

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт Экономики и
Управления АПК
Кафедра Менеджмент в АПК

СОГЛАСОВАНО:
Директор института
Шапорова З.Е.
"27"03.2020г.

УТВЕРЖДАЮ:
Ректор
Пыжикова Н.И.
"27"03.2020г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

(код, наименование)

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Курс 3

Семестр (*ы*) 6

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Цветных А.В., к.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «05» марта 2020г.

Зав. кафедрой Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 7 «10» марта 2020г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А.

««10» марта 2020г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) канд. экон. наук, доцент Далисова Н.А.

«10» марта 2020г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	6
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ.....	6
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ.....	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ.	6
КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.	6
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.4. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	12
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ.....	13
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i>	13
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i>	14
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	15
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	15
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	15
6.2. <i>Дополнительная литература</i>	15
6.3. <i>Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</i>	16
6.4. <i>Программное обеспечение</i>	16
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ	18
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	19
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ	20
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	20
<i>Изменения 21</i>	

Аннотация

Дисциплина **Управление проектами** является элементом раздела *Обязательные дисциплины* (Б1.В.08) подготовки студентов ФГОС ВО по направлению подготовки ВО «38.03.02 Менеджмент». Профиль: «*Производственный менеджмент*».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующей **профессиональной компетенцией** (ПК):

– способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

– умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

– владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

Содержание дисциплины **охватывает следующий перечень вопросов:**

1. Проектная деятельность в истории и современности
2. Проектно-ориентированный подход в управлении
3. Проекты как объекты управления
4. Системный и процессный подход к управлению проектами
5. Функции и стадии управления проектами
6. Методы и инструменты управления проектами
8. Портфели Программ и Проектов
9. Программное обеспечение для управления проектами
10. Интеграция информационных систем управления организацией
11. Документационная поддержка Управления Проектами

Дисциплина «Управление проектами» представляет систематизированное изложение методологических, технологических и практических основ управления затратами.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий. Студентам необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы, которая указана в программе.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме коллоквиума, тестирования, и промежуточный контроль в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (4 часа, в том числе 2 часа интерактивные), практические (6 часов, в том числе 2 часа интерактивные), и 94 часа самостоятельной работы студента.

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Управление проектами» включена в ОПОП, в вариативную часть *Обязательные дисциплины* (Б1.В.08).

Реализация в дисциплине «Управление проектами» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки «38.03.02 Менеджмент». Профиль: «Производственный менеджмент». Она должна формировать следующие компетенции:

– способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

– умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

– владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Управление проектами» являются следующие дисциплины: «Экономика», «Экономика предприятия» (5 семестр).

Дисциплина «Управление проектами» является необходимой для изучения следующих дисциплин: «Управление инвестициями в агропромышленном комплексе», «Оценка бизнеса в агропромышленном комплексе».

Особенностью дисциплины является использование возможностей пакета прикладных программных продуктов, в числе которых Excel, Project Expert.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

2. Цели и задачи дисциплины.

Компетенции, формируемые в результате освоения.

Дисциплина «Управление проектами» основывается на таких дисциплинах как «Экономическая теория», «Экономика организации (предприятия)».

Цель изучения дисциплины «Управление проектами» является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

Основными задачами дисциплины являются:

– усвоение базовых понятий и рыночного подхода в системе экономики, планирования и реализации проектов;

– изучение методологии анализа и синтеза управленческих решений при реализации проектов;

– развитие навыков по технологии проектирования в рамках проектного управления;

– изучение современных программных средств в области управления проектами.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление:**

– о сущности и типах проектов;

– о составе и назначении ресурсов проекта, путях актуализации календарного плана проекта, контроля хода исполнения проекта;

– о принципах и методах управления и контроля хода исполнения проекта;

– о стандартных средствах и инструментах управления проектами.

