МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт международного менеджмента и образования Кафедра международного менеджмента

СОГЛАСОВАНО:

Директор института

Антонова Н.В.

"17"

2016 г.

11/711

УТВЕРЖДАЮ:

96

Ректор Миникова Н.И.

2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.Б.24 Операционный менеджмент

ФГОС ВО

Направление подготовки <u>38.03.02 Менеджмент</u> (код, наименование)

Направленность (профиль) Логистика в АПК

Kypc 2 €

Семестр 4

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

Составители: Данивова Н.А, кан экон наук, доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание) «В» 05 2016 г.
Рецензент:
« <u>w</u> » <u>05</u> 201 <u>6</u> г.
Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № $10 < 30$ »
Зав. кафедрой Данисва НА хан экон паур, доцент
«3G» 05 201 Gr.

^{* -} В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ, а также внутренние структуры.

Лист согласования рабочей программы
Программа принята методической комиссией института Международного менеджмента и образования протокол № 10 «17» июня 2016г.
Председатель методической комиссии <u>Литвинова В.С. к. с-х. н., доцент</u>
«17» июня 2016г
Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки (специальности) * Лукиных В.Ф., д.э.н., доцент. (ФИО, ученая степень, ученое звание) ———————————————————————————————————
Total Company of the responsibility of the company
Заведующие кафедрами ¹ :
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
al Sumons 2015 s.
the state of the same of the s

^{*-} по согласованию с методической комиссией ¹ Кафедры, за которыми в учебном плане закреплены дисциплины

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ	6
1.1. Внешние и внутренние требования	
1.2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ	6
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТ ОСВОЕНИЯ	
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	,9
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	10
4.1. Структура дисциплины	10
4.2. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины	
4.3. Содержание модулей дисциплины	
4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия	
4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины	
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	16
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЬ	 17
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА	
6.2. Дополнительная литература	
6.3. НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ	
6.4. Научные журналы	
6.5. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»	
6.6. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНІ	
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	23
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧ	
ДИСЦИПЛИНЫ	24
10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	25
ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД	26

Аннотация

Дисциплина «Операционный менеджмент» входит в Блок 1. Дисциплины (модули), Базовая часть (раздел Б1.Б.24) подготовки студентов ФГОС ВО по направлению подготовки по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Логистика в АПК». Дисциплина реализуется в институте Экономики и управления АПК кафедрой «Менеджмент в АПК».

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных компетенций выпускника:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);
- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций ПК-13).

Цель изучения дисциплины «Операционный менеджмент» — формирование у студентов теоретических и практических навыков в области операционного управления.

Задачами изучения дисциплины являются:

- дать представление бакалаврам о теоретических основах операционного управления организацией
- ознакомить бакалавров с практическими инструментами и методами принятия операционных решений в сфере управления;
- приобрести навыки применения различных приемов и средств принятия решений в области операционного менеджмента.

Содержание дисциплины охватывает следующий перечень вопросов:

Модуль 1. Теоретические основы операционного менеджмента.

Модуль 2. Основные модели организации и системы управления операциями.

Модуль 3. Разработка операционной стратегии организации.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента и т.д.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме собеседования, тестирования и промежуточный контроль в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (8 часов, в т.ч. интерактивные 4 часа) и практические занятия (16 часов, в т.ч. интерактивные 8 часов), 147 часов самостоятельной работы студента.

1. Требования к дисциплине

1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Операционный менеджмент» входит в Блок 1.Дисциплины (модули), Базовая часть (раздел Б1.Б.24) подготовки студентов ФГОС ВО по направлению подготовки по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Логистика в АПК». Дисциплина реализуется в институте Экономики и управления АПК кафедрой «Менеджмент в АПК».

Дисциплина нацелена на формирование профессиональных компетенций выпускника:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);
- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций ПК-13).

Цель изучения дисциплины «Операционный менеджмент» — формирование у студентов теоретических и практических навыков в области операционного управления.

