# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики и управления АПК Кафедра государственное, муниципальное управление и кадровая политика

СОГЛАСОВАНО

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор института Шапорова З.Е.

Ректор Пыжикова Н.И.

"10" марта 2020 г.

"26"марта 2020 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

<u>Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению</u> персоналом

ΦΓΟС ΒΟ

Направление подготовки <u>38.03.03</u>, <u>«Управление персоналом»</u> (код, наименование)

Профиль (Специалист по управлению персоналом организации АПК)

Курс <u>2</u>

Семестр (ы) <u>3</u>

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Составители: Фомина Л.В., к.с.-х.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, профиль «Специалист по управлению персоналом организации АПК».

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «27» февраля  $2020 \, \Gamma$ .

Зав. кафедрой Фомина Л.В., к.с.-х.н., доцент

«27» февраля 2020 г.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института ЭиУ АПК N2  $\times$  10» марта 2020 г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А., ст. преподаватель «10» марта 2020 г.

Заведующий выпускающей кафедры по направлению подготовки Фомина Л.В., канд. с.-х. наук, доцент

«27» февраля 2020 г.

### **РЕЦЕНЗИЯ**

на рабочую программу учебной дисциплины «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» для обучающихся Института международного менеджмента и образования по направлению 38.03.03. (§ 38.03.03.) «Управление персоналом», профиль «Специалист по управлению персоналом организаций АПК», подготовленную Чудиновым О.О. к.э.н., доцентом кафедры «Управления персоналом» ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ.

Структура рабочей программы выстроена следующим образом:

- дана аннотация рабочей программы;
- обозначены цели и задачи дисциплины;
- выделены компетенции, формируемые в результате освоения учебной дисциплины;
  - распределена трудоемкость дисциплины по видам работ;
  - дано содержание лекционного курса;
- дано содержание модульных единиц, вынесенных на практические занятия;
  - названы вопросы для самостоятельного изучения.

Содержание курса охватывает основные вопросы, определяющие сущность и необходимость социального развития персонала в современных экономических условиях.

Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины состоит из основной и дополнительной литературы, списка нормативных документов и информационных ресурсов Интернета.

В ВУЗе применяется балльно-рейтинговая система оценки знаний, в связи с этим в программе рассчитаны баллы на освоение каждого модуля, за участие в практическом занятии и подготовку доклада.

Представленная Чудиновым O.O. рабочая программа учебной дисциплины «Управление персоналом организации: деятельность персоналом» для обучающихся Института международного обеспечению образования направлению менеджмента ПО 38.03.03. «Управление персоналом», профиль «Специалист по управлению персоналом организаций АПК» соответствует ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 (... 38.03.03.) - «Управление персоналом» и может быть рекомендована к использованию.

Рецензент:

Генеральный директор, OOO «Камарчагский комбикормовый завод»



Гаврилова И.В.

### Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	5
1.1. Внешние и внутренние требования	
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ	6
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	6
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	7 8 10 12 цему 12 бно- 13
б. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	16 16 16
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	19
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	19
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	19
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	21

### Аннотация

Дисциплина «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» входит в вариативную часть дисциплин Блока 1 по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом», профиль: Специалист по управлению персоналом организаций АПК. Дисциплина реализуется в институте Международного менеджмента и образования кафедрой управления персоналом.

Данная дисциплина обеспечивает обязательный минимум знаний для профессиональной деятельности по обеспечению персоналом в организациях любой организационно-правовой формы в разных сферах деятельности.

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональными компетенции: ПК-3, ПК-4; ПК-10; ПК-16.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольной работы, решения задач, промежуточный контроль в форме зачета, курсовой работы и экзамена.

Самостоятельная работа студентов в рамках курса включает освоение теоретического материала по рекомендуемой литературе (в т. ч. изучение дисциплины на платформе *LMS Moodle* (на сайте <a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольной работы.

Формами контроля и оценки знаний и умений студентов являются коммуникации на лекциях, выполнение заданий на практических занятиях, выполнение заданий на платформе *LMS Moodle* (на сайте <a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

На изучение дисциплины отводится 288 часов: 48 часов аудиторных занятий и 227 часов самостоятельной работы.

