МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК Кафедра <u>государственное, муниципальное управление и</u> <u>кадровая политика</u>

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Директор института Шапорова З.Е.

Ректор Пыжикова Н.И.

"10" марта 2020 г.

"26"марта 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности

ΦΓΟС ΒΟ

Направление подготовки <u>38.03.03</u>, «Управление персоналом» (код, наименование)

Профиль (Специалист по управлению персоналом организации АПК)

Kypc <u>5</u>

Семестр (ы) 10

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Составители: Фомина Л.В., к.с.-х.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, профиль «Специалист по управлению персоналом организации АПК».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «27» февраля $2020~\Gamma$.

Зав. кафедрой Фомина Л.В., к.с.-х.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК № 7 « 10» марта 2020 г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А., ст. преподаватель «10» марта 2020 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«27» февраля 2020 г.

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу учебной дисциплины «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» для студентов по направлению подготовки 38.03.03. «Управление персоналом»

Содержание курса «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» охватывает основные вопросы, определяющие сущность и необходимость мотивации персонала в современных экономических условиях. Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО.

Структура рабочей программы выстроена следующим образом:

- дана аннотация рабочей программы;
- обозначены цели и задачи дисциплины;
- выделены компетенции, формируемые в результате освоения учебной дисциплины;
 - распределена трудоемкость дисциплины по видам работ;
 - дано содержание лекционного курса;
- дано содержание модульных единиц, вынесенных на практические занятия;
 - названы вопросы для самостоятельного изучения
 - представлено программное обеспечение.

Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины состоит из основной и дополнительной литературы, списка нормативных документов и информационных ресурсов Интернета.

В ВУЗе применяется балльно-рейтинговая система оценки знаний, в связи с этим в программе рассчитаны баллы на освоение каждого модуля. Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемых при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

Представленная рабочая программа дисциплины «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» для студентов по направлению подготовки 38.03.03. «Управление персоналом», соответствует данному ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Программа дисциплины может быть рекомендована к использованию.

УПРАВЛЕНИЕ

Рецензент:

Специалист по персоналу

управления кадров КГПУ им. В.П.Астафьева

Барзакова М.Е.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	5
1.1. Внешние и внутренние требования	
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ	6
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
 4.1. Структура дисциплины	8 9 тролю 10
4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учеб исследовательские работы	11
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	13 13
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	14
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	16
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИ	
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	17

Аннотация

Дисциплина «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» является частью Блока 1 дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом». Дисциплина реализуется в институте Международного менеджмента и образования кафедрой Управления персоналом.

Дисциплина «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» выполняет важные познавательные и нравственно-воспитательные функции. В ходе обучения студенты изучают принципы функционирования, элементы системы и состав подсистем системы мотивации трудовой деятельности персонала, механизмы формирования и функционирования трудовой мотивации, технологии формирования и совершенствования системы мотивации трудовой деятельности, управление системой мотивации трудовой деятельности.

Дисциплина нацелена на формирование у студентов следующих профессиональных компетенций:

-знанием принципов и основ формирования системы мотивации и стимулирования персонала (в том числе оплаты труда), порядка применения дисциплинарных взысканий, владение навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной (документов о поощрениях и взысканиях) и умением применять их на практике (ПК-8);

- знание основ подготовки, организации и проведения исследований удовлетворенности персонала работой в организации и умением использовать их на практике (ПК-23);

-способностью применять на практике методы оценки эффективности системы материального и нематериального стимулирования в организации (ПК-24).

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов, консультации.

Самостоятельная работа студентов в рамках курса включает освоение теоретического материала по рекомендуемой литературе (в т. ч. изучение дисциплины на платформе *LMS Moodle* (на сайте http://e.kgau.ru), подготовку к практическим занятиям.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий и промежуточный контроль успеваемости в форме контрольной работы, решения ситуационных задач, тестирования и итоговый контроль в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (6 часов), практические (12 часов), самостоятельная работа студента (153 часа).

