

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт Экономики и  
Управления АПК  
Кафедра Менеджмент в АПК

**СОГЛАСОВАНО:**  
Директор института  
Шапорова З.Е.  
"27"03.2020г.

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Ректор  
Пыжикова Н.И.  
"27"03.2020г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Антикризисное управление**

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

(код, наименование)

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Курс 5

Семестр (*ы*) 9

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «05» марта 2020г.

Зав. кафедрой Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ

## **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 7 «10» марта 2020г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А.

««10» марта 2020г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) канд. экон. наук, доцент Далисова Н.А.

«10» марта 2020г.

## Оглавление

<b>АННОТАЦИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	<b>6</b>
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ .....	6
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....	6
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.</b> .....	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>8</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	11
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	12
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i> .....	12
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i> .....	13
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ</b> .....	<b>14</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>14</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	14
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	14
6.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	15
6.4. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" .....	15
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>17</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>18</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>18</b>
<b>10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	<b>19</b>
<i>Изменения</i> .....	20

## Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление» посвящена рассмотрению аспектов управления предприятием, направленное на преодоление или предотвращение кризисного состояния, проявляющегося в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности.

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП базовой части Блока 1 дисциплин подготовки студентов по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Производственный менеджмент».

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах

ПК -16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

В результате изучения дисциплины студент должен:

*Знать:*

- причины и типологии кризисов, принципы и методы анализа кризисных ситуаций;
- основные положения теории антикризисного управления;
- основные процедуры банкротства;
- методы учета рисков и возможных социально-экономических последствий антикризисных решений;
- пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.

*Уметь:*

- прогнозировать возможности банкротства предприятия и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению его платежеспособности;
- использовать инструментарий антикризисного управления с целью повышения эффективности управленческих решений, в том числе в условиях риска, неопределенности, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятия.

*Владеть:*

- методами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии; финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов практическими навыками применения методов антикризисного управления.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий. Студентам будет необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации, контроль – зачет с оценкой

## **1. Требования к дисциплине**

### *1.1. Внешние и внутренние требования*

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП в профессиональный цикл базовой части дисциплин подготовки студентов по направлению «Менеджмент».

Реализация в дисциплине «Антикризисное управление» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент» должна формировать следующие компетенции:

ОК- 3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5зачетных единицы, 180 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия - 8 часов, практические занятия - 12 часов, 156 часов самостоятельной работы студента.

### *1.2. Место дисциплины в учебном процессе*

Дисциплина «Антикризисное управление» посвящена управлению предприятием, направленное на преодоление или предотвращение кризисного состояния, проявляющегося в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий.

Студентам будет необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации, итоговый контроль – зачет с оценкой.

## **2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.**

Цель дисциплины «Антикризисное управление» - овладение слушателями теоретическими знаниями и практическими навыками в области определения признаков кризисного состояния и эффективного управления предприятиями.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ОК-3, ПК-16.

В результате изучения дисциплины студент должен:

***Знать:***

Причины и типологии кризисов, принципы и методы анализа кризисных ситуаций;

Основные положения теории антикризисного управления;

Основные процедуры банкротства;

Методы учета рисков и возможных социально-экономических последствий антикризисных решений;

Пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.

**Уметь:**

Прогнозировать возможности банкротства предприятия и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению его платежеспособности;

Использовать инструментарий антикризисного управления с целью повышения эффективности управленческих решений, в том числе в условиях риска, неопределенности, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятия.

**Владеть:**

Методами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии;

Практическими навыками применения методов антикризисного управления.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 кредит. ед. (180 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

#### Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 9	№
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>5</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	
<b>Контактная работа</b>	<b>0,6</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
Лекции (Л)		8	8	
Практические занятия (ПЗ)		12	12	
Семинары (С)		-	-	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-	
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>4,3</b>	<b>156</b>	<b>156</b>	
в том числе:				
курсовая работа (проект)		-	-	
самостоятельное изучение тем и разделов		50	50	
коллоквиум				
контрольная работа		20	20	
презентация проектного задания		36	36	
самоподготовка к текущему контролю знаний		50	50	
<b>Подготовка к зачету</b>	<b>0,1</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
<b>Вид контроля:</b> Зачет с оценкой			Зачет с оценкой	

