

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт Экономики и  
Управления АПК  
Кафедра Менеджмент в АПК

**СОГЛАСОВАНО:**  
Директор института  
Шапорова З.Е.  
"27"03.2020г.

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Ректор  
Пыжикова Н.И.  
"27"03.2020г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление проектами**

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

(код, наименование)

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Курс 3

Семестр (*ы*) 5

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Цветных А.В., к.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «05» марта 2020г.

Зав. кафедрой Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ

## **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 7 «10» марта 2020г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А.

««10» марта 2020г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) канд. экон. наук, доцент Далисова Н.А.

«10» марта 2020г.

## Оглавление

<b>АННОТАЦИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	<b>6</b>
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ .....	6
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ .....	6
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.</b> .....	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>8</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>8</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9
4.4. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	13
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	16
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ</b> .....	<b>16</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>17</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	17
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	17
6.3. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" .....	18
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....	18
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>20</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>22</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>22</b>
<b>10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	<b>23</b>
<b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД</b> .....	<b>24</b>

## Аннотация

Дисциплина **Управление проектами** относится к вариативной части (Б1.В.08) подготовки студентов ФГОС ВО по направлению подготовки ВО «**38.03.02 Менеджмент**». Профиль: «**Производственный менеджмент**». Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК» кафедрой «Менеджмент в АПК».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующей **профессиональной компетенцией** (ПК):

– способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

– умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

– владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

**Цель** изучения дисциплины «Управление проектами» познакомить является подготовка студентов к изучению экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов.

**Задачами** изучения дисциплины является:

– освоение основных понятий дисциплины;

– овладение методологией управления проектами, в том числе методических основ рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов;

– овладение методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов;

– ознакомление с инструктивными материалами по вопросам управления проектами.

Содержание дисциплины **охватывает следующий перечень вопросов:**

1. Проектная деятельность в истории и современности
2. Проектно-ориентированный подход в управлении
3. Проекты как объекты управления
4. Системный и процессный подход к управлению проектами
5. Функции и стадии управления проектами
6. Методы и инструменты управления проектами
8. Портфели Программ и Проектов
9. Программное обеспечение для управления проектами
10. Интеграция информационных систем управления организацией
11. Документационная поддержка Управления Проектами

Дисциплина «Управление проектами» взаимосвязана с предшествующими дисциплинами базовой части, такими как «Экономика», «Экономика организации (предприятия)».

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, коллоквиум, контрольные работы; самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, коллоквиума, контрольных работ; промежуточный контроль в форме **зачета**.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3** зачетные единицы, **108** часов. Программой дисциплины предусмотрены контактные работы (16 часов): лекционные (16 часов, в т.ч. интерактивные 6 часов), практические (34 часа, в т.ч. интерактивные 12 часа) занятия, 58 часов самостоятельной работы студента.

## 1. Требования к дисциплине

### 1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Управление проектами» включена в ОПОП, в вариативную часть Б1.В.08).

Реализация в дисциплине «Управление проектами» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки «38.03.02 Менеджмент». Направленность (профиль): «Производственный менеджмент». Она должна формировать следующие компетенции:

– способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

– умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

– владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

### 1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Управление проектами» являются следующие дисциплины: «Экономика», «Экономика предприятия».

Дисциплина «Управление проектами» является необходимой для изучения следующих дисциплин: «Управление инвестициями в агропромышленном комплексе», «Оценка бизнеса в агропромышленном комплексе».

Особенностью дисциплины является использование возможностей пакета прикладных программных продуктов, в числе которых Excel, Project Expert.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

## 2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.

Дисциплина «Управление проектами» основывается на таких дисциплинах как «Экономическая теория», «Экономика организации (предприятия)».

**Цель** изучения дисциплины «Управление проектами» является формирование у слушателей базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

Основными задачами дисциплины являются:

– усвоение базовых понятий и рыночного подхода в системе экономики, планирования и реализации проектов;

– изучение методологии анализа и синтеза управленческих решений при реализации проектов;

– развитие навыков по технологии проектирования в рамках проектного управления;

– изучение современных программных средств в области управления проектами.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление:**

– о сущности и типах проектов;

– о составе и назначении ресурсов проекта, путях актуализации календарного плана проекта, контроля хода исполнения проекта;

– о принципах и методах управления и контроля хода исполнения проекта;

– о стандартных средствах и инструментах управления проектами.