Задачами изучения дисциплины являются:

- дать представление бакалаврам о теоретических основах операционного управления организацией
- ознакомить бакалавров с практическими инструментами и методами принятия операционных решений в сфере управления;
- приобрести навыки применения различных приемов и средств принятия решений в области операционного менеджмента.

1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Операционный менеджмент» являются: «Основы менеджмента», «Основы логистики», «Теория организации».

Дисциплина «Операционный менеджмент» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Управление развитием сельских территорий», «Антикризисное управление», «Инновационный менеджмент».

Данная дисциплина является базовой для успешного написания и защиты выпускной квалификационной работы. Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения

Дисциплина «Операционный менеджмент» является базовой для успешного написания и защиты выпускной квалификационной работы.

Цель изучения дисциплины «Операционный менеджмент» — формирование у студентов теоретических и практических навыков в области операционного управления.

Задачами изучения дисциплины являются:

- дать представление бакалаврам о теоретических основах операционного управления организацией
- ознакомить бакалавров с практическими инструментами и методами принятия операционных решений в сфере управления;
- приобрести навыки применения различных приемов и средств принятия решений в области операционного менеджмента.

После изучения материала данного курса студент должен:

знать:

- формы и принципы организации производства и операционных процессов (ОПК-6);
- порядок организации операций в основных и вспомогательных цехах предприятия (ПК-8);
 - принципы операционного планирования (ПК-13);

уметь:

- рассчитывать производственную мощность предприятия и пропускную способность различных производственных участков (ОПК-6);
- проектировать операционные процессы, предлагать мероприятия по повышению эффективности работы предприятия (ПК-8);
- применять на практике различные методы экономического анализа, выполнять экономический анализ деятельности различных субъектов управления (ПК-13);

владеть:

- методами расчета производственной мощности предприятия (ОПК-6);
- приемами совершенствования операционных процессов и повышения их производительности (ПК-8);
- технологией принятия решений по управлению операциями (ПК-13).

Согласно ФГОС ВО и рабочим учебным планам в результате освоения дисциплины у студента формируются следующие компетенции:

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при

внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

• умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций ПК-13).

3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зач. ед. (180 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

Таблица 1 **Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам**

		Трудоемкость			
Вид учебной работы	H 12	час.	ПО		
	зач.		<u>семес</u>	страм	
Общая трудоемкость дисциплины по					
учебному плану	5	180	180		
Контактная работа (КР)	0,66	24	24		
Лекции (Л)	0,22	8	8		
Практические занятия (ПЗ)	0,44	16	16		
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Самостоятельная работа (СРС)	4,09	147	147		
в том числе:					
курсовая работа (проект)					
консультации					
контрольные работы					
реферат					
самостоятельное изучение тем и разделов	3,34	120	120		
самоподготовка к текущему контролю знаний	0,50	18	18		
подготовка к сдаче экзамена	0,25	9	9		
др. виды					
Подготовка и сдача экзамена	0,25	9	9		
Вид контроля:			экзамен		

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

No	Раздел	Всего	E	в том числ	ie	Формы
	дисциплины	часов	лекции	практические или семинарские занятия	лабораторные занятия	контроля
1	Модуль 1. Теоретические основы операционного менеджмента	12	4	8		Экзамен, опрос, тестирование
2	Модуль 2. Основные модели организации и системы управления операциями	12	4	8		Экзамен, опрос, тестирование
3	Модуль 3. Разработка операционной стратегии организации					Экзамен, опрос, тестирование
	Итого	24	8	16		Экзамен

4.2. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

 Таблица 3

 Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных	всего часов работа		Внеаудиторна я работа	
единиц дисциплины		Л	ЛПЗ	(CPC)
Модуль 1 Теоретические основы	62	4	8	50
операционного менеджмента	V =	-	ŭ	
1.1. Сущность и значение	31	2	4	25
операционного менеджмента	31		7	23
1.2. Функции и задачи	31	2	4	25
операционного менеджмента	31	2	7	23
Модуль 2 Основные модели				
организации и системы	62	4	8	50
управления операциями				
2.1. Понятие производственных	31	2	4	25
процессов	31	<u> </u>	4