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

#### Тематический план

№	Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе		Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	
1	Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	26	10	14	Зачет с оценкой
2	«Антикризисное управление организацией»	28	10	14	Зачет с оценкой
3	«Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»	30	10	16	Зачет с оценкой
<b>ВСЕГО:</b>		<b>74</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	Зачет с оценкой

Каждая лекция по дисциплине «Антикризисное управление» завершается дискуссией, в ходе которой происходит обсуждением студентами материала и контроль понимания ими пройденной темы.

Практические занятия имеют прикладную направленность и предполагают выступления с докладом и обсуждения рассматриваемой темы на примерах.

Самостоятельная работа студентов (СРС) по дисциплине «Антикризисное управление» организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу и оформлять результаты своих исследований в виде научной работы. Студенты выполняют в рамках данной дисциплины следующие виды работ: подготовка доклада, подготовка к тестированию.



#### 4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

##### Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
<b>Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»</b>	<b>68</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>52</b>
1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии		2	-	16
1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования		-	2	16
1.3. Кризисы в деятельности организации		2	2	20
<b>Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»</b>	<b>56</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>52</b>
2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении		-	2	26
2.2 Стратегия и тактика антикризисного управления		2	2	26
<b>Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»</b>	<b>58</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>52</b>
3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)		2	2	26
3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций		-	2	26
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>4</b>			
<b>ИТОГО:</b>	<b>180</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>156</b>

#### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

##### Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»</b>		зачет с оценкой	<b>4</b>
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	Лекция № 1. История и причины возникновения кризисов, их роль в социально-экономическом развитии		2

<sup>2</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, диф зачет, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	<b>Лекция № 2.</b> Роль государства в рыночной экономике		-
	1.3. Кризисы в деятельности организации	<b>Лекция № 3.</b> Кризис организации: виды, фазы, последствия		2
<b>2.</b>	<b>Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»</b>		зачет с оценкой	<b>2</b>
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	<b>Лекция № 4.</b> Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении организацией		-
	2.2 Стратегия и тактика антикризисного управления	<b>Лекция № 5.</b> Стратегический подход к кризисным ситуациям в организации		2
		<b>Лекция № 6.</b> Разработка и реализация антикризисной стратегии организации		
<b>3.</b>	<b>Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»</b>		зачет с оценкой	<b>2</b>
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	<b>Лекция № 7.</b> Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) организаций		5
	3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций	<b>Лекция № 8.</b> Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций		-
	<b>Итого</b>		зачет с оценкой	<b>8</b>

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

**Содержание занятий и контрольных мероприятий**

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»</b>		зачет с оценкой	<b>14</b>
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	<b>Занятие № 1.</b> Виды экономических кризисов и их динамика. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	Опрос	-
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	<b>Занятие № 2.</b> Содержание, формы и методы государственного регулирования экономических процессов	Опрос	2
	1.3. Кризисы в деятельности организации	<b>Занятие № 3.</b> Обязательства и неплатежеспособность организаций	Опрос	2
2.	<b>Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»</b>		зачет с оценкой	<b>4</b>
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	<b>Занятие № 4.</b> Экспресс-анализ финансового состояния организации	Опрос	2
		<b>Занятие № 5.</b> Модели прогнозирования банкротства организаций	Опрос	
	2.2. Стратегия и тактика антикризисного управления	<b>Занятие № 6.</b> Разработка и реализация антикризисной стратегии организации	Опрос	2
3.	<b>Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»</b>		зачет с оценкой	<b>4</b>
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	<b>Занятие № 7.</b> Институт арбитражных управляющих	Опрос	2
	3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций	<b>Занятие № 8.</b> Финансовое оздоровление организаций	Опрос	2
	<b>Итого</b>		<b>зачет с оценкой</b>	<b>12</b>