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» в ОПОП, в вариативной части. Реализация в дисциплине «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.03Управление персоналом должна формировать следующие профессиональные компетенции:

- знание принципов и основ формирования системы мотивации и стимулирования персонала (в том числе оплаты труда), порядка применения дисциплинарных взысканий,

владение навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной (документов о поощрениях и взысканиях) и умением применять их на практике (ПК-8);

- знанием основ подготовки, организации и проведения исследований удовлетворенности персонала работой в организации и умением использовать их на практике (ПК-23);
- -способностью применять на практике методы оценки эффективности системы материального и нематериального стимулирования в организации (ПК-24).

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующие курсы, на которые базируется дисциплина «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности» «Психология», «Культурология», «Социология», «Основы теории управления», «Экономика и социология труда» «Основы кадровой политики и кадрового планирования», «Экономика управления персоналом». «Основы трудовой мотивации».

2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.

Целью дисциплины является формирование теоретической ориентации обучающихся в области построения эффективной системы мотивации и стимулирования труда.

Задачи изучения:

- изучить основные элементы системы мотивации и стимулирования персонала;
- изучить технологии формирования и совершенствования системы мотивации. изучить формы и методы материального и нематериального стимулирования персонала.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- принципы и основы формирования системы мотивации и стимулирования персонала, в том числе оплаты труда;
 - порядок применения дисциплинарных взысканий;
- основы подготовки, организации и проведения исследований удовлетворенности персонала работой в организации;
- -методы изучения и оценки эффективности системы материального и нематериального стимулирования;

Уметь:

- разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала организации;
- применять на практике методы оценки эффективности системы материального и нематериального стимулирования в организации;
- организовать и провести исследования удовлетворенности персонала работой в организации и умением использовать их на практике

Владеть:

- навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной (документов о поощрениях и взысканиях)
 - технологиями формирования и совершенствования системы мотивации.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

Трудоемкость				56172
Вид учебной работы	зач.	час.	по семестрам	
	ед.	час.	$N_{\underline{0}}$	№ 10
Общая трудоемкость дисциплины по учебному	5	180		180
плану		100		100
Контактная работа		18		18
Лекции (Л)		6		6
Практические занятия (ПЗ)		12		12
Самостоятельная работа (СРС)		153		153
в том числе:				
самостоятельное изучение тем и разделов		60		60
контрольные работы		38		38
подготовка к занятиям		55		55
Экзамен		9		9
Вид контроля				Экзамен

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2 **Тематический план**

В том числе CPC No Раздел Всего Формы дисциплины часов практичелабораконлекшии ские заторные троля нятия занятия Модуль 1. Элементы, тех-70 76 2 4 Экзанологии формирования и мен совершенствования мы мотивации. Модуль 2. Управление си-2 95 8 83 4 Экзастемой мотивации и стимумен лирования труда персонала 171 **153** Всего 6 **12** Экзамен 9 4. Итого 180 экзамен

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных	Всего часов	Конта	ктная ота	Внеауди-
единиц дисциплины	на мо- дуль	Л	ЛП3	бота (СРС)
Модуль 1. Элементы, технологии формиро-	76	2	4	70
вания и совершенствования системы моти-				
вации.				
Модульная единица 1. Элементы системы	33	1	2	30
мотивации и стимулирования труда. Диагно-				
стика существующей системы мотивации				
Модульная единица 2. Направления, формы	43	1	2	40
и методы материальной, моральной и органи-				
зационной мотивации				
Модуль 2. Управление системой мотивации	95	4	8	83
и стимулирования персонала				
Модульная единица 1. Субъект и объект	56	2	4	50
управления, механизмы и ресурсы управления.				
Модульная единица 2. Оценка эффективно-	49	2	4	33
сти системы мотивации				
Bcero	171	6	12	153
Экзамен	9			
ИТОГО	180			

4.3. Содержание модулей дисциплины

Модуль 1. Элементы, технологии формирования и совершенствования системы мотивации.

Модульная единица 1. Элементы системы мотивации и стимулирования труда. Диагностика существующей системы мотивации. Методы изучения мотивации: опрос, тестирование, экспертные оценки, наблюдение, беседа.

