 часов), практические (18 часов), и (72 часа) самостоятельной работы студента.

### 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы проектной деятельности» включена в ОПОП, в базовую часть.

В рамках освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» обучающиеся изучают следующие разделы:

1. Теоретические аспекты проектной деятельности.
2. Планирование и реализация проектной деятельности.

Контроль знаний обучающихся проводится в форме текущего контроля, промежуточной аттестации.

### 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Целью курса** «Основы проектной деятельности» является: приобретение обучающимися знаний проектной деятельности, которые могут быть применены в практике управления государственного и муниципального управления.

**Задачи дисциплины:**

- изучить понятийный аппарат, применяемый при проектной деятельности;
- овладеть методологией проектной деятельности;
- развить способности к оценке и выбору наиболее эффективных инструментов проектной деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Код, наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижений компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<b>ИД-1</b> ук-2 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические аспекты дисциплины; основные особенности проектной деятельности и специфические особенности;</li> <li>- основные принципы при разработке направлений организации проектов в системе государственного и муниципального управления.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать взаимосвязи, выбирать приоритетные;</li> <li>- использовать источники информации необходимые для постановки целей в проектной деятельности.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками проектной деятельности, контролем за ходом выполнения проекта;</li> <li>- методами оценки эффективности проекта;</li> <li>- основными методами построения эффективного проекта.</li> </ul>
	<b>ИД-2</b> ук-2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	
	<b>ИД-3</b> ук-2 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время	
	<b>ИД-4</b> ук-2 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта.	

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 2

#### Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	зач. ед.	час.	по семестрам №4
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
в том числе:			
Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме		18	18/4
Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интерактивной форме		18	184
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
в том числе:			
самостоятельное изучение тем и разделов		43	43
самоподготовка к текущему контролю знаний		30	30
подготовка и сдача зачета		9	9
<b>Вид контроля:</b>			Зачет

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### 4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

**Тематический план**

№	Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	СРС	
1	Теоретические аспекты проектной деятельности	36	6	6	36	опрос, задания, кейс
2	Планирование и реализация проектной деятельности	72	12	12	36	
	<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>72</b>	<b>зачет</b>

##### 4.2. Содержание модулей дисциплины

###### Модуль 1 Теоретические аспекты проектной деятельности

**Модульная единица 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач.** Области принятия решений в проектном управлении. Управление проектами в условиях неопределенности. Технологии взаимодействия.

**Модульная единица 2 Проекты в системе управления.** Принципы и классификация проектов. Проекты, выполняемые государственными и частными организациями.

###### Модуль 2 Планирование и реализация проектной деятельности.

**Модульная единица 1 Планирование проектной деятельности.** Общие положения планирования. Методы планирования проектной деятельности.

###### Модульная единица 2. Управление реализацией проекта.

Управление коммуникациями проекта. Контроль за реализацией проекта. Оценка экономической эффективности проекта.

##### 4.3. Лекционные/лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 4

**Содержание лекционного курса**

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1 Теоретические аспекты проектной деятельности</b>		<b>тестирование</b>	<b>6/2</b>
	<b>Модульная единица 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач.</b>	Лекция 1 - Области принятия решений в проектном управлении.	опрос	1
		Лекция 2 - Управление проектами в условиях неопределенности.	опрос	1
		Лекция 3 - Технологии взаимодействия.	опрос	1
	<b>Модульная единица 2 Проекты в системе управления.</b>	Лекция 1 - Принципы и классификация проектов.	опрос	1
		Лекция 2 – Проекты, выполняемые государственными и частными организациями.	опрос	2\2

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
2.	<b>Модуль 2 Планирование и реализация проектной деятельности.</b>		<b>тестирование</b>	<b>12/2</b>
	<b>Модульная единица 1 Планирование проектной деятельности.</b>	Лекция 1 – Общие положения планирования.	опрос	2
		Лекция 2 – Методы планирования проектной деятельности.	опрос	2
	<b>Модульная единица 2. Управление реализацией проекта.</b>	Лекция 1 - Управление коммуникациями проекта.	опрос	2/2
		Лекция 2 - Контроль за реализацией проекта.	опрос	2
		Лекция 3 - Оценка экономической эффективности проекта.	опрос	4
	<b>Итого</b>		<b>экзамен</b>	<b>18/4</b>