### 1. Требования к дисциплине

### 1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» включена в ОПОП в вариативную часть дисциплин Блока 1 по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом».

Преподавание дисциплины «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» ведется на 2 курсе в 3 и 4 семестре, предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекционные занятия, практические занятия, самостоятельная работа студентов, зачет, курсовая работа, экзамен.

Реализация в дисциплине «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом», должна формировать следующие профессиональные компетенции: ПК-3, ПК-4; ПК-10; ПК-16.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: зачет, контрольная работа, курсовая работа, экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

На изучение дисциплины отводится 288 часов: 48 часов аудиторных занятий и 227 часов самостоятельной работы.

### 1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом» является частью Блока 2.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина, являются: основы кадровой политики и кадровое планирование, трудовое право

Дисциплина является основополагающим для изучения следующих дисциплин: Экономика управления персоналом, Основы организации и нормирования труда.

# 2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.

**Цель освоения дисциплины** - является формирование знаний и навыков по организации работы по обеспечению персоналом в организации.

Исходя из указанной цели, курсом поставлены следующие задачи:

- Сбор информации о потребностях организации в персонале;
- овладение навыками поиска, привлечения, подбора и отбора персонала;
- формирование навыков администрирования процессов и документооборота обеспечения персоналом.

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### Знать:

- Источники обеспечения организации кадрами
- Структуру организации;
- Порядок определения перспективной и текущей потребности в кадрах;
- Трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права.
- Порядок оформления, ведения и хранения документации, связанной с поиском, привлечением, подбором и отбором персонала на вакантные должности

### Уметь:

- Применять технологии и методики поиска, привлечения, подбора и отбора кандидатов на вакантные должности
- Пользоваться поисковыми системами и информационными ресурсами в области обеспечения персоналом;
- Вести деловую переписку;
- Оформлять документы по вопросам обеспечения кадровыми ресурсами,

### Владеть:

- Технологиями и методиками поиска, привлечения, подбора и отбора персонала;
- навыками работы с правовыми актами;
- В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональными компетенции: ПК-3, ПК-4; ПК-10; ПК-16.
- -знание основ разработки и внедрения требований к должностям, критериев подбора и расстановки персонала, основ найма, разработки и внедрения программ и процедур подбора и отбора персонала, владением методами деловой оценки персонала при найме и умение применять их на практике (ПК-3);
- знание основ социализации, профориентации и профессионализации персонала, принципов формирования системы трудовой адаптации персонала, разработки и внедрения программ трудовой адаптации и умение применять их на практике (ПК-4):
- знание Трудового кодекса Российской Федерации и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, знанием процедур приема, увольнения, перевода на другую работу и перемещения персонала в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и владением навыками оформления сопровождающей документации (ПК-10);
- владение навыками анализа и мониторинга конкурентоспособности стратегии организации в области подбора и привлечения персонала и умением применять их на практике (ПК-16).

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц, 288 часов — 48 ауд. часов (24 часа лекционных занятий, 24 часа практических занятий), 227 часов самостоятельной работы.

Таблица 1

Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

	Трудоемкость			
Вид учебной работы	зач.	****	по се	еместрам
	ед.	час.	№ 3	№ 4
Общая трудоемкость дисциплины по учебному	8	288	144	144
плану	O	200	144	144
Контактная работа		48	24	24
в том числе:				
Лекционные занятия (ЛЗ)		24	12	12
Практические занятия (ПЗ)		24	12	12
Самостоятельная работа (СРС)		227	116	111
в том числе:				
самостоятельное изучение тем и разделов		101	52	49
самоподготовка к занятиям		60	30	30
курсовая работа		36		36
контрольная работа		30	30	
Зачет		4	4	_
Экзамен		9		9
Вид контроля:			зачет	экзамен