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
<b>Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»</b>			<b>52</b>
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	1. Опасность возникновения кризиса в социально-экономической системе (опрос, обсуждение). 2. Мировой финансовый кризис 2008-2009 гг. (доклад, обсуждение).	16
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	3. Роль методов финансовой политики в регулировании кризисных явлений в экономике (опрос, обсуждение). 4. Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) (опрос).	16
	1.3. Кризисы в деятельности организации	5. Формы кризисов предприятия и их последствия (доклад). 6. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии (доклад).	20
<b>Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»</b>			<b>52</b>
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	7. Оценка финансовой устойчивости организации (письменная работа). 8. Оценка экономической эффективности организации (письменная работа). 9. Преимущества и недостатки российских методов прогнозирования банкротства (опрос). 10. Преимущества и недостатки зарубежных методов прогнозирования банкротства (опрос).	26
	2.2. Стратегия и тактика антикризисного управления	11. Реорганизация организации (доклад). 12. Реструктуризация организации (доклад). 13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении (доклад). 14. Разработка антикризисной стратегии (опрос, обсуждение)	26
<b>Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»</b>			<b>52</b>
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	13. Развитие института несостоятельности (банкротства) в России (доклад). 14. Порядок установления банкротства (доклад).	26

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций	15. Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников (доклад). 16. Процедуры банкротства (опрос). 17. Опыт антикризисного управления в зарубежных странах (доклад).	26
<b>ВСЕГО</b>			<b>156</b>

#### 4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

<b>Темы контрольных работ</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кризисы: понятие, виды, причины возникновения.</li> <li>2. Кризисы в социально-экономическом развитии современной России.</li> <li>3. Государственное регулирование кризисов.</li> <li>4. Методы диагностики кризисов.</li> <li>5. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.</li> <li>6. Методы анализа финансового состояния предприятия.</li> <li>7. Критерии оценки несостоятельности предприятий.</li> <li>8. История развития законодательства о банкротстве в России.</li> <li>9. Зарубежный опыт реформирования предприятий.</li> <li>10. Особенности антикризисного государственного регулирования в странах с развитой рыночной экономикой.</li> <li>11. Опыт реструктуризации отечественных предприятий.</li> <li>12. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении.</li> <li>13. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия в состоянии кризиса.</li> <li>14. Разработка путей оздоровления предприятий.</li> <li>15. Инновационные стратегии в антикризисном управлении.</li> <li>16. Инвестиционная политика в процессе санации.</li> <li>17. Маркетинговые исследования и их роль в антикризисном управлении.</li> <li>18. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.</li> <li>19. Реструктуризация задолженности несостоятельного предприятия.</li> <li>20. Механизмы оздоровления предприятия.</li> <li>21. Кризисы в развитии организаций и методы их урегулирования.</li> <li>22. Особенности подготовки специалистов по антикризисному управлению предприятиями.</li> <li>23. Современный руководитель в системе антикризисного управления.</li> <li>24. Зарубежный и отечественный опыт антикризисного управления предприятиями: сравнительный анализ.</li> <li>25. Управление персоналом кризисного предприятия.</li> <li>26. Принципы деятельности антикризисного управляющего.</li> <li>27. Организационная культура на кризисном предприятии.</li> <li>28. Регулирование трудовых отношений на кризисных предприятиях.</li> <li>29. Конфликты в организациях и методы их урегулирования.</li> <li>30. Состояние системы социального партнерства в современной России.</li> <li>31. Эволюция профсоюзного движения в постперестроечной России.</li> <li>32. Формы социального протеста в постперестроечной России.</li> <li>33. Социальные конфликты и роль профсоюзов в их урегулировании.</li> <li>34. Особенности кадровой политики на кризисном предприятии.</li> <li>35. Деятельность кадровых служб в системе антикризисного управления.</li> <li>36. Экологизация производств как условие экологической безопасности.</li> </ol>

### Темы контрольных работ

37. Экологический контроль и стандартизация на производстве.
38. Концепция устойчивого развития как одна из стратегий выхода из экологического кризиса.
39. Экологическая система и роль государства в регулировании экологических кризисов в современной России.
40. Российская социальная политика: современное состояние.
41. Переходное общество как источник конфликтов.
42. Формы протестных движений в современной России.
43. Кризисы в социокультурной сфере и механизмы их преодоления.
44. Социокультурный кризис в обществах переходного типа.
45. Социальная политика государства: средства и методы.
46. Социальная политика и социальное управление в трансформирующейся России.
47. Кризисы политического развития в модернизирующемся мире.
48. Особенности политических кризисов в современной России.
49. Этнические конфликты в полиэтнических обществах: механизмы урегулирования.