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

#### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1 Теоретические аспекты проектной деятельности</b>		<b>кейс</b>	<b>6/2</b>
	<b>Модульная единица 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач.</b>	Занятие № 1. Области принятия решений в проектном управлении.	Практические ситуации	1/2
		Занятие № 2 Управление проектами в условиях неопределенности.	Практические ситуации	1
		Занятие № 3 Технологии взаимодействия.	Практические ситуации	1
	<b>Модульная единица 2 Проекты в системе управления.</b>	Занятие № 1. Принципы и классификация проектов.	Практические ситуации	1
		Занятие № 2. Проекты, выполняемые государственными и частными организациями.	Практические ситуации	2
2.	<b>Модуль 2 Планирование и реализация проектной деятельности.</b>		<b>кейс</b>	<b>12/2</b>
	<b>Модульная единица 1 Планирование проектной деятельности.</b>	Занятие №1 Общие положения планирования.	Практические ситуации	2/2
		Занятие № 2 Методы планирования проектной деятельности.	Практические ситуации	2
	<b>Модульная единица 2. Управление реализацией проекта.</b>	Занятие №1 Управление коммуникациями проекта.	Практические ситуации	2
		Занятие №2. Контроль за реализацией проекта.	Практические ситуации	2
		Занятие № 3 Оценка экономической эффективности проекта.	Практические ситуации	4
	<b>Итого</b>		<b>экзамен</b>	<b>18/4</b>

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

##### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
<b>Модуль 1 Теоретические аспекты проектной деятельности</b>			<b>20</b>
	<b>Модульная единица 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач.</b>	Применение проектного подхода к реализации государственных программ. Управление конфигурацией проекта	10
	<b>Модульная единица 2 Проекты в системе управления.</b>	Проектный цикл. Правовые формы реализации проектов. Системный подход к формированию программ.	10
<b>Модуль 2 Планирование и реализация проектной деятельности.</b>			<b>23</b>
	<b>Модульная единица 1 Планирование проектной деятельности.</b>	График реализации проекта. Определение длительности проекта в условиях неопределенности программ.	10
	<b>Модульная единица 2. Управление реализацией проекта.</b>	Управление рисками. Учет рисков. Методы принятия решений на основе рисков. Закрытие проектных циклов. Виды и формы проектного финансирования	13
<b>самостоятельное изучение тем и разделов</b>			<b>43</b>
<b>самоподготовка к текущему контролю знаний</b>			<b>20</b>
<b>Подготовка к текущему контролю</b>			<b>9</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>72</b>

##### 4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы

Не предусмотрено учебным планом

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)

#### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

## Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	M1,2 М.ед.1 М.ед.2	M1, 2 М.ед.1 М.ед.2	M1, 2 М.ед.1 М.ед.2		Опрос, Практические ситуации, зачет

### б. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### б.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

#### б.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)

- Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
- Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

#### Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика»

#### б.3. Программное обеспечение

1. Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

2. Офисный пакет приложений MicrosoftOffice (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

3. Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF; AcrobatProfessional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

4. Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).

5. Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

Таблица 9

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Кафедра Менеджмента в АПК Направление подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»  
 профиль «Управление персоналом организации»  
 Дисциплина «Основы проектной деятельности»

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
<i>Основная литература</i>										
Лекции, практические занятия	Управление проектами : учебник и практикум для вузов	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко	Юрайт	2021		+				<a href="https://urait.ru/book/upravleni-e-proektami-449791">https://urait.ru/book/upravleni-e-proektami-449791</a>
Лекции, практические занятия	Управление проектами в АПК	Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева.	Юрайт	2021		+				<a href="https://urait.ru/book/upravleni-e-proektami-v-apk-487712">https://urait.ru/book/upravleni-e-proektami-v-apk-487712</a>
<i>Дополнительная литература</i>										
Лекции, практические занятия	Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов	Федотова М. А., Никонова И. А., Лысова Н. А.	Юрайт	2021		+				<a href="https://urait.ru/book/proektno-e-finansirovanie-i-analiz-489486">https://urait.ru/book/proektno-e-finansirovanie-i-analiz-489486</a>

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

**Текущая аттестация** обучающихся производится в дискретные временные интервалы преподавателем, ведущим лекционные и практические занятия по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- опрос;
- выполнение практических ситуаций;
- кейсы.