Модульная единица 2 Направления, формы и методы материального стимулирования. Финансовые стимулы: виды, формы, принципы стимулирования.

Модульная единица 3. Направления моральной и организационной мотивации **Модуль 2 Управление системой мотивации и стимулирования персонала**

Модульная единица 1 Субъект и объект управления, механизмы и ресурсы управления. Методы управления мотивацией персонала. Мотивационные ресурсы управления персоналом

Модульная единица 2 Методика оценки эффективности системы мотивации. Формы и методы оценки эффективности управления трудовой мотивацией.

Содержание лекционного курса

Таблина 4

				,
№ п/ п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ² кон- трольного мероприятия	Кол-во часов
2.	Модуль 1. Элементы, тех вершенствования системы	нологии формирования и со- и мотивации.	Экзамен	2

² **Вид мероприятия:** тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/ п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ² кон- трольного мероприятия	Кол-во часов
	Модульная единица 1. Диагностика существующей системы мотивации	Лекция 1. Элементы системы мотивации и стимулирования труда, ее диагностика.	Тестирование, контрольные работы	1
	Модульная единица 2 Направления, формы и методы материальной, моральной и организационной мотивации организаций АПК	Лекция 2. Материальные стимулы. Моральное стимулирование. Мотивирующая организаций АПК	Тестирование, контрольные работы Тестирование, контрольные работы	1
3	Модуль 2. Управление си рования персонала	стемой мотивации и стимули-	Экзамен	4
	Модульная единица 1. Субъект и объект управ- ления, механизмы и ресур- сы управления.	Лекция 3. Методы управления мотивацией персонала. Мотивационные ресурсы управления персоналом.	Тестирование, контрольные работы	2
	Модульная единица 2. Методика оценки эффективности системы мотивации	Лекция 4. Формы и методы оценки эффективности управления трудовой мотивацией	Тестирование, контрольные работы	2
	ИТОГО			6

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/ п	№ модуля и модуль- ной единицы дисци- плины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ³ контрольного мероприятия	Кол-во часов
2		гехнологии формирования и со-	Экзамен	4
	вершенствования систе Модульная единица 1. Диагностика существующей системы мотивации	мы мотивации. Занятие № 1. Методы изучения мотивации. Выявление проблем в системе мотивации работников	29 паци	2
	Модульная единица 2 Направления, формы и методы материальной, моральной и организа-	Занятие № 2. Направления и формы материального стимулирования. Методы материального стимулирования	Ситуационные задачи	1
	ционной мотивации	Занятие № 3. Направления, формы и методы моральной и организационной мотивации	Ситуационные задачи	1
3	Модуль 2. Управление рования персонала	системой мотивации и стимули-	Экзамен	8
	Модульная единица 1. Субъект и объект	Занятие 4. Методы управления трудовой мотивацией	Ситуационные задачи	4
	управления, механиз-	Занятие 5. Механизмы и ресурсы	Ситуационные	2

[.]

Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/ п	№ модуля и модуль- ной единицы дисци- плины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ³ контрольного мероприятия	Кол-во часов
	мы и ресурсы управле-	управления мотивацией.	задачи	
	ния.			
	Модульная единица 2.	Занятие 6. Изучение методики	Ситуационные	
	Методика оценки эф-	оценки эффективности системы	задачи	2
	фективности системы	мотивации		2
	мотивации			
	ИТОГО			12

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научноисследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины. Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы студентов:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- выполнение контрольных заданий при самостоятельном изучении дисциплины;
- самотестирование по контрольным вопросам (тестам);
- подготовка к экзамену.