**Знать и уметь использовать:**

– место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;

- современную методологию и технологию управления проектами;
- основные типы и характеристики проектов;
- функции управления проектами;
- основные этапы реализации проектов;
- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;
- современное программное обеспечение в области управления проектами
- методы анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;
- инструменты анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами;
- современные методами управления проектами с использованием современного программного обеспечения.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **профессиональными компетенциями** (ПК):

- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16).

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

**знать:**

- место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний;

- современную методологию и технологию управления проектами;

- основные типы и характеристики проектов;

- функции управления проектами;

- основные этапы реализации проектов;

- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность;

- современное программное обеспечение в области управления проектами

**уметь:**

- определять цели проекта;

- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта;

- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи;

- анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;

- составлять сетевой график реализации проекта;

- формировать бюджет проекта;

- использовать пакеты прикладных программ для управления проектами

**владеть:**

- современной (в том числе, международной) терминологией в области управления проектами;

- основными стандартами и нормативными актами в области управления проектами;

- основными методами портфельного управления;

- методами анализа и контроля событий каждой фазы жизненного цикла проекта;

- инструментами анализа и построения организационных структур; принципами организации управления проектами.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 5	№ 6
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану с зачетом	<b>3,00</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	–
<b>Контактная работа</b>	<b>1,39</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	–
в том числе:				
Лекции (Л)		16	16	–
Практические занятия (ПЗ)		34	34	–
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>1,61</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	–
в том числе:				
Самостоятельное изучение разделов дисциплины*		10	10	–
Самоподготовка к текущему контролю знаний*		16	16	–
Подготовка и прохождение тестирования*		10	10	–
Написание контрольной работы*		18	18	–
<b>Подготовка и сдача зачета</b>		4	4	
<b>Вид контроля:</b>	<b>Зачет</b>			

\* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

Раздел дисциплины (модули)	Всего часов	В том числе			Формы контроля
		лекции	практические занятия	СРС	
<b>Модуль 1.</b> Основы проект-менеджмента	14	2	4	8	Проверка выполнения заданий на платформе <i>LMS Moodle</i> (на сайте <a href="http://e.kgau.ru">http://e.kgau.ru</a> )
<b>Модуль 2.</b> Разработка концепции проекта	15	2	5	8	
<b>Модуль 3.</b> Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта.	15	2	5	8	
<b>Модуль 4.</b> Планирование проекта	15	2	5	8	
<b>Модуль 5.</b> Организационное управление проектом.	15	2	5	8	
<b>Модуль 6.</b> Проектное финансирование.	15	2	5	8	
<b>Модуль 7.</b> Контроль и регулирование работ по проекту.	19	4	5	10	
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	<b>58</b>	<b>Зачет</b>

## 4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

### Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
<b>Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
Модульная единица 1.1 (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	7	1	2	4
Модульная единица 1.2 (Проект как объект управления)	7	1	2	4
<b>Модуль 2 (Разработка концепции проекта)</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Модульная единица 2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	8	1	3	4
Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)	7	1	2	4
<b>Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)	8	1	3	4
Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)	7	1	2	4
<b>Модуль 4 (Планирование проекта)</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)	8	1	3	4
Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)	7	1	2	4
<b>Модуль 5 (Организационное управление проектом)</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)	8	1	3	4
Модульная единица 5.2 (Команда проекта)	7	1	2	4
<b>Модуль 6. (Проектное финансирование)</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)	8	1	3	4
Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)	7	1	2	4
<b>Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>10</b>
Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)	10	2	3	5
Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)	9	2	2	5
<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	<b>58</b>

### 4.3. Содержание модулей дисциплины

#### Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)

**Модульная единица 1.1** (Проект, его основные участники, функции управления проектом)

Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного подхода

**Модульная единица 1.2** (Проект как объект управления)

Современное понимание методов управления проектами

#### Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

**Модульная единица 2.1** (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)

Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.

**Модульная единица 2.2 (Структуризация проекта)**

Декомпозиция работ по проекту.

**Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)**

**Модульная единица 3.1 (Технико-экономическое обоснование проекта)**

Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.

**Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)**

Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

**Модуль 4 (Планирование проекта)**

**Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)**

Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.

**Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)**

Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

**Модуль 5 (Организационное управление проектом)**

**Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)**

Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.

**Модульная единица 5.2 (Команда проекта)**

Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

**Модуль 6. (Проектное финансирование)**

**Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)**

Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.

**Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)**

Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта.

**Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)**

**Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)**

Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.

**Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)**

Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

## Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
<b>Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)</b>				<b>2</b>
1.	<b>Модульная единица 1.1</b> (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	Лекция № 1. (Области эффективного приложения проектного менеджмента.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 2. (История возникновения проектного подхода)	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модульная единица 1.2</b> (Проект как объект управления)	Лекция № 3. (Проект как объект управления)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 4. (Современное понимание методов управления проектами)	Тестирование, коллоквиум	0,5
<b>Модуль 2 (Разработка концепции проекта)</b>				<b>2</b>
2.	<b>Модульная единица 2.1</b> (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	Лекция № 5. (Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 6. (Оформление маркетингового и инвестиционного замысла проекта)	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модульная единица 2.2</b> (Структуризация проекта)	Лекция № 7. (Методы структуризации проекта)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 8. (Декомпозиция работ по проекту)	Тестирование, коллоквиум	0,5
<b>Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)</b>				<b>2</b>
3	<b>Модульная единица 3.1</b> (Технико-экономическое обоснование проекта)	Лекция № 9. (Задачи ТЭО проекта.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 10. (Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы)	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модульная единица 3.2</b> (Риски и эффективность проекта)	Лекция № 11. (Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 12. (Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
<b>Модуль 4 (Планирование проекта)</b>				<b>2</b>
4	<b>Модульная единица 4.1</b> (Теоретические аспекты планирования проекта)	Лекция № 13. (Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования)	Тестирование, коллоквиум	1
	<b>Модульная единица 4.2</b> (Методические аспекты)	Лекция № 14. (Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта)	Тестирование, коллоквиум	1

<sup>1</sup>Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	планирования проекта)			
	<b>Модуль 5 (Организационное управление проектом)</b>			<b>2</b>
5	<b>Модульная единица 5.1</b> (Организация проекта и его участники)	Лекция № 15. (Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта).	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 16. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модульная единица 5.2</b> (Команда проекта)	Лекция № 17. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 18. (Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта)	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модуль 6. (Проектное финансирование)</b>			<b>2</b>
6	<b>Модульная единица 6.1</b> (Структура бюджета проекта и его стоимость)	Лекция № 19. (Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов).	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 20. (Оценка стоимости проекта).	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модульная единица 6.2</b> (Источники и формы финансирования проекта)	Лекция № 21. (Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта).	Тестирование, коллоквиум	0,5
		Лекция № 22. (Источники и организационные формы финансирования проектов. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта).	Тестирование, коллоквиум	0,5
	<b>Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)</b>			<b>4</b>
7	<b>Модульная единица 7.1</b> (Построение системы контроля осуществления проекта)	Лекция № 21. (Виды и этапы контроля)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 22. (Принципы построения эффективной системы контроля)	Тестирование, коллоквиум	1
	<b>Модульная единица 7.2</b> (Система оценки выполнения проектных работ)	Лекция № 23. (Организация мониторинга проекта.)	Тестирование, коллоквиум	1
		Лекция № 24. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Тестирование, коллоквиум	1
<b>Итого</b>			<b>Зачет</b>	<b>16</b>