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

		,	Тематич	неский пла	HI .		тиолици
No	Раздел	Всего		В том числ	ie	CPC	Формы
	дисциплины	часов	лек- ции	практи- ческие занятия	лабо- ратор- ные за- нятия		кон- троля*
1.	Модуль 1 Сбор информации о потребностях организации в персонале	91	8	8	-	75	зачет, контрольная работа, курсовая работа, экзамен
2.	Модуль 2 Поиск, привлечение, подбор и отбор пер- сонала	93	8	8	-	77	зачет, кон- трольная работа, курсовая работа, экзамен
3	Модуль 3 Администрирование процессов и доку- ментооборота обес- печения персоналом	91	8	8		75	зачет, контрольная работа, курсовая работа, экзамен
	Всего	275	24	24		227	

	зачет	4	-	-	-	-	
	экзамен	9	-	-	-	-	
4.	Итого	288			-		экзамен

### 4.2. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3 **Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины** 

Наименование модулей и модульных	Всего ча-	Кон	тактная абота	Внеаудитор- ная работа
единиц дисциплины	дуль	Л	Л3/П3/С	(CPC)
Модуль 1 Сбор информации о по-	_			
требностях организации в персо-	91	8	8	75
нале				
Модульная единица 1.1.				
Анализ планов, стратегии и структу-	20	2	2	25
ры организации				
Модульная единица 1.2. Анализ	32	2	2	25
рынка труда АПК	32		_	25
Модульная единица 1.3.		_		
Формирование требований к	32	4	4	25
вакантной должности				
Модуль 2 Поиск, привлечение,	93	8	8	77
подбор и отбор персонала				
Модульная единица 2.1. Способы и	20	2	2	2.5
методы привлечения персонала в	28	2	2	25
организации АПК				
Модульная единица 2.2.				
Организация и проведение	20	2	2	26
собеседований и встреч с	28	2	2	26
кандидатами на вакантные				
должности Модульная единица 2.3.				
Оценка соответствия кандидатов	28	4	4	26
требованиям вакантной должности	20	7	7	20
Модуль 3				
Администрирование процессов и				
документооборота обеспечения	91	8	8	75
персоналом				
Модульная единица 3.1. Докумен-				
тооборот, локальные документы по	28	2	2	25
вопросам обеспечения персоналом		_	_	
Модульная единица 3.2. Докумен-				
тационное сопровождение кандида-				
тов на этапах поиска, привлечения,	28	4	4	25
подбора и отбора персонала на ва-				
кантные должности				
Модульная единица 3.3.	28	2	2	25

Наименование	Всего ча-	Кон	тактная	Внеаудитор-
модулей и модульных	сов на мо-	p	абота	ная работа
единиц дисциплины	дуль	Л	Л3/П3/С	(CPC)
Взаимодействие с внешними				
организациями по вопросам поиска,				
привлечения, подбора и отбора				
персонала				
Всего	275	24	24	227
Зачет	4			
Экзамен	9			
Итого	288			

### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

Содержание лекционного курса

	Содери	кание лекционного курса		
			Вид кон-	Кол-
№	№ модуля и модульной	No	трольного	В0
п/п	единицы дисциплины	№ и тема лекции	мероприя-	часов
			ТИЯ	
1.	Модуль 1 Сбор информации	о потребностях организации і		8
	Модульная единица 1.1.	Лекция № 1-2 Анализ	контроль-	2
	Анализ планов, стратегии и	планов, стратегии и	ная работа,	
	структуры организации	структуры организации	тестирова-	
			ние	
	Модульная единица 1.2.	Лекция № 3-6 Сбор, анализ	контроль-	2
	Анализ рынка труда АПК	и структурирование	ная работа,	
		информации об	тестирова-	
		особенностях рынка труда	ние	
		АПК, включая предложения		
		от провайдеров услуг по		
		поиску, привлечению,		
		подбору и отбору персонала		
	Модульная единица 1.3.	Лекция № 7-10	контроль-	4
	Формирование требований к	Формирование требований к	ная работа,	
	вакантной должности	вакантной должности	тестирова-	
			ние	
2.	Модуль 2 Поиск, привлечени	ие, подбор и отбор персонала		8
	Модульная единица 2.1.	Лекция № 4 Внутренние и	контроль-	2
	Способы и методы	внешние источники инфор-	ная работа,	
	привлечения персонала в	мации о кандидатах, соот-	тестирова-	
	организации АПК	ветствующих требованиям	ние	
		вакантной должности в сфе-		
		ре АПК		
	Модульная единица 2.2.	Лекция № 5 Собеседование	контроль-	2
	Организация и проведение	с кандидатами на вакантные	ная работа,	
	собеседований и встреч с	должности	тестирова-	
	кандидатами на вакантные		ние	
	должности			