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6 Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/	№ модуля и модуль- ной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
	Модуль 1. Элементы, т системы мотивации.	ехнологии формирования и совершенствования	20
	Модульная единица 1. Диагностика существующей системы мотивации	1. Мотивационные состояния человека: интересы, желания, стремления, намерения, влечения, страсти, установка	4
	Модульная единица 2 Направления, формы и методы материального денежного и неденежного стимулирования	 Проблема справедливости в различных системах оплаты труда Внутрифирменные инновационные подходы к регулированию заработной платы Нормативно-правовая база оплаты труда в РФ. 	10
	Модульная единица 3. Направления моральной и организационной мотивации	5. Мотивирующее и демотивирующее влияние профессиональных стрессов. 6. Социально-психологический климат коллектива	6
	Модуль 2. Управление нала	системой мотивации и стимулирования персо-	40

№ п/ п	№ модуля и модуль- ной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов	
	Модульная единица 1. Субъект и объект управления, механиз- мы и ресурсы управ- ления.	7. Проблемы управления в условиях глобализации.8. Внешняя среда организации и мотивационное воздействие ее факторов.	18	
	Модульная единица 2. Методика оценки эффективности системы мотивации	9. Культура организации как фактор эффективности. 10. Значение коммуникации в управлении. 11. Показатели эффективности управления мотивацией персоналом.	22	
	самостоятельное изуч	ение тем и разделов	60	
	подготовка к занятиям		55	
	Контрольная работа			
	ВСЕГО		153	

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прила-гаемым списком)
1	Трудности разработки внедрения эффек-	
	тивной системы мотивации и стимулирова-	
2	ния труда	
2	Процесс формирования мотива	
3	Условия формирования мотивов труда	
4	Основные направления стимулирования	
	трудовой деятельности	
5	Элементы системы мотивации и стимули-	
	рования труда	
6.	Материальное денежное стимулирование	
	труда персонала	
7.	Структура материального стимулирования	
	труда персонала	1-16
8.	Материальное неденежное стимулирование	1-10
	труда персонала	
9.	Элементы организации оплаты труда	
10.	Нематериальное стимулирование персонала	
11	Методы морального стимулирования пер-	
	сонала	
12	Методы организационного стимулирования	
	персонала	
13	Методы стимулирования рабочим временем	
14	Управление мотивацией и стимулировани-	
	ем труда	
15.	Формирование системы мотивации и сти-	
	мулирования труда	

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прила-гаемым списком)
16.	Документационное обеспечение мотивации	
	и стимулирования труда	
17.	Цели и задачи системы мотивации и стиму-	
	лирования труда	
18.	Принципы системы мотивации и стимули-	
	рования труда	
19.	Функции системы мотивации и стимулиро-	
	вания труда	
20.	Структура системы мотивации и стимули-	
	рования труда	

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8 Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

DJaninocoajo Kominerenigian e y reolibin	Diannochash Romnerengin e y reonain marephasion i Ronriposiem shanun erygenrob				
Компетенции	Лек- ции	лпз	CPC	Другие виды	Вид контроля
- знание принципов и основ формирования	1-4	1-6	1-11		Тестирование,
системы мотивации и стимулирования пер-					Ситуацион-
сонала (в том числе оплаты труда), порядка					ные задачи,
применения дисциплинарных взысканий,					экзамен
владение навыками оформления результатов					
контроля за трудовой и исполнительской					
дисциплиной (документов о поощрениях и					
взысканиях) и умением применять их на					
практике (ПК-8)					
знание основ подготовки, организации и	1-4	1-6	1-11		Тестирование,
проведения исследований удовлетворенно-					Ситуацион-
сти персонала работой в организации и уме-					ные задачи,
нием использовать их на практике (ПК-23)					экзамен
-способность применять на практике методы	1-4	1-6	1-11		Тестирование,
оценки эффективности системы материаль-					Ситуацион-
ного и нематериального стимулирования в					ные задачи,
организации (ПК-24).					экзамен

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

- 1. Веснин В. Р. Управление персоналом [Электронный ресурс]: теория и практика: электронный учебник / В. Р. Веснин, 2010, КноРус. 1 эл. опт. диск (CD-ROM) Управление персоналом организации: учебник [Текст] / Под ред. проф. А.Я. Кибанова. М.: Инфра-М, 2010. 693, с.
- 2. Дементьева, А. Г. Управление персоналом: учебник по направлению "Менеджмент" / А. Г. Дементьева, М. И. Соколова, 2011, Магистр. 286, [1] с.