#### 4.4. Практические занятия

Таблица 5

##### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
<b>Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)</b>				<b>4</b>
1.	<b>Модульная единица 1.1</b> (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	Занятие № 1. (Области эффективного приложения проектного менеджмента.)	Контрольная работа	1
		Занятие № 2. (История возникновения проектного подхода)	Контрольная работа	1
	<b>Модульная единица 1.2</b> (Проект как объект управления)	Занятие № 3. (Проект как объект управления)	Контрольная работа	1
		Занятие № 4. (Современное понимание методов управления проектами)	Контрольная работа	1
<b>Модуль 2 (Разработка концепции проекта)</b>				<b>5</b>
2.	<b>Модульная единица 2.1</b> (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)	Занятие № 5. (Маркетинговые исследования при формировании концепции проекта)	Контрольная работа	1,5
		Занятие № 6. (Оформление маркетингового и инвестиционного замысла проекта)	Контрольная работа	1,5
	<b>Модульная единица 2.2</b> (Структуризация проекта)	Занятие № 7. (Рассмотрение методов структуризации проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 8. (Декомпозиция работ по проекту)	Контрольная работа	1
<b>Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)</b>				<b>5</b>
3	<b>Модульная единица 3.1</b> (Технико-экономическое обоснование проекта)	Занятие № 9. (Задачи ТЭО проекта.)	Контрольная работа	1,5
		Занятие № 10. (Технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы проекта)	Контрольная работа	1,5
	<b>Модульная единица 3.2</b> (Риски и эффективность проекта)	Занятие № 11. (Анализ и оценка рисков проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 12. (Оценка эффективности проекта.)	Контрольная работа	1
<b>Модуль 4 (Планирование проекта)</b>				<b>5</b>
4	<b>Модульная единица 4.1</b> (Теоретические аспекты планирования проекта)	Занятие № 13. (Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования)	Контрольная работа	3
	<b>Модульная единица 4.2</b> (Методические аспекты планирования проекта)	Занятие № 14. (Календарно-сетевое планирование проекта. Ресурсная оптимизация проекта)	Контрольная работа	2
<b>Модуль 5 (Организационное управление проектом)</b>				<b>5</b>
5	<b>Модульная единица 5.1</b> (Организация)	Занятие № 15. (Организационные структуры управления проектами).	Контрольная работа	1,5

<sup>2</sup>Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачёт, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
<b>Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)</b>				<b>4</b>
1.	<b>Модульная единица 1.1</b> (Проект, его основные участники, функции управления проектом)	Занятие № 1. (Области эффективного приложения проектного менеджмента.)	Контрольная работа	1
		Занятие № 2. (История возникновения проектного подхода)	Контрольная работа	1
	<b>Модульная единица 1.2</b> (Проект как объект управления) проекта и его участники)	Занятие № 3. (Проект как объект управления)	Контрольная работа	1
		Занятие № 4. (Современное понимание методов управления проектами)	Контрольная работа	1
	<b>Модульная единица 5.2</b> (Команда проекта)	Занятие № 16. Материальное стимулирование участников проекта)	Контрольная работа	1,5
		Занятие № 17. (Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.)	Контрольная работа	1
		Занятие № 18. (Управление конфликтами в проекте. Оценка деятельности команды проекта)	Контрольная работа	1
<b>Модуль 6. (Проектное финансирование)</b>				<b>5</b>
6	<b>Модульная единица 6.1</b> (Структура бюджета проекта и его стоимость)	Занятие № 19. (Структура статей доходов и расходов).	Контрольная работа	1,5
		Занятие № 20. (Оценка стоимости проекта).	Контрольная работа	1,5
	<b>Модульная единица 6.2</b> (Источники и формы финансирования проекта)	Занятие № 21. (Источники и организационные формы финансирования проектов).	Контрольная работа	1
		Занятие № 22. (Анализ исполнения бюджета проекта).	Контрольная работа	1
<b>Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)</b>				<b>5</b>
7	<b>Модульная единица 7.1</b> (Построение системы контроля осуществления проекта)	Занятие № 21. (Виды и этапы контроля)	Контрольная работа	1,5
		Занятие № 22. (Построения эффективной системы контроля)	Контрольная работа	1,5
	<b>Модульная единица 7.2</b> (Система оценки выполнения проектных работ)	Занятие № 23. (Организация мониторинга проекта)	Контрольная работа	1
		Занятие № 24. (Аудит качества. Показатели выполнения работы)	Контрольная работа	1
<b>Итого</b>			<b>Зачет</b>	<b>34</b>

### Методические указания по выполнению и оцениванию контрольных работ

Темы контрольных работ:

#### Модуль 2 (Разработка концепции проекта)

**Модульная единица 2.1** (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)

1. Формирование маркетингового и инвестиционного замысла проекта

**Модульная единица 2.2** (Структуризация проекта)

2. Декомпозиция работ по проекту.

#### Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)

**Модульная единица 3.1** (Технико-экономическое обоснование проекта)

3. Технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы проекта.

**Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)**

4. Анализ и оценка рисков проекта. Сущность и виды эффективности проекта.
5. Показатели для оценки эффективности проекта.

**Модуль 4 (Планирование проекта)**

**Модульная единица 4.1 (Теоретические аспекты планирования проекта)**

6. Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.

**Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)**

7. Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование.
8. Ресурсная оптимизация проекта.

**Модуль 5 (Организационное управление проектом)**

**Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)**

9. Организационные структуры управления проектами.  
10. Квалификационные требования к персоналу проекта. Материальное стимулирование.

**Модульная единица 5.2 (Команда проекта)**

11. Формирование команды проекта.  
12. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

**Модуль 6. (Проектное финансирование)**

**Модульная единица 6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)**

13. Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов.  
14. Оценка стоимости проекта.

**Модульная единица 6.2 (Источники и формы финансирования проекта)**

15. Источники и организационные формы финансирования проектов.
16. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта.

**Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)**

**Модульная единица 7.1 (Построение системы контроля осуществления проекта)**

17. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.

**Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)**

18. Организация мониторинга проекта. Аудит качества.
19. Показатели выполнения работы

Оценивание контрольных работ:

Система распределения баллов за выполнение контрольной работы приведена в табл. 10. Защита контрольной работы – допуск к зачету:

– «Зачтено» (2,5 баллов) выставляется студенту, если выполнено хотя бы одно из условий:

- 1) дан развёрнутый ответ, отражающий глубокий уровень знаний;
- 2) вопросы освещены в достаточной степени;

– «Не зачтено» (менее 2,5 баллов) – выставляется студенту в случае демонстрации поверхностных знаний как относительно основной темы, как и при ответе на дополнительные вопросы преподавателя.

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

##### Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
<b>Самостоятельное изучение разделов дисциплины</b>			<b>10</b>
1	<b>Модуль 2 (Разработка концепции проекта)</b>		1
1.1	<b>2.1 (Маркетинговый и инвестиционный замысел проекта)</b>	1. Формирование маркетингового и инвестиционного замысла проекта.	1
2	<b>Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)</b>		1
2.1	<b>Модульная единица 3.2 (Риски и эффективность проекта)</b>	2. Методы оценки рисков проекта. 3. Сущность и виды рисков проекта.	1
3.	<b>Модуль 4 (Планирование проекта)</b>		2
3.1	<b>Модульная единица 4.2 (Методические аспекты планирования проекта)</b>	4. Сетевые модели проектов.	2
4.	<b>Модуль 5 (Организационное управление проектом)</b>		2
4.1	<b>Модульная единица 5.1 (Организация проекта и его участники)</b>	5. Организационные структуры управления проектами.	1
4.2	<b>Модульная единица 5.2 (Команда проекта)</b>	6. Состав команды проекта. 7. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.	1
5.	<b>Модуль 6 (Проектное финансирование)</b>		2
5.1	<b>6.1 (Структура бюджета проекта и его стоимость)</b>	8. Основные источники финансирования проекта АПК. 9. Критерии выбора источника и организационной формы финансирования проекта.	2
6.	<b>Модуль 7 (Контроль и регулирование работ по проекту)</b>		2
6.1	<b>Модульная единица 7.2 (Система оценки выполнения проектных работ)</b>	10. Требования к системе оценки выполнения проектных работ.	2
<b>Самоподготовка к текущему контролю знаний*</b>			<b>16</b>
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			8
- подготовка к практическим занятиям			8
<b>Подготовка и прохождение тестирования*</b>			<b>10</b>
<b>Написание контрольной работы*</b>			<b>18</b>
<b>Подготовка и сдача зачета</b>			<b>4</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>58</b>

\* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

#### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 7

##### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Вид контроля
способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Тестирование, коллоквиум, контрольная работа, зачет

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Вид контроля
умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Тестирование, коллоквиум, контрольная работа, зачет
владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16)	М (1-5)	М (1-5)	М (1-5)	Тестирование, коллоквиум, контрольная работа, зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450229>

2. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450707>

3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/449791>

### 6.2. Дополнительная литература

4. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/451359>

5. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-09088-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/455590>

### **6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

- Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
- Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

#### **Информационные справочные системы:**

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика».