<b>№</b> п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид кон- трольного мероприя- тия	Кол- во часов
	Модульная единица 2.3. Оценка соответствия кандидатов требованиям вакантной должности	Лекция № 6 Методы оценки соответствия кандидатов требованиям вакантной должности	контроль- ная работа, тестирова- ние	4
		ие процессов и документообор		8
	Модульная единица 3.1. Документооборот, локальные документы по вопросам обеспечения персоналом	Лекция № 7 Документооборот, локальные документы по вопросам обеспечения персоналом	контроль- ная работа, тестирова- ние	2
	Модульная единица 3.2. Документационное сопровождение кандидатов на этапах поиска, привлечения, подбора и отбора персонала на вакантные должности	Лекция № 8 Порядок оформления, ведения и хранения документации, связанной с поиском, привлечением, подбором и отбором персонала на вакантные должности	контроль- ная работа, тестирова- ние	4
	Модульная единица 3.3. Взаимодействие с внешними организациями по вопросам поиска, привлечения, подбора и отбора персонала	Лекция № 9 Взаимодей- ствие с внешними организа- циями по вопросам поиска, привлечения, подбора и от- бора персонала	контроль- ная работа, тестирова- ние	2
	Bcero	• •	зачет, контрольная работа, курсовая работа, экзамен	24

### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Солержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольного мероприятия*	Кол- во часов
1.	Модуль 1 Сбор информации о потребностях организации в персонале			
	Модульная единица 1.1.	Занятие № 1 Структура	Решение ситуа-	2
	Анализ планов, стратегии и	организаций. Кадровая	ционных задач,	
	структуры организации	политика и стратегии	зачет, курсовая	
			работа, экзамен	
	Модульная единица 1.2.	Занятие № 2 Особенно-	Решение ситуа-	4
	Анализ рынка труда АПК	сти рынка труда АПК	ционных задач,	
			зачет, курсовая	

<b>№</b> п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольного мероприятия*	Кол- во часов
			работа, экзамен	
	Модульная единица 1.3. Формирование требований к вакантной должности		Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	4
2.	Модуль 2 Поиск, привлечени	ие, подбор и отбор персона	ла	8
	Модульная единица 2.1. Способы и методы привлечения персонала в организации АПК	Занятие № 4 Сравнительный анализ внешних и внутренних источников привлечения персонала	Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	2
	Модульная единица 2.2. Организация и проведение собеседований и встреч с кандидатами на вакантные должности	Занятие № 5. Роль собе- седования в процессе найма персонала	Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	2
	Модульная единица 2.3. Оценка соответствия кандидатов требованиям вакантной должности	Занятие № 6 Методы оценки соответствия кандидатов требованиям вакантной должности	Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	4
	Модуль 3 Администрирован чения персоналом	ие процессов и документос	оборота обеспе-	8
	Модульная единица 3.1. Документооборот, локальные документы по вопросам обеспечения персоналом	<b>Занятие № 7</b> Документооборот в организации	Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	2
	Модульная единица 3.2. Документационное сопровождение кандидатов на этапах поиска, привлечения, подбора и отбора персонала на вакантные должности	<b>Занятие № 8</b> Документы, регламентирующие найм персонала.	Решение ситуационных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	4
	Модульная единица 3.3. Взаимодействие с внешними организациями по вопросам поиска, привлечения, подбора и отбора персонала	Занятие № 9 Взаимодействие с внешними организациями по вопросам поиска, привлечения, подбора и отбора персонала	Решение ситуа- ционных задач, зачет, курсовая работа, экзамен	2
	Всего		зачет, кон- трольная рабо- та, курсовая ра- бота, экзамен	24

# 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

# **4.5.1.** Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

В рамках дисциплины рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы студентов:

- 1) самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- 2) работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- 3) подготовка к практическим занятиям;
- 4) выполнение контрольной работы;
- 5) подготовка к зачету
- 6) выполнение курсовой работы
- 7) подготовка к экзамену.