- 3. Кузнецов, И. Н. Документационное обеспечение управления и делопроизводство: учебник для бакалавров по экономическим специальностям / И. Н. Кузнецов, 2012, ЮрайтИД Юрайт. 576 с.
- 4. Управление персоналом организации: учебник [Текст] / Под ред. проф. А.Я. Кибанова. М.: Инфра-М, 2010. 693, с.

6.2. Дополнительная литература

- 5. Варенов, А.В. Мотивация персонала: игра или работа. Что мы делаем на рабочем месте [Текст] / А.В. Воронов, С.Ю. Исаев. СПб: Речь, 2009. 160 с.
- 6. Иванова, С.В. Кандидат, новичок, сотрудник. Инструменты управления персоналом, которые реально работают на практике [Текст] / С.В. Иванова. М.: Эксмо, 2008. 304 с.
- 7. Каширина, И. А. 1С: Предприятие 8.0. Зарплата и управление персоналом: учебнопрактическое пособие [Текст] / И. А. Каширина. - М.: Дашков и К, 2007. - 264 с.
- 8. Копейкин, Г.К. Нормирование труда в управлении персоналом [Текст] / Г.К. Копейкин, В.К. Потемкин. Спб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2008. 92 с.
- 9. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия: Учебное пособие [Текст] / Е.В. Маслов М.: ИНФРА-М; Новосибирск: НГАЭиУ; 2010. 312с.
- 10. Моргунов, Е. Бизнес-конфликтология [Текст] / Е. Моргунов, Н. Рязанова // Управление персоналом. 2005. № 16. C.46-48.
- 11. Мордовин С.К. Управление персоналом: современная российская практика. СПб.: Питер, 2007. 288с.
- 12. Морозов, А.В. Профессиональное распознавание и оценка личности [Текст] / А.В. Морозов, В.К. Потемкин. СПб.: ЦПП ФНС России, 2008. 429 с.
- 13. Потемкин, В.К. Управление персоналом: Учебник для вузов [Текст] /В.К. Потемкин. СПб.: Питер, 2010. 432 с.
- 14. Соломанидина, Т.О. Мотивация трудовой деятельности персонала: учеб.-практ. пособие [Текст] / Т.О. Соломанидина. М.: Журн. «Упр. Персоналом», 2005. 278 с.
- 15. Федорова, Н.В. Управление персоналом организации [Текст] / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. М.: Кнорус, 2011. 536 с.
- 16. Хьюзлинд, М.А. Оценка персонала: как управлять человеческим капиталом, чтобы реализовать стратегию [Текст] / М.А. Хьюзлинд, Беккер Б.Е., Битти Р.У. М.: ООО «ИД Вильямс, $2007.-432~\mathrm{c}$.

6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

Kypc moodle «Основы трудовой мотивации» https://e.kgau.ru/course/view.php?id=845
Видеоматериалы с грифом УМО:

- 1. Мотивы наши главные активы
- 2. «Волшебный пряник» (система стимулирования)
- 3. Мотивация и стимулирование персонала: [мультимедийный обучающий курс]. -М.: 1С-Паблишинг, 2007.

6.4.Программное обеспечение

- 1. Microsoft Office SharePoint Designer 2007 Russian Academic OPEN. Академическая лицензия №44937729 от 15.12.2008
- 2. Справочная правовая система «Консультант+»
- 3. ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ http://www.garant.ru; Учебная лицензия
- 4. Банк данных «Библиотека копий официальных публикаций правовых актов» http://lib.ksrf.ru/;
- 5. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования)

6.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- 1. Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- 2. Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- 3. Электронная библиотечная система «AgriLib» http://ebs.rgazu.ru/
- 4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RUelibrary.ru
- 5. Информационные справочные системы:
- 6. Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- 7. Информационно аналитическая система «Статистика».

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: тестирование, контрольная работа, решение ситуационных задач.

Форма контроля выбирается преподавателем. При желании студента может быть предусмотрено выполнение им дополнительных форм.

Промежуточный контроль –экзамен. Содержание экзамена: беседа по вопросам в рамках изученных тем (итоговое тестирование).