### **6.4. Программное обеспечение**

- Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF &#8210; Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).
- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
- Программное обеспечение для проведения маркетинговых исследований и принятия бизнес-решений KonSi: SWOT Analysis, Price Benchmarking, Assortment Optimization, Data Envelopment Analysis, Anketter for Positioning Brands, Segmentation, Simple Anketter, FOREXSAL, Fishbone Ishikawa Diagram (Лицензия)
- Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).
- Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

## КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра \_\_\_\_\_ Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»

Дисциплина Управление проектами Количество студентов \_\_\_\_\_

Общая трудоемкость дисциплины : лекции \_\_\_\_\_ час.; лабораторные работы \_\_\_\_\_ час.; практические занятия \_\_\_\_\_ час.;

КП (КР) \_\_\_\_\_ час.; СРС \_\_\_\_\_ час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата.	А. Т. Зуб	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/code/399154">https://biblio-online.ru/code/399154</a>
	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой	Москва, Юрайт	2019		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/code/431784">https://biblio-online.ru/code/431784</a>
	Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата	А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой	Москва, Юрайт	2018		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/code/412602">https://biblio-online.ru/code/412602</a>
	Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для академического бакалавриата	В. В. Холодкова	Москва, Юрайт	2018		+	+			<a href="https://biblio-online.ru/code/420726">https://biblio-online.ru/code/420726</a>

Директор библиотеки \_\_\_\_\_

Председатель МК \_\_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (тестирование, коллоквиум, контрольные работы).

Промежуточный контроль – зачет.

**Текущая аттестация** студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.

- защита контрольных работ.

Таблица 9

**Рейтинг план**

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	14	14
2	Модуль № 2	15	14
3	Модуль № 3	15	14
4	Модуль № 4	15	14
5	Модуль № 5	15	14
6	Модуль № 6	15	15
7	Модуль № 7	19	15
Итого		108	100

Таблица 10

**Распределение баллов по модулям**

№	Модули	Баллы по видам работ			Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Контрольная работа	
1	Модуль № 1	6	3	5	14
2	Модуль № 2	6	3	5	14
3	Модуль № 3	6	3	5	14
4	Модуль № 4	6	3	5	14
5	Модуль № 5	6	3	5	14
6	Модуль № 6	6	4	5	15
7	Модуль № 7	6	4	5	15
Итого		42	23	35	100

Для допуска к промежуточному контролю студент должен выполнить все задания. Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине (зачет) проходит автоматически на основе обобщения суммы набранных студентом баллов по итогу выполнения заданий.

Итоговая оценка успеваемости студента осуществляется по следующим критериям:

Оценка	Критерии оценки промежуточного контроля	Эквивалент в баллах
«зачтено»	<b>Высокий уровень</b> (полное и глубокое изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	100-87
	<b>Продвинутый уровень</b> (полное изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	86-73
	<b>Пороговый уровень</b> (изучение студентом круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, с освоением всех планируемых компетенций)	72-60

«не зачтено»	Недостаточное изучение студентом вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, не освоение или неполное освоение компетенций	59-0
--------------	---	------

Обучающийся, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100.

Вопросы к зачету:

**Модуль 1 (Основы проект-менеджмента)**

1. Области эффективного приложения проектного менеджмента.
2. Современное понимание методов управления проектами

**Модуль 2 (Разработка концепции проекта)**

3. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ.
4. Декомпозиция работ по проекту.

**Модуль 3 (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)**

5. Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы.
6. Сущность и виды рисков проекта. Анализ и оценка рисков проекта.
7. Сущность и виды эффективности проекта. Показатели для оценки эффективности проекта.

**Модуль 4 (Планирование проекта)**

8. Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования.
9. Сетевые модели проектов.
10. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

**Модуль 5 (Организационное управление проектом)**

11. Организационные структуры управления проектами. Квалификационные требования к персоналу проекта.
12. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование.
13. Формирование команды проекта. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям.
14. Управление конфликтами в проекте.
15. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

**Модуль 6. (Проектное финансирование)**

15. Ключевые понятия: бюджет и бюджетирование, структура статей доходов и расходов. Оценка стоимости проекта.
17. Источники и организационные формы финансирования проектов.
18. Виды проектного финансирования Анализ исполнения бюджета проекта.

**Модуль 7. (Контроль и регулирование работ по проекту)**

19. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля.
20. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional.

Учебная аудитория 1-19 - (компьютерный класс) для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, аудиторная доска, общая локальная компьютерная сеть Internet, 14 компьютеров на базе процессора Core 2 Duo в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB-X8 2500 со встроенными динамиками.

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры «Менеджмент в АПК» множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (дискуссия, решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

## 10. Образовательные технологии

Таблица 11

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
<b>Модуль 1</b> (Основы проект-менеджмента)	Л	Мультимедиа: презентация. Дискуссия.	2
<b>Модуль 2</b> (Разработка концепции проекта)	Л	Мультимедиа: презентация. Дискуссия.	2
<b>Модуль 3</b> (Технико-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта)	Л	Мультимедиа: презентация. Дискуссия.	2
<b>Модуль 4</b> (Планирование проекта)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	2
<b>Модуль 5</b> (Организационное управление проектом)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	4
<b>Модуль 6.</b> (Проектное финансирование)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	4
<b>Модуль 7</b> (Контроль и регулирование работ по проекту)	ПЗ	Решение ситуационных задач, мозговой штурм	2
<b>Всего:</b>			<b>18</b>
из них, в интерактивной форме			18

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
29.10.18г		<p>1. В связи с объединением института ИММО и ИЭиУ АПК кафедра международного менеджмента переименована на кафедру менеджмент в АПК (приказ № С-457 от 28.05.18г).</p> <p>2. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Производственный менеджмент» закреплен за кафедрой Менеджмент в АПК. Рабочая программа утверждена с учетом актуализации и внесения ежегодных обновлений в рабочие программы дисциплин в соответствии с ФГОС. ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент.</p>	<p>Изменения в рабочей программе утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 03.09.2018г. протокол №1</p> <p>Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 29.10.18г протокол №2</p>

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

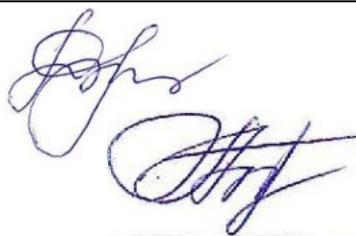
Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
25.03.19	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 25.03.19 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

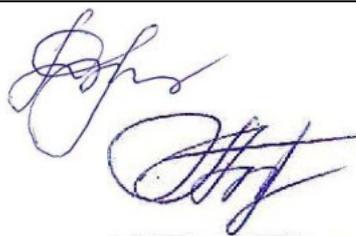
Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу по дисциплине «*Управление проектами*» для подготовки бакалавров по программе ФГОС ВО, направления подготовки: «*38.03.02 Менеджмент*». Профиль: «*Производственный менеджмент*» очной формы обучения.

Представленная на рецензию программа оформлена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению рабочих программ по стандартам ФГОС ВПО 3-го поколения.

Дисциплина «*Управление проектами*» является элементом блока дисциплин по выбору (Б1.В.08) подготовки студентов ФГОС-3 по направлению подготовки ВПО «*38.03.02 Менеджмент*». Профиль: «*Производственный менеджмент*».

Предложенные в программе перечень тем лекций и их содержание позволяют получить необходимые теоретические знания в области управления проектами.

Программа проведения практических занятий, предложенные в ней образовательные технологии, позволяют достичь заявленной цели – базовых знаний о способах проектного управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации, а также сформировать необходимые компетенции у студентов и подготовить их к изучению учебных курсов, опирающихся на дисциплину «*Управление проектами*».

Предложенная в программе система контрольных процедур и средства их обеспечения позволяют оценить степень освоения студентом материала дисциплины и качество сформированных навыков.

Считаю, что представленная на рецензию рабочая программа полностью удовлетворяет требованиям ФГОС ВПО 3-го поколения и может быть использована для подготовки студентов по дисциплине «*Управление проектами*» по направлению подготовки студентов «*38.03.02 Менеджмент*». Профиль: «*Производственный менеджмент*».

к.э.н, доцент кафедры экономики  
СибГУ им. М.Ф. Решетнева

И. В. Молодан