## 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ОК- 3	№1,2,3,4,5,6,7,8	1,2,3,4,5,6,7,8	1-17		зачет с оценкой
ПК-16	№1,2,3,4,5,6,7,8	1,2,3,4,5,6,7,8	1-17		зачет с оценкой

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Основная литература

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ.
2. Антикризисное управление: учебник [ Текст ] / Под ред. И.Н. Ларионовой. – М.: Дашков и К., 2015.
3. Балдин, К.В. Антикризисное управление. Макро-микроуровень: учебное пособие [ Текст ] / К.В. Балдин, И.И. передеряев, А.В. Рукосуев. – М.: Дашков и К., 2013.
4. Черненко, В.А. Антикризисное управление: учебник и практикум [ Текст ] / В.А. Черненко. Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015.

### 6.2. Дополнительная литература

5. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум [ Текст ] / Под общей ред. А.З. Бобылевой. – М.Юрайт, 2015.
6. Антикризисное управление: учебник и практикум [ Текст ] / Под ред. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015.
7. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление: учебник [Текст] / Ю.А. Арутюнов. – М.: Юнити- Дана, 2015.

8. Дудник, М. Н. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса [Текст] / М.Н. Дудник. – М.: Лаборатория книги, 2011.

9. Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учебник [Текст] / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. – М.: Издательство «Омега - Л», 2008.

10. Загаданов, Р. М. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России [Текст] / Р.М. Загаданов. – М.: Лаборатория книги, 2012.

11. Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учебник и практикум [Текст] / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2014.

12. Репнев, В. А.. Кризисный менеджмент: теория и практика [Текст] / В.А. Репнев. – М.: Директ- Медиа, 2014.

### *6.3. Программное обеспечение*

- Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF &#8210; Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).
- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
- Система программ для автоматизации учета 1С: Предприятие (акт предоставления прав №Tr 059122 от 24.10.2012).
- программа обработки статистических данных IBM SPSS Statistics Base Concurrent User (№ Лицензия 210924 от 19.12.2013).
- программное обеспечение для моделирования бизнес-процессов и систем: Ramus Educational, ArgoUML (Свободно распространяемое ПО (GPL)).
- Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).
- Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

### *6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"*

- Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
- Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика».

## КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»

Дисциплина Антикризисное управление Количество студентов \_\_\_\_\_

Общая трудоемкость дисциплины : лекции \_\_\_\_\_ час.; лабораторные работы \_\_\_\_\_ час.; практические занятия \_\_\_\_\_ час.;

КП (КР) \_\_\_\_\_ час.; СРС \_\_\_\_\_ час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова	Юрайт	2019		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт
	Антикризисное управление: учебник для бакалавров: по направлению "Менеджмент"	Коротков Эдуард Михайлович	Юрайт	2014	+		+		25	50
	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	Н. Д. Корягин	Юрайт	2019		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт

Зав. библиотекой \_\_\_\_\_

Председатель МК \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_



## **7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций**

Текущая аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное управление» производится в дискретные временные интервалы в следующем виде: (практикующие упражнения, участие в дискуссии, тестирование).

Промежуточный контроль – зачет с оценкой, сдается в устно-письменной форме. Студент отвечает на два вопроса.

Обучающимся, не сдавшим зачет или не явившимся для сдачи зачета в установленный срок, предоставляется возможность пройти повторную промежуточную аттестацию в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей: [http://www.kgau.ru/new/news/news/grafik\\_lz.pdf](http://www.kgau.ru/new/news/news/grafik_lz.pdf).