Шкала оценок:

60-72 балла – оценка «удовлетворительно»

73-86 балла оценка «хорошо»

87-100 баллов - оценка «отлично»

Ниже 60 баллов – оценка «неудовлетворительно»

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра «Управление персоналом» Направление подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» Дисциплина Система мотивации и стимулирование трудовой деятельности

Общая трудоемкость дисциплины :180 ч.: лекции 6 час.; практические занятия 12 час.; СРС 153 час.

Вид за- нятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место		Необхо-	Коли-
							хранения		димое	чество
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф	кол-во	ЭКЗ. В
					110 1.	электр.		rtuq.	ЭКЗ.	вузе
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Основная										
	Управление персоналом [Электронный ре-	Веснин	В. Р. Веснин,							
Л, ПЗ,	сурс]: теория и практика: электронный	B. P.	КноРус 1 эл.	2010	+	+	+		10	1
CPC	учебник /		опт.диск (CD-	2010	'	'			10	1
			ROM)							
	Управление персоналом организации:	Кибанов								
Л, ПЗ,	учебник для студентов вузов, обучающих-	А. Я.								
CPC	ся по специальностям "Менеджмент орга-		Инфра-М 693	2010	+		+		10	100
CIC	низации", "Управление персоналом",									
	"Экономика труда",									
	Мотивация и стимулирование трудовой	Кибанов								
	деятельности учебник: [для студентов	А. Я.						ı		
Л, ПЗ,	высших учебных заведений, обучающихся		ИНФРА-М, 522	2011	+		+		10	3
CPC	по специальностям "Менеджмент органи-		иптФГА-IVI, 322	2011	'		1		10	3
	зации", "Управление персоналом"] / [
	Москва:									

Директор научной библиотеки <u>жа</u> Председатель МК <u>жоси</u> Зав. кафедрой <u></u>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения лекционных и практических занятий используются средства мультимедиа. Имеется университетская компьютерная сеть, включающая в себя все компьютеры ВУЗа, подключённые к системе «Интернет», что обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (http://www.kgau.ru), «Электронный университет» на базе — *LMS Moodle* (http://e.kgau.ru), библиотеки вуза (http://www.kgau.ru/new/biblioteka) и т. д.).

9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к изучению дисциплины, студенту необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий, списком рекомендованной научной литературы. Следует уяснить последовательность выполнения индивидуальных учебных заданий, занести в свою рабочую тетрадь темы и сроки проведения семинаров, написания учебных и творческих работ

Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения письменных заданий. При изучении дисциплины студенты выполняют следующие задания: изучают рекомендованную научно-практическую литературу; готовят доклады и сообщения к практическим занятиям; выполняют самостоятельные творческие работы (проводят исследования в сети Интернет, проводят мониторинг и др.); участвуют в выполнении практических заданий.

Также при самостоятельном изучении материала студентам предлагается написание конспекта. Для этого необходимо использовать учебную и научную литературу, электронные образовательные ресурсы. Также для подготовки к занятиям рекомендуется использовать сеть Интернет.

Для успешной подготовки и сдачи зачета с оценкой необходимо проделать следующую работу:

- Изучить теоретический материал, относящийся к каждому из разделов.
- Выполнить задания, предлагаемые преподавателем в течение семестра.

10. Образовательные технологии

Таблица 10

Название раздела дисциплины	Вид заня- Используемые образова-		Часы	
или отдельных тем	тия	тельные технологии	Тасы	
Диагностика существующей систе-	Л	Просолителици	2	
мы мотивации		Презентации	2	
Методы управления трудовой мо-	Л	Дискуссия	2	
тивацией.				
Направления моральной и органи-	П	Видео-кейс «Мотивы -	2	
зационной мотивации		наши главные активы»		
Направления и формы материаль-	П	Видео-кейс «Волшебный	2	
ного стимулирования. Методы ма-		пряник» (система стиму-		
териального стимулирования		лирования)		
Всего			8	
Из них в интерактивной форме			8	

протокол изменений рпд

Дата	Раздел	Изменения	Коммента- рии

Программу разработали:

ФИО, ученая степень, ученое звание