Таблица 6 Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

No		Перечень рассматриваемых вопросов	
п/п	№ модуля и модульной	для самостоятельного изучения и видов	Кол-во
11, 11	единицы	самоподготовки к текущему контролю	часов
	CAIIII G	знаний	писов
1	2	3	4
1	Модуль 1 Сбор информаци	и о потребностях организации в персонале	33
1.1	Модульная единица 1.1.	Подходы к определению численности ра-	16
	Анализ планов, стратегии	ботников.	
	и структуры организации	Трудовой потенциал работника.	
		Трудовой потенциал организации	
1.2	Модульная единица 1.2.	Методы анализа рынка труда. Основные	10
	Анализ рынка труда	тенденции рынка труда.	
1.3	Модульная единица 1.3.	Анализ рабочих мест.	7
	Формирование	-	
	требований к вакантной		
	должности		
2	Модуль 2 Поиск, привлеч	ение, подбор и отбор персонала	35
2.1	Модульная единица 2.1.	Оценка рациональности делопроизводства.	4
	Способы и методы	-	
	привлечения персонала в		
	организацию		
2.2	Модульная единица 2.2.	Типы вопросов при проведении собеседо-	8
	Организация и	ваний.	
	проведение	Факторы влияющие на структуру интер-	
	собеседований и встреч с	вью.	
	кандидатами на		
	вакантные должности		
2.3	Модульная единица 2.3.	Оценка соответствия кандидатов требова-	23
	Оценка соответствия	ниям руководящей должности	
	кандидатов требованиям	Оценка соответствия кандидатов требова-	
	вакантной должности	ниям рабочей должности	

	П	
	Психофизиологические особенности чело-	
	века	
	Сравнительный анализ подходов к оценке.	
Модуль 3 Администриров	ание процессов и документооборота обес-	33
печения персоналом		
Модульная единица 3.1.	Составление документов сотрудников по	6
Документооборот, ло-	основным этапам найма персонала	
кальные документы по		
вопросам обеспечения		
персоналом		
Модульная единица 3.2.	Регламентация деятельности по найму	12
Документационное сопро-	персонала. Состав и содержание регламен-	
вождение кандидатов на	тов. Правила формирования личных доку-	
этапах поиска, привлече-	ментов сотрудников.	
ния, подбора и отбора		
персонала на вакантные		
должности		
Модульная единица 3.3.	Взаимодействие со службами занятости	15
Взаимодействие с	Взаимодействие с кадровыми агентствами	
внешними организациями	Взаимодействие с представителями	
по вопросам поиска,	средств массовой информации	
привлечения, подбора и		
отбора персонала		
Самостоятельное изучение	е тем и разделов	101
самоподготовка к занятиям		60
курсовая работа		36
контрольная работа		30
ВСЕГО		227

# 4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

<b>№</b> п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	1. История развития человеческих ресурсов.	
	2. Методы анализа рынка труда.	
	3. Формирование требований к вакантной должности руководителя.	
	4. Анализ рынка труда по профилю вакантной должности.	
	5. Анализ кадрового потенциала организации.	
	6. Особенности кадрового потенциала организации в определенной сфере деятельности.	1-4, 1-11
	7. Политика занятости населения.	
	8. Разработка критериев отбора персонала.	
	9. Формирование требований к вакантной должности специалиста.	
	10. Формирование требований к вакантной должности служащего.	
	11. Формирование требований к вакантной должно-	