### Рейтинг – план дисциплины «Основы проектной деятельности»

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	36	40
2	Модуль № 2	72	60
	<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>100</b>

#### • Распределение баллов по модулям

№	Модули	Баллы по видам работ					Итого
		Ситуационные задания	Опрос	Тестирование	кейс	зачет	
1	Модуль № 1	10	10	10	10	-	40
2	Модуль № 2	10	10	10	10	-	40
	Экзамен	-	-	-	-	20	20
	<b>Итого</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

### Промежуточный контроль (зачет)

**Промежуточный контроль** по результатам семестрам по дисциплине проходит в форме контрольного итогового тестирования.

Для допуска к промежуточному контролю обучающийся должен набрать необходимое количество баллов по итогам текущей аттестации – **40-80** баллов.

Итоговое тестирование включает в себя тестирующие материалы по всему курсу «Основы проектной деятельности» (10 тест-заданий в одном варианте).

Оценивание итогового тестирования осуществляется по следующим критериям:

Обучающийся, давший правильные ответы 85-100% тестирующих материалов (1-2 ошибки), получает максимальное количество баллов – 10.

Обучающийся, давший правильные ответы в пределах 70-85% тестирующих материалов (3 ошибки), получает - 8 баллов.

Обучающийся, давший правильные ответы в пределах 60-70% (4 ошибки) тестирующих материалов, получает - 6 баллов.

Обучающийся, давший правильные ответы на менее чем 60% тестирующих материалов, не набирает баллов и приходит на контрольное тестирование повторно.

Баллы, полученные на итоговом тестировании, суммируются с баллами, полученными в течение семестра на текущей аттестации и выводится итоговая экзаменационная оценка по следующим критериям:

60 – 100 – зачтено.

Обучающимся, не сдавшим зачет или не явившимся для сдачи зачета в установленный срок, предоставляется возможность пройти повторную промежуточную аттестацию в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей:  
[http://www.kgau.ru/new/news/news/grafik\\_lz.pdf](http://www.kgau.ru/new/news/news/grafik_lz.pdf).

### **Вопросы к итоговому контрольному тестированию**

- 1 Понятие и основные параметры проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта.
- 2 Классификация проектов.
- 3 Проектный цикл. Структуризация проектов.
- 4 Участники проектов.
- 5 Окружающая среда проекта.
- 6 Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами.
- 7 Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.
- 8 Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта.
- Предварительные исследования по проекту.
- 9 Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
- 10 Технично-экономическое обоснование проекта.
- 11 Бизнес-план проекта.
- 12 Создание коммуникационной системы проекта.
- 13 Принципы построения организационных структур управления проектами. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
- 14 Современные средства организационного моделирования проектов.
- 15 Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.
- 16 Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта. Концепция маркетинга проекта.
- 17 Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.
- 18 Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации.
- 19 Функции менеджера проекта.
- 20 Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.
- 21 Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы.
- 22 Государственная и общественная экологическая экспертиза проектов.
- 23 Принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности.
- 24 Показатели эффективности проекта. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
- 25 Процесс планирования проекта.
- 26 Структура разбиения работ. Ошибки планирования.
- 27 Детальное планирование.
- 28 Детальное планирование.
- 29 Ресурсное планирование.