Знать и уметь использовать:

– место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;

- современную методологию и технологию управления проектами;
- основные типы и характеристики проектов;
- функции управления проектами;
- основные этапы реализации проектов;
- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;
- современное программное обеспечение в области управления проектами
- методы анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;
- инструменты анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами;
- современные методами управления проектами с использованием современного программного обеспечения.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

знать:

- место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;

- современную методологию и технологию управления проектами;

- основные типы и характеристики проектов;

- функции управления проектами;

- основные этапы реализации проектов;

- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;

- современное программное обеспечение в области управления проектами

уметь:

- определять цели проекта;

- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта;

- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи;

- анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;

- составлять сетевой график реализации проекта;

- формировать бюджет проекта;

- использовать пакеты прикладных программ для управления проектами

владеть:

- современной (в том числе, международной) терминологией в области управления проектами;

- основными стандартами и нормативными актами в области управления проектами;

- основными методами портфельного управления;

- методами анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;

- инструментами анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 3	№ 4
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану с зачетом	3,00	108	108	–
Контактная работа	0,27	10	10	–
в том числе:				
Лекции (Л)		4	4	–
Практические занятия (ПЗ)		6	6	–
Самостоятельная работа (СРС)	2,61	94	94	–
в том числе:				
Самостоятельное изучение тем и разделов*		60	60	–
Самоподготовка к текущему контролю знаний*		16	16	–
Подготовка и прохождение тестирования*		18	18	–
Подготовка к сдаче зачета	0,11	4	4	–
Вид контроля			Зачет	

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

Раздел дисциплины (модули)	Всего часов	В том числе			Формы контроля
		лекции	практические занятия	СРС	
Модуль 1. Основы проект-менеджмента	12	–	–	12	Проверка выполнения заданий на платформе <i>LMS Moodle</i> (на сайте http://e.kgau.ru)
Модуль 2. Разработка концепции проекта	13	–	1	12	
Модуль 3. Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.	15	–	1	14	
Модуль 4. Планирование проекта	16	1	1	14	
Модуль 5. Организационное управление проектом.	16	1	1	14	
Модуль 6. Проектное финансирование.	16	1	1	14	
Модуль 7. Контроль и регулирование работ по проекту.	16	1	1	14	
Зачет	4	–	–	–	
Итого	108	4	6	94	Зачет

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)	12	–	–	12
Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	6	–	–	6
Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	6	–	–	6
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)	13	–	1	12
Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	6	–	–	6
Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	7	–	1	6
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)	15	–	1	14
Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)	7	–	–	7
Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	8	–	1	7
Модуль 4 (Планирование проекта)	16	1	1	14
Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)	8	–	–	7
Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	9	1	1	7
Модуль 5 (Организационное управление проектом)	16	1	1	14
Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)	7	–	–	7
Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	9	1	1	7
Модуль 6. (Проектное финансирование)	16	1	1	14
Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	7	–	–	7
Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	9	1	1	7
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)	16	1	1	14
Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)	7	–	–	7
Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	9	1	1	7
Зачет	4	–	–	–
ИТОГО	108	4	6	94

4.3. Содержание модулей дисциплины

Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)

Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)

Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода

Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)

Современное понимание методов управления проектами

Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)

Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.

Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)

Декомпозиция работ по проекту.

Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)

Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)

Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.

Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)

Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

Модуль 4 (Планирование проекта)

Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)

Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.

Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)

Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

Модуль 5 (Организационное управление проектом)

Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)

Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.

Модульная единица 5.2 (Команда проекта)

Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Модуль 6. (Проектное финансирование)

Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)

Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.

Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)

Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования. Анализ исполнения бюджета проекта.

Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)

Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)

Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.

Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)

Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
Модуль 4 (Планирование проекта)				1
4	Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	Лекция № 1. (Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта)	Зачет	1
Модуль 5 (Организационное управление проектом)				1
5	Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	Лекция № 2. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Зачет	1
		Лекция № 3. (Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта)	Зачет	
Модуль 6. (Проектное финансирование)				1
6	Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	Лекция № 4. (Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта).	Зачет	1
		Лекция № 5. (Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования. Анализ исполнения бюджета проекта).	Зачет	
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)				1
7	Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	Лекция № 6. (Организация мониторинга проекта)	Зачет	1
		Лекция № 7. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Зачет	
Итого			Зачет	4

