

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт Экономики и
Управления АПК
Кафедра Менеджмент в АПК

СОГЛАСОВАНО:
Директор института
Шапорова З.Е.
"27"03.2020г.

УТВЕРЖДАЮ:
Ректор
Пыжикова Н.И.
"27"03.2020г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

ФГОС ВО

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

(код, наименование)

Направленность (профиль) Производственный менеджмент

Курс 4

Семестр (*ы*) 7

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2020

Составители: Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 «05» марта 2020г.

Зав. кафедрой Далисова Н. А., канд. экон. наук, доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«05» марта 2020г.

* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 7 «10» марта 2020г.

Председатель методической комиссии Белова Л.А.

««10» марта 2020г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) канд. экон. наук, доцент Далисова Н.А.

«10» марта 2020г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	6
1.1. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ	6
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.	6
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ	11
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ	12
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i>	12
4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы</i>	13
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	13
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	13
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	13
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА	14
6.3. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	14
6.4. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ"	15
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	17
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	18
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	18
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	19
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	20
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	21

Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление» посвящена рассмотрению аспектов управления предприятием, направленное на преодоление или предотвращение кризисного состояния, проявляющегося в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности.

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП базовой части Блока 1 дисциплин подготовки студентов по направлению 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Производственный менеджмент».

Требования к результатам освоения дисциплины: в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах

ПК -16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- причины и типологии кризисов, принципы и методы анализа кризисных ситуаций;
- основные положения теории антикризисного управления;
- основные процедуры банкротства;
- методы учета рисков и возможных социально-экономических последствий антикризисных решений;
- пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.

Уметь:

- прогнозировать возможности банкротства предприятия и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению его платежеспособности;
- использовать инструментарий антикризисного управления с целью повышения эффективности управленческих решений, в том числе в условиях риска, неопределенности, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятия.

Владеть:

- методами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии; финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов практическими навыками применения методов антикризисного управления.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий. Студентам будет необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации, контроль – зачет с оценкой

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП в профессиональный цикл базовой части дисциплин подготовки студентов по направлению «Менеджмент».

Реализация в дисциплине «Антикризисное управление» требований ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент» должна формировать следующие компетенции:

ОК- 3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия - 30 часов, практические занятия - 44 часов, 106 часов самостоятельной работы студента.

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина «Антикризисное управление» посвящена управлению предприятием, направленное на преодоление или предотвращение кризисного состояния, проявляющегося в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности.

Процесс обучения включает в себя курс лекций и практических занятий.

Студентам будет необходимо совершенствовать полученные на лекциях знания посредством самостоятельной работы и изучения дополнительной литературы.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации, итоговый контроль – зачет с оценкой.

2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения.

Цель дисциплины «Антикризисное управление» - овладение слушателями теоретическими знаниями и практическими навыками в области определения признаков кризисного состояния и эффективного управления предприятиями.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ОК-3, ПК-16.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

Причины и типологии кризисов, принципы и методы анализа кризисных ситуаций;

Основные положения теории антикризисного управления;

Основные процедуры банкротства;

Методы учета рисков и возможных социально-экономических последствий антикризисных решений;

Пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.

Уметь:

Прогнозировать возможности банкротства предприятия и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению его платежеспособности;

Использовать инструментарий антикризисного управления с целью повышения эффективности управленческих решений, в том числе в условиях риска, неопределенности, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятия.

Владеть:

Методами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии;

Практическими навыками применения методов антикризисного управления.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 кредит. ед. (180 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 7	№ 8
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	5	180	180	
Контактная работа	2,1	74	74	
Лекции (Л)		30	30	
Практические занятия (ПЗ)		44	44	
Семинары (С)		-	-	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-	
Самостоятельная работа (СРС)	2,9	106	106	
в том числе:				
курсовая работа (проект)		-	-	
тестирование		10	10	
коллоквиум				
доклад		20	20	
презентация проектного задания		30	30	
самоподготовка к текущему контролю знаний		30	30	

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№ 7	№
Подготовка к зачету		16	16	
Вид контроля: Зачет с оценкой			Зачет с оценкой	

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

№	Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе		Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	
1	Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	26	10	14	Зачет с оценкой
2	«Антикризисное управление организацией»	28	10	14	Зачет с оценкой
3	«Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»	30	10	16	Зачет с оценкой
	ВСЕГО:	74	30	44	Зачет с оценкой

Каждая лекция по дисциплине «Антикризисное управление» завершается дискуссией, в ходе которой происходит обсуждением студентами материала и контроль понимания ими пройденной темы.

Практические занятия имеют прикладную направленность и предполагают выступления с докладом и обсуждения рассматриваемой темы на примерах.

Самостоятельная работа студентов (СРС) по дисциплине «Антикризисное управление» организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-

исследовательскую работу и оформлять результаты своих исследований в виде научной работы. Студенты выполняют в рамках данной дисциплины следующие виды работ: подготовка доклада, подготовка к тестированию.

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Контактная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»	68	10	14	42
1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии		2	4	14
1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования		4	4	14
1.3. Кризисы в деятельности организации		4	6	14
Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»	56	10	14	32
2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении		4	8	16
2.2. Стратегия и тактика антикризисного управления		6	6	16
Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»	58	10	16	32
3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)		5	8	16
3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций		5	8	16
ИТОГО:	180	30	44	106

4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»		зачет с оценкой	10

² Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, диф зачет, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	Лекция № 1. История и причины возникновения кризисов, их роль в социально-экономическом развитии	Диф зачет	2
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	Лекция № 2. Роль государства в рыночной экономике	Диф зачет	4
	1.3. Кризисы в деятельности организации	Лекция № 3. Кризис организации: виды, фазы, последствия	Диф зачет	4
2.	Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»		зачет с оценкой	10
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	Лекция № 4. Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении организацией	Диф зачет	4
	2.2 Стратегия и тактика антикризисного управления	Лекция № 5. Стратегический подход к кризисным ситуациям в организации	Диф зачет	2
		Лекция № 6. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации	Диф зачет	4
3.	Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»		зачет с оценкой	10
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	Лекция № 7. Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) организаций	Диф зачет	5
	3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций	Лекция № 8. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организаций	Диф зачет	5
	Итого		зачет с оценкой	30

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»		зачет с оценкой	14
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	Занятие № 1. Виды экономических кризисов и их динамика. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	Опрос	4
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	Занятие № 2. Содержание, формы и методы государственного регулирования экономических процессов	Опрос	4
	1.3. Кризисы в деятельности организации	Занятие № 3. Обязательства и неплатежеспособность организаций	Опрос	6
2.	Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»		зачет с оценкой	14
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	Занятие № 4. Экспресс-анализ финансового состояния организации	Опрос	4
		Занятие № 5. Модели прогнозирования банкротства организаций	Опрос	4
	2.2. Стратегия и тактика антикризисного управления	Занятие № 6. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации	Опрос	6
3.	Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»		зачет с оценкой	16
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	Занятие № 7. Институт арбитражных управляющих	Опрос	8
	3.2. Судебная процедура несостоятельности (банкротства) организаций	Занятие № 8. Финансовое оздоровление организаций	Опрос	8
	Итого		зачет с оценкой	44

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
Модуль 1 «Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии»			42
	1.1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	1. Опасность возникновения кризиса в социально-экономической системе (опрос, обсуждение). 2. Мировой финансовый кризис 2008-2009 гг. (доклад, обсуждение).	14
	1.2. Механизм государственного антикризисного регулирования	3. Роль методов финансовой политики в регулировании кризисных явлений в экономике (опрос, обсуждение). 4. Российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) (опрос).	14
	1.3. Кризисы в деятельности организации	5. Формы кризисов предприятия и их последствия (доклад). 6. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии (доклад).	14
Модуль 2 «Антикризисное управление организацией»			32
	2.1. Финансовая диагностика организаций в антикризисном управлении	7. Оценка финансовой устойчивости организации (письменная работа). 8. Оценка экономической эффективности организации (письменная работа). 9. Преимущества и недостатки российских методов прогнозирования банкротства (опрос). 10. Преимущества и недостатки зарубежных методов прогнозирования банкротства (опрос).	16
	2.2. Стратегия и тактика антикризисного управления	11. Реорганизация организации (доклад). 12. Реструктуризация организации (доклад). 13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении (доклад). 14. Разработка антикризисной стратегии (опрос, обсуждение)	16
Модуль 3 «Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»			32
	3.1. Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства)	13. Развитие института несостоятельности (банкротства) в России (доклад). 14. Порядок установления банкротства (доклад).	16
	3.2. Судебная процедура несостоятельности	15. Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников (доклад).	16

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	(банкротства) организаций	16. Процедуры банкротства (опрос). 17. Опыт антикризисного управления в зарубежных странах (доклад).	
ВСЕГО			106

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Не предусмотрены

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
...	...	
...	...	

Курсовая работа учебным планом **не предусмотрена**.

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ОК- 3	№1,2,3,4,5,6,7,8	1,2,3,4,5,6,7,8	1-17		зачет с оценкой
ПК-16	№1,2,3,4,5,6,7,8	1,2,3,4,5,6,7,8	1-17		зачет с оценкой

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ.

2. Антикризисное управление: учебник [Текст] / Под ред. И.Н. Ларионовой. – М.: Дашков и К., 2015.

3. Балдин, К.В. Антикризисное управление. Макро-микроуровень: учебное пособие [Текст] / К.В. Балдин, И.И. передеряев, А.В. Рукоусев. – М.: Дашков и К., 2013.

4. Черненко, В.А. Антикризисное управление: учебник и практикум [Текст] / В.А. Черненко. Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015.

6.2. Дополнительная литература

5. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум [Текст] / Под общей ред. А.З. Бобылевой. – М.:Юрайт, 2015.

6. Антикризисное управление: учебник и практикум [Текст] / Под ред. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015.

7. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление: учебник [Текст] / Ю.А. Арутюнов. – М.: Юнити- Дана, 2015.

8. Дудник, М. Н. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса [Текст] / М.Н. Дудник. – М.: Лаборатория книги, 2011.

9. Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учебник [Текст] / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. – М.: Издательство «Омега - Л», 2008.

10. Загаданов, Р. М. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России [Текст] / Р.М. Загаданов. – М.: Лаборатория книги, 2012.

11. Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учебник и практикум[Текст] / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2014.

12. Репнев, В. А.. Кризисный менеджмент: теория и практика [Текст] / В.А. Репнев. – М.: Директ- Медиа, 2014.

6.3. Программное обеспечение

- Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).
- Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF ‒ Acrobat Professional (образовательная лицензия № СЕ0806966 от 27.06.2008).
- Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).
- Система программ для автоматизации учета 1С: Предприятие (акт предоставления прав №Tr 059122 от 24.10.2012).
- программа обработки статистических данных IBM SPSS Statistics Base Concurrent User (№ Лицензия 210924 от 19.12.2013).
- программное обеспечение для моделирования бизнес-процессов и систем: Ramus Educational, ArgoUML (Свободно распространяемое ПО (GPL)).
- Project Expert 7 Tutorial (сетевая программа) (Лицензионное соглашение №21273N).
- Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).

6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU elibrary.ru

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс
- Информационно – аналитическая система «Статистика».

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»

Дисциплина Антикризисное управление Количество студентов _____

Общая трудоемкость дисциплины : лекции _____ час.; лабораторные работы _____ час.; практические занятия _____ час.;

КП (КР) _____ час.; СРС _____ час.

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Лекции, практические занятия	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова	Юрайт	2019		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт
	Антикризисное управление: учебник для бакалавров: по направлению "Менеджмент"	Коротков Эдуард Михайлович	Юрайт	2014	+		+		25	50
	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	Н. Д. Корягин	Юрайт	2019		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт

Зав. библиотекой _____ *huf*

Председатель МК _____ *Ант*

Зав. кафедрой _____ *Еф*

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Текущая аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное управление» производится в дискретные временные интервалы в следующем виде: (практикующие упражнения, участие в дискуссии, тестирование).

Промежуточный контроль – зачет с оценкой, сдается в устно-письменной форме. Студент отвечает на два вопроса.

Обучающимся, не сдавшим зачет или не явившимся для сдачи зачета в установленный срок, предоставляется возможность пройти повторную промежуточную аттестацию в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей: http://www.kgau.ru/new/news/news/grafik_lz.pdf.

Вопросы к зачету по курсу «Антикризисное управление»

1. Исходные понятия антикризисного управления
2. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятий
3. Роль государства в антикризисном управлении
4. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов
5. Сущность и закономерности экономических кризисов
6. Причины экономических кризисов
7. Фазы цикла и их проявление
8. Виды экономических кризисов и их динамика
9. Капитал предприятия. Источники платежа
10. Общие причины неплатежеспособности
11. Особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства российских предприятий
12. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения
13. Типология кризисов
14. Признаки кризиса: распознавание и преодоление
15. Человеческий фактор антикризисного управления
16. Кризисы в развитии организации
17. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации
18. Процесс возникновения кризиса в организации
19. Тенденции циклического развития организации
20. Характеристика фирмы - эксплорента
21. Характеристика фирмы - пациента
22. Характеристика фирмы - виолента
23. Характеристика фирмы - коммутанта
24. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации
25. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
26. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления
27. Признаки и особенности антикризисного управления
28. Эффективность антикризисного управления
29. Основные параметры диагностирования
30. Этапы диагностики кризиса
31. Методы диагностики кризиса
32. Информация в диагностике

33. Диагностика банкротства предприятия (коэффициенты)
34. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)
35. Признаки и порядок установления банкротства
36. Роль и деятельность арбитражного суда
37. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур
38. Ликвидация обанкротившихся предприятий
39. Реорганизация и ликвидация предприятий
40. Управление персоналом в условиях антикризисного управления
41. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, общая локальная компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB. 2 сплит системы.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, интерактивная доска Smart technologies 660, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, 16 автоматизированных рабочих мест «Юст» на базе процессора Intel Core i3 в комплектации с монитором Samsung и др. внешними периферийными устройствами, комплект мультимедийного оборудования, 2 сплит системы.

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Организация изучения курса «Антикризисное управление» предполагает:

а) для преподавателя:

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;
- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;
- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

б) для студентов:

- наличие аудиторных лекционных и практических занятий, посещение лекций, практических занятий обязательно;
- лекции – основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;

– активная работа на практических занятиях и участие в деловых играх с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы.

10. Образовательные технологии

Таблица 9

Образовательные технологии

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
Общая характеристика кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	Л	Презентация	10
«Антикризисное управление организацией»	ПЗ	Учебное видео	10
«Организационно-правовые аспекты банкротства организаций»	ПЗ	Учебное видео	2
Итого в интерактивной форме			22

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
29.10.18г		<p>1. В связи с объединением института ИММО и ИЭиУ АПК кафедра международного менеджмента переименована на кафедру менеджмент в АПК (приказ № С-457 от 28.05.18г).</p> <p>2. Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) «Производственный менеджмент» закреплен за кафедрой Менеджмент в АПК. Рабочая программа утверждена с учетом актуализации и внесения ежегодных обновлений в рабочие программы дисциплин в соответствии с ФГОС. ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент.</p>	<p>Изменения в рабочей программе утверждены на заседании кафедры Менеджмент в АПК 03.09.2018г. протокол №1</p> <p>Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 29.10.18г протокол №2</p>

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
25.03.19	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 25.03.19 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
10.03.20	п 6 Учебно – методическое и информационное обеспечение дисциплины. п 8 Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материально – техническое обеспечение дисциплины.	Изменения рассмотрены и утверждены на заседании методической комиссии ИЭиУ АПК 10.03.20 протокол №7

Зав выпускающей кафедрой:



Н.А. Далисова

Председатель Методической комиссии института

Л.А. Белова

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление» для направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» составлена в соответствии с ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

В данной программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, перечень тем и разделов, которые должны изучить бакалавры, а также основные требования к уровню подготовки и объему знаний, которым они должны обладать по каждой из перечисленных тем.

Согласно программе основной целью курса получение студентами знаний и навыков в области определения признаков кризисного состояния и эффективного управления предприятиями, дать четкое представление о принятии решений в период кризиса.

Программа отвечает современным требованиям к обучению и практическому овладению прикладными проектными методами и отражает современные тенденции в обучении и воспитании личности.

Программа предусматривает разноуровневое обучение и отражает индивидуальный подход к обучающимся.

В программе учтена специфика учебного заведения и отражена практическая направленность курса.

Программа содержит все необходимые темы, обеспечивающие требования качественной подготовки учащихся.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть бакалавр, показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Содержание программы соответствует государственным требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и может быть рекомендована для высших учебных заведений.

Рецензент:

Институт торговли и сферы услуг
Кафедра торгового дела и маркетинга
доцент, канд. экон. наук



О.В. Рубан