<b>№</b> п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	сти рабочего.	
	12. Определение перспективной и текущей потребно-	
	сти в кадрах.	
	13. Анализ и совершенствование нормативно-	
	методического обеспечения системы найма персо-	
	нала.	
	14. Анализ и совершенствование методов привлече-	
	ния персонала в организацию.	
	15. Оценка соответствия кандидатов требованиям	
	вакантной должности.	
	16. Процессы документооборота организации по во-	
	просам обеспечения персоналом.	
	17. Анализ источников обеспечения организации кад-	
	рами.	
	18. Общие тенденции на рынке труда (на примере	
	конкретной отрасли).	
	19. Процесс отбора персонала в организации.	
	20. Использование методов отбора персонала в орга-	
	низации.	
	<ul><li>21. Процесс подбора персонала в организации.</li><li>22. Взаимодействие предприятия с внешними органи-</li></ul>	
	1 ' 1 1	
	зациями по вопросам обеспечения персоналом.	
	<ul><li>23. Совершенствование системы найма персонала.</li><li>24. Совершенствование процесса отбора персонала.</li></ul>	
	25. Стратегическое планирование численности с персонала.	
	26. Стратегия найма персонала организации.	

# 4.5.3. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	1. Правила проведения собеседования при отборе	
	персонала. 2. Критерии подбора персонала.	
	3. Методы деловой оценки персонала при найме.	
	4. Основы проведения аудита и персонала.	
	5. Основы проведения контроллинга персонала.	
	6. Критерии расстановки персонала.	1-4, 1-11
	7. Основы разработки и внедрения требований к	
	должностям.	
	8. Расчет численности и профессиональный состав	
	персонала в соответствии со стратегическими	
	планами.	
	9. Расчет профессионального состава персонала в	

п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	соответствии со стратегическими планами.	
	10. Разработка и внедрения программ и процедур	
	подбора и отбора персонала.	
	11. История развития рекрутмента.	
	12. Основные понятия и тенденции	
	рекрутинговой деятельности.	
	13. Классификация рекрутинговых агентств.	
	14. Внешний и внутренний найм.	
	15. Подбор персонала по компетенциям.	
	16. Этапы рекрутмента.	
	17. Правила составления и работа с резюме.	
	18. Оценка эффективности рекрутмента.	
	19. Электронный рекрутмент, его возможности.	
	20. Источники поиска кандидатов.	

## 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8 Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

	Модульн	ые единицы	Вид кон-
Компетенции			ъид кон- троля
	П3	CPC	троля
- знание основ разработки и внедрения	1.1 - 3.3	1.1 - 3.3	
требований к должностям, критериев			
подбора и расстановки персонала, основ			
найма, разработки и внедрения программ и			
процедур подбора и отбора персонала,			
владением методами деловой оценки			
персонала при найме и умение применять			
их на практике (ПК-3);	1 1 2 2	1 1 2 2	
- знание основ социализации,	1.1 - 3.3	1.1 - 3.3	
профориентации и профессионализации			зачет, контроль-
персонала, принципов формирования			ная работа, кур- совая работа,
системы трудовой адаптации персонала, разработки и внедрения программ трудовой			совая работа, экзамен
адаптации и умение применять их на			ЭКЗАМСН
практике (ПК-4);			
- знание Трудового кодекса Российской	1.1 - 3.3	1.1 - 3.3	
Федерации и иных нормативных правовых	1.1 3.3	111 3.3	
актов, содержащих нормы трудового права,			
знанием процедур приема, увольнения,			
перевода на другую работу и перемещения			
персонала в соответствии с Трудовым			
кодексом Российской Федерации и			
владением навыками оформления			
сопровождающей документации (ПК-10);			
- владение навыками анализа и мониторин-	1.1 - 3.3	1.1 - 3.3	
га конкурентоспособности стратегии орга-			

	Модульн	ые единицы	Dun non	
Компетенции	ПЗ	СРС	Вид кон- троля	
низации в области подбора и привлечения				
персонала и умением применять их на практике (ПК-16)				

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Основная литература

- 1. Управление персоналом: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Менеджмент организации" и "Управление персоналом" / [И. Б. Дуракова [и др.]; под ред. И. Б. Дураковой, 2012, ИНФРА-М. 568 с.
- 2. Армстронг, Майкл. Практика управления человеческими ресурсами: учебник для слушателей, обучающихся по программе "Мастер делового администрирования" / Майкл Армстронг; пер. с англ. И. Малкова, 2012, Питер. 846 с.
- 3. Алиев, Исмаил Магеррамович. Экономика труда: учебник для студентов вузов по экономике и другим специальностям, а также для слушателей курсов повышения квалификации / И. М. Алиев, Н. А. Горелов, Л. О. Ильина, 2011, Юрайт. 671 с.
- 4. Кибанов, Ардальон Яковлевич. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Менеджмент организации" и "Управление персоналом" / А. Я. Кибанов, И. Б. Дуракова, 2011, ИНФРА-М. -

### 6.2. Дополнительная литература

- 1. Азбука кадровика: все документы по работе с персоналом. М.: Вершина, 2006. 269 с.
- 2. Анисимов А. Хранение и выдача трудовой книжки // Кадровик. Трудовое право для кадровика. -2008. № 3.- C. 22-31
- 3. Белицкая И. Я. Прием на работу. Заключение трудового договора / И. Я. Белицкая, Ю.С. Корякина, Д.Л.Кузнецов, О.И.Митрофанова, Ю.П. Орловский. М.:Юрид. фирма "Контракт", 2011. —273 с.
- 4. Доронина Л. Состав и виды кадровой документации // Справочник кадровика. -2005. № 11. С. 49-52.
- 5. Кирсанова М.В. Оформление кадровых документов. М.: ОМЕГА-Л, 2007. 223 с.
- 6. Корнийчук Г.А. Прием и увольнение работников: подбор и оценка персонала, оформление трудовых отношений. М.: ОМЕГА-Л, 2007. 191 с.
- 7. Кошелева Е.А. Организация хранения архивных документов // Справочник кадровика. 2005. № 2. С. 55-61.
- 8. Кузнецова Т.В. Нормативно-методические акты, определяющие порядок документирования и работы с документами // Делопроизводство. 2007. № 4. С. 10-15.
- 9. Цыганов А. М. Принимаем и увольняем работников по всем правилам /А. М. Цыганов. М.: Экономика и жизнь, 2011.-159 с.
- 10. Труханович Л.В. Идеальный трудовой договор: разработка и оформление / Л.В. Щур-Труханович, Д.Л. Щур // Кадры предприятия. -2009. -№ 1. С. 16-33.
- 11. Труханович Л.В., Щур Д.Л. Кадровые приказы: составление по унифицированным формам / Л. В. Щур-Труханович, Д.Л. Щур М.: Финпресс, 2008. 173 с.

### 6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

Kypc moodle «Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом»

Фомина, Л.В.. Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом: метод. указания к выполнению курсовой работы [Электронный ресурс] / Л.В. фомина; Краснояр. гос. аграр. ун-т. – Красноярск, 2019. – 34 с.

### 6.4.Программное обеспечение

- 1. Microsoft Office SharePoint Designer 2007 Russian Academic OPEN. Академическая лицензия №44937729 от 15.12.2008
- 2. Справочная правовая система «Консультант+»
- 3. ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>; Учебная лицензия
- 4. Банк данных «Библиотека копий официальных публикаций правовых актов» http://lib.ksrf.ru/;
- 5. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования)

### 6.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- 1. Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- 2. Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- 3. Электронная библиотечная система «AgriLib» http://ebs.rgazu.ru/
- 4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RUelibrary.ru
- 5. Информационные справочные системы:
- 6. Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- 7. Информационно аналитическая система «Статистика».

### КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра\_управления персоналом . Направление подготовки <u>38.03.03 «Управление персоналом»</u> Дисциплина Управление персоналом организации: деятельность по обеспечению персоналом \_Количество студентов 15

Общая трудоемкость дисциплины: лекции 24 часа.; практические занятия 24 часа.; СРС 227 часов.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид	издания Электр.	хран	есто пения Каф.	Необходи- мое количе- ство экз.	Количество экз. в вузе
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
			Основная литера	тура	•			•		•
Лекция, прак- гические заня- тия	Управление персоналом организации: учебник	А. Я. Киба- нов и др	М.: Инфра-М	2011	+		+		20	90
		До	полнительная лит	ература	•	•	•			
Лекция, прак- гические заня- гия	Управление персоналом: учебник по направлению "Менеджмент"	Дементьева, Алла Генна- диевна	-	2011	+		+		1	1
Электронные ресурсы										
Лекция, прак- тические заня- тия	Управление персоналом [Электронный ресурс]	Веснин В. Р.	КноРус 1 эл. опт. диск (CD- ROM)	2010		+	+		1	1

Директор научной библиотеки <u>жа</u> Председатель МК <u>Укоси</u>, Зав. кафедрой <u>От</u>

### 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: контрольная работа, тестирование, решение ситуационных задач. Форма контроля выбирается преподавателем.

Промежуточный контроль — зачет, курсовая работа и экзамен. Содержание экзамена: беседа по вопросам в рамках изученных тем.

Самостоятельная работа студентов состоит в подготовке к занятиям в соответствии с модульными единицами.

Учебный план дисциплины разбит на один календарный модуль (КМ): 288 ч.

Календарный модуль разбит на 3 дисциплинарных модуля, количество дисциплинарных модулей определено в зависимости от содержания и трудоемкости разделов дисциплины.

#### Шкала оценок:

60-73 балла – оценка «удовлетворительно»

74-85 баллов оценка «хорошо»

86-100 баллов – оценка «отлично»

Ниже 60 баллов – оценка «неудовлетворительно»

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения лекционных и практических занятий используются средства мультимедиа. Имеется университетская компьютерная сеть, включающая в себя все компьютеры ВУЗа, подключённые к системе «Интернет», что обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://www.kgau.ru">http://www.kgau.ru</a>), «Электронный университет» на базе — LMS Moodle (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), обеспечивает свободный выход к нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), обеспечивает свободных нужным источникам информации (сайт Красноярского ГАУ (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), библиотеки вуза (<a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a>), обеспечивает свободных нужных нужны

### 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к изучению дисциплины, студенту необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий, списком рекомендованной научной литературы. Следует уяснить последовательность выполнения индивидуальных учебных заданий, занести в свою рабочую тетрадь темы и сроки проведения семинаров, написания учебных и творческих работ.

Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения письменных заданий. При изучении дисциплины студенты выполняют следующие задания: изучают рекомендованную научно-практическую литературу; готовятся к практическим занятиям; выполняют курсовые работы, выполняют самостоятельные творческие работы (проводят исследования в сети Интернет, проводят мониторинг и др.); участвуют в выполнении практических заданий.

Также при самостоятельном изучении материала студентам предлагается написание конспекта. Для этого необходимо использовать учебную и научную литературу, электронные образовательные ресурсы. Также для подготовки к занятиям рекомендуется использовать сеть Интернет.

Для успешной подготовки и сдачи экзамена необходимо проделать следующую работу:

- Изучить теоретический материал, относящийся к каждому из разделов.
- Выполнить задания, предлагаемые преподавателем в течение семестра.

### 10. Образовательные технологии

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид заня- тия	Используемые образователь- ные технологии	Часы
Модуль 2 Оценка соответствия	Л	Лекция-дискуссия	6
кандидатов требованиям вакант-			
ной должности			
Модуль 2 Поиск, привлечение,	П3	Ситуационные задачи	4
подбор и отбор персонала			
Модуль ЗАдминистрирование	П3	Ситуационные задачи	2
процессов и документооборота			
обеспечения персоналом			
Всего			12
Из них, в интерактивной форме			12

# протокол изменений рпд

Дата	Раздел	Изменения	Коммента- рии

# Программу разработали:

ФИО, ученая степень, ученое звание