¹Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

4.4. Практические занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)				1
2.	Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	Занятие № 1. (Рассмотрение методов структуризации проекта)	Тестирование, коллоквиум	1
		Занятие № 2. (Декомпозиция работ по проекту)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)				1
3	Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	Занятие № 3. (Анализ и оценка рисков проекта)	Тестирование, коллоквиум, решение ситуационных задач	1
		Занятие № 4. (Оценка эффективности проекта.)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 4 (Планирование проекта)				1
4	Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	Занятие № 5. (Календарно-сетевое планирование проекта. Ресурсная оптимизация проекта)	Тестирование, коллоквиум, решение ситуационных задач	1
Модуль 5 (Организационное управление проектом)				1
5	Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	Занятие № 6. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Тестирование, коллоквиум	1
		Занятие № 7. (Управление конфликтами в проекте. Оценка деятельности команды проекта)	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 6. (Проектное финансирование)				1
6	Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	Занятие № 8. (Источники и организационные формы финансирования проектов).	Тестирование, коллоквиум, решение ситуационных задач	1
		Занятие № 9. (Анализ исполнения бюджета проекта).	Тестирование, коллоквиум	
Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)				1
7	Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	Занятие № 10. (Организация мониторинга проекта)	Тестирование, коллоквиум, решение ситуационных задач	1
		Занятие № 11. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Тестирование, коллоквиум	
Итого			Зачет	6

²Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
Самостоятельное изучение разделов дисциплины			60
1	Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)		10
	Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода.	5
	Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	Современное понимание методов управления проектами.	5
	Модуль 2 (Разработка концепции проекта)		5
1.1	Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	1. Формирование маркетингового и инвестиционного замысла проекта.	5
2	Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)		10
2.1	Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)	1. Задачи ТЭО проекта. 2. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.	10
3.	Модуль 4 (Планирование проекта)		10
3.1	Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)	1. Функции планирования проекта. 2. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.	10
4.	Модуль 5 (Организационное управление проектом)		10
	Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)	1. Организационные структуры управления проектами. 2. Квалификационные требования к персоналу проекта. 3. Система взаимоотношений участников проекта.	10
5.	Модуль 6 (Проектное финансирование)		10
5.1	6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	1. Основные источники финансирования проекта АПК. 2. Критерии выбора источника и организационной формы финансирования проекта.	10
6.	Модуль 7 (Контроль и регулирование работ по проекту)		5
6.1	Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)	1. Виды и этапы контроля. 2. Принципы построения эффективной системы контроля.	5
Самоподготовка к текущему контролю знаний*			16
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			6
- подготовка к практическим занятиям			10
Подготовка и прохождение тестирования*			18
ВСЕГО			94

* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1		

Учебным планом курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы не предусмотрены.

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Вид контроля
способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Зачет
умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Зачет
владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Зачет

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. – Москва : Издательство Юрайт, 2017. – 422 с – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/399154> (дата обращения: 26.09.2019).

2. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433304> (дата обращения: 26.09.2019).

3. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 383 с. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/431784> (дата обращения: 26.09.2019).

6.2. Дополнительная литература

4. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 298 с. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437551> (дата обращения: 26.09.2019).

5. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 302 с. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/442206> (дата обращения: 26.09.2019).

6. Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для бакалавров / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. – Москва : Издательство Юрайт, 2015. – 422 с. – Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/378028> (дата обращения: 26.09.2019).

6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- Электронная библиотечная система «АгриЛиб» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU elibrary.ru

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика».

6.4. Программное обеспечение

Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF ‒ Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).

Программное обеспечение для проведения маркетинговых исследований и принятия бизнес-решений KonSi: SWOT Analysis, Price Benchmarking, Assortment Optimization, Data Envelopment Analysis, Anketter for Positioning Brands, Segmentation, Simple Anketter, FOREXSAL, Fishbone Ishikawa Diagram (Лицензия)

Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).
Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»

Дисциплина Управление проектами Количество студентов _____

Общая трудоемкость дисциплины : лекции _____ час.; лабораторные работы _____ час.; практические занятия _____ час.;

КП (КР) _____ час.; СРС _____ час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата.	А. Т. Зуб	Москва, Юрайт	2019		+	+			http://biblio-online.ru/code/432818
	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой	Москва, Юрайт	2019		+	+			https://biblio-online.ru/code/431784
	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой	Москва, Юрайт	2018		+	+			https://biblio-online.ru/code/412602
	Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для академического бакалавриата	В. В. Холодкова	Москва, Юрайт	2018		+	+			https://biblio-online.ru/code/420726

Директор библиотеки _____

Председатель МК _____

Зав. кафедрой _____

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (контрольные работы, тестирование, коллоквиум).
Промежуточный контроль – зачет.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине – зачет – проходит в форме собеседования по определенным вопросам.

Собеседование при промежуточном контроле производится по вопросам, перечень которых представлен в настоящей рабочей программе.

Оценивание собеседования при промежуточном контроле осуществляется по следующим критериям:

Оценка	Критерии оценки промежуточного контроля	Эквивалент в баллах
«зачтено»	Высокий уровень (полное и глубокое изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	23
	Продвинутый уровень (полное изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	18
	Пороговый уровень (изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	15
«не зачтено»	Недостаточное изучение студентом вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, не освоение или неполное освоение компетенций	0

Студент, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

Вопросы к зачету:

Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)

1. Области эффективного приложения проектного менеджмента.
2. Современное понимание методов управления проектами

Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

3. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.
4. Декомпозиция работ по проекту.

Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)

5. Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.
6. Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта.
7. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

Модуль 4 (Планирование проекта)

8. Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.
9. Сетевые модели проектов.
10. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

Модуль 5 (Организационное управление проектом)

11. Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта.
12. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.
13. Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.
14. Управление конфликтами в проекте.
15. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

Модуль 6. (Проектное финансирование)

15. Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.
17. Источники и организационные формы финансирования проектов.
18. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта.

Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)

19. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.
20. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional.

Учебная аудитория 1-19 - (компьютерный класс) для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, аудиторная доска, общая локальная компьютерная сеть Internet, 14 компьютеров на базе процессора Core 2 Duo в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB-X8 2500 со встроенными динамиками.

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры «Менеджмент в АПК» множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (дискуссия, решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС

10. Образовательные технологии

Таблица 10

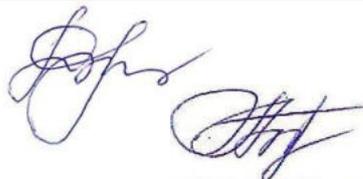
Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Модуль 2 (Разработка концепции проекта)	Л	Мультимедиа: презентация	1
Модуль 4 (Планирование проекта)	Л	Мультимедиа: презентация,	1
Модуль 6. (Проектное финансирование)	ПЗ	Дискуссия, решение ситуационных задач	2
Всего:			4
из них, в интерактивной форме			4

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
29.10.18		<p>1. В связи с объединением института ИММО и ИЭиУ АПК кафедра международного менеджмента переименована на кафедру менеджмент в АПК (приказ № С-457 от 28.05.18г).</p> <p>2. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Производственный менеджмент» закреплен за кафедрой Менеджмент в АПК.</p> <p>Рабочая программа утверждена с учетом актуализации и внесения ежегодных обновлений в рабочие программы дисциплин в соответствии с ФГОС. ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент.</p>	<p>Изменения в рабочей программе утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 03.09.2018г. протокол №1</p> <p>Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 29.10.18г протокол №2</p>

Зав кафедрой:

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

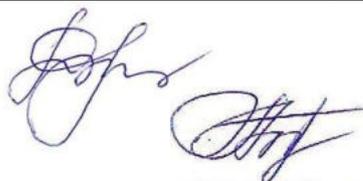
Л.А. Белова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
25.03.19	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 25.03.19 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

Л.А. Белова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

Л.А. Белова

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине *«Управление проектами»* для подготовки бакалавров по программе ФГОС ВО, направления подготовки: *«38.03.02 Менеджмент»*. Профиль: *«Производственный менеджмент»* заочной формы обучения.

Представленная на рецензию программа оформлена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению рабочих программ по стандартам ФГОС ВПО 3-го поколения.

Дисциплина *«Управление проектами»* является элементом блока дисциплин по выбору (Б1.В.08) подготовки студентов ФГОС-3 по направлению подготовки ВПО *«38.03.02 Менеджмент»*. Профиль: *«Производственный менеджмент»*.

Предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области управления проектами.

Программа проведения практических занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели – базовых знаний о способах проектного управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации, а также сформировать необходимые компетенции у студентов и подготовить их к изучению учебных курсов, опирающихся на дисциплину *«Управление проектами»*.

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения студентом материала дисциплины и качество сформированных навыков.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям ФГОС ВПО 3-го поколения и может быть использована для подготовки студентов по дисциплине *«Управление проектами»* по направлению подготовки студентов *«38.03.02 Менеджмент»*. Профиль: *«Производственный менеджмент»*.

к.э.н, доцент кафедры Менеджмента
СибГУ им. М.Ф. Решетнева

А. В. Кукарцев