- 30 Сметное и календарное планирование.
- 31 Документирование плана проекта.
- 32 Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта.
- 33 Бюджетирование проекта.
- 34 Методы контроля стоимости проекта.
- 35 Отчетность по затратам.
- 36 Мониторинг работ по проекту.
- 37 Анализ результатов по проекту.
- 38 Принятие решений по проекту.
- 39 Управление изменениями по проекту.
- 40 Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов.
- 41 Закрытие контракта по проекту.
- 42 Выход из проекта.
- 43 Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
- 44 Методы управления содержанием работ.
- 45 Структура и объемы работ.
- 46 Управление временем по проекту.
- 47 Управление производительностью труда по проекту.
- 48 Современная концепция управления качеством.
- 49 Управление качеством проекта.
- 50 Система менеджмента качества.
- 51 Сертификация продукции проекта.
- 52 Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта.
- 53 Управление закупками ресурсов.
- Управление поставками. Управление запасами.
- Логистика в управлении проектами.
- 54 Формирование команды.
- 55 Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта.
- 56 Психологические аспекты управления персоналом проекта.
- 57 Понятие риска и неопределенности.
- 58 Анализ проектных рисков.
- 59 Методы снижения уровня риска.
- 60 Организация работ по управлению рисками.

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

**Учебная аудитория 4-26** – для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

**Учебная аудитория 5-11** – для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть (Приспособлено частично работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. (660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой 44 «И») Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB

**Помещение для самостоятельной работы 3-13** (660130, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Елены Стасовой 44 «И») мебелью, общая локальная компьютерная сеть Internet,

11 компьютеров на базе процессора IntelCeleron в комплектации с мониторами Samsung, LG, Aser, Viewsonic и др. внешними периферийными устройствами, Приспособлено частично

## 9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

### 9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. При поточно –групповой системе обучения последовательность изучения учебно-образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение семестра: для обучающихся – 2 семестр.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал возможность:

- изучение отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности.

Обучающиеся перед преподаванием дисциплин должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и бально-рейтинговой оценкой.

Закрепление полученных теоретических знаний осуществляется на практических занятиях в завершающей части учебного курса. Выбор формы проведения практических занятий проводится преподавателем и может включать:

- имитационные занятия;
- решение ситуационных задач;
- кейсов;
- применение проектного метода;
- круглые столы;
- научно-практические конференции.

### 9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

1.Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

1.1 размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;

1.2 присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;

1.3 выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

2.Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья послушу:

2.1 надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

3.Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

3.1 возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в одной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Категории студентов	Формы
С нарушением слуха	• в форме электронного документа;
С нарушением зрения	• в форме электронного документа
С нарушением опорно-двигательного аппарата	• в форме электронного документа;

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

**Программу разработал:**

Колоскова Ю.И., канд.экон.наук. доцент

\_\_\_\_\_ (подпись)

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине  
**«Основы проектной деятельности»**  
по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»

Представленная на рецензию рабочая программа оформлена с соблюдением предъявленных требований к оформлению рабочих программ. Наполнение материалом и содержательная сторона рабочей программы в полной мере соответствует заявленным областям профессиональной деятельности и профессиональным стандартам для подготовки обучающихся по направлению 38.03.03 «Управление персоналом».

Дисциплина " Основы проектной деятельности " является элементом обязательной части учебного плана по подготовке обучающихся по направлению 38.0303 «Управление персоналом».

Предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области проектной деятельности с целью выработки экономических и административно-управленческих решений.

Программа проведения практических занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели, а также сформировать необходимые компетенции у обучающихся и подготовить их к изучению учебных курсов, опирающихся на дисциплину.

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения обучающимся материала дисциплины и качество сформированных компетенций необходимых для дальнейшей профессиональной деятельности.

Анализ учебно-методического и информационного обеспечения, заявленного в рабочей программе, в полной мере способствует развитию и закреплению полученного материала в рамках контактной работы.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям и может быть использована для подготовки обучающихся по дисциплине "Основы проектной деятельности" по направлению 38.03.03 «Управление персоналом».

Рецензент:  
Директор  
ООО «КРЕСТЬЯНЕ»  
канд. экон. наук



Т.А. Мартынова