### **Вопросы к зачету по курсу «Антикризисное управление»**

1. Исходные понятия антикризисного управления
2. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятий
3. Роль государства в антикризисном управлении
4. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов
5. Сущность и закономерности экономических кризисов
6. Причины экономических кризисов
7. Фазы цикла и их проявление
8. Виды экономических кризисов и их динамика
9. Капитал предприятия. Источники платежа
10. Общие причины неплатежеспособности
11. Особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства российских предприятий
12. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения
13. Типология кризисов
14. Признаки кризиса: распознавание и преодоление
15. Человеческий фактор антикризисного управления
16. Кризисы в развитии организации
17. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации
18. Процесс возникновения кризиса в организации
19. Тенденции циклического развития организации
20. Характеристика фирмы - эксплорента
21. Характеристика фирмы - пациента
22. Характеристика фирмы - виолента
23. Характеристика фирмы - коммутанта
24. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации
25. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
26. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления
27. Признаки и особенности антикризисного управления
28. Эффективность антикризисного управления
29. Основные параметры диагностирования
30. Этапы диагностики кризиса
31. Методы диагностики кризиса
32. Информация в диагностике

33. Диагностика банкротства предприятия (коэффициенты)
34. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)
35. Признаки и порядок установления банкротства
36. Роль и деятельность арбитражного суда
37. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
38. Ликвидация обанкротившихся предприятий
39. Реорганизация и ликвидация предприятий
40. Управление персоналом в условиях антикризисного управления
41. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB. 2 сплит системы.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, интерактивная доска Smart technologies 660, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, 16 автоматизированных рабочих мест «Юст» на базе процессора Intel Core i3 в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, комплект мультимедийного оборудования, 2 сплит системы.

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Организация изучения курса «Антикризисное управление» предполагает:

### **а) для преподавателя:**

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;
- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;
- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

### **б) для студентов:**

- наличие аудиторных лекционных и практических занятий, посещение лекций, практических занятий обязательно;
- лекции – основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;

– активная работа на практических занятиях и участие в деловых играх с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы.

## 10. Образовательные технологии

Таблица 9

### Образовательные технологии

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	Л	Презентация	4
«Антикризисное управление организацией»	ПЗ	Учебное видео	2
«Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»	ПЗ	Учебное видео	2
Итого в интерактивной форме			<b>8</b>

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
29.10.18		<p>1. В связи с объединением института ИММО и ИЭиУ АПК кафедра международного менеджмента переименована на кафедру менеджмент в АПК (приказ № С-457 от 28.05.18г).</p> <p>2. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Производственный менеджмент» закреплен за кафедрой Менеджмент в АПК.</p> <p>Рабочая программа утверждена с учетом актуализации и внесения ежегодных обновлений в рабочие программы дисциплин в соответствии с ФГОС. ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент.</p>	<p>Изменения в рабочей программе утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 03.09.2018г. протокол №1</p> <p>Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 29.10.18г протокол №2</p>

Зав кафедрой:

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

Л.А. Белова

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
25.03.19	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 25.03.19 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

Л.А. Белова

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой

Председатель Методической комиссии института



Н.А. Далисова

Л.А. Белова

## РЕЦЕНЗИЯ

### на рабочую программу дисциплины «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» составлена в соответствии с ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

В данной программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, перечень тем и разделов, которые должны изучить бакалавры, а также основные требования к уровню подготовки и объему знаний, которым они должны обладать по каждой из перечисленных тем.

Согласно программе основной целью курса получение студентами знаний и навыков в области определения признаков кризисного состояния и эффективного управления предприятиями, дать четкое представление о принятии решений в период кризиса.

Программа отвечает современным требованиям к обучению и практическому овладению прикладными проектными методами и отражает современные тенденции в обучении и воспитании личности.

Программа предусматривает разноуровневое обучение и отражает индивидуальный подход к обучающимся.

В программе учтена специфика учебного заведения и отражена практическая направленность курса.

Программа содержит все необходимые темы, обеспечивающие требования качественной подготовки учащихся.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть бакалавр, показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Содержание программы соответствует государственным требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и может быть рекомендована для высших учебных заведений.

#### Рецензент:

Институт торговли и сферы услуг  
Кафедра торгового дела и маркетинга  
доцент, канд. экон. наук



О.В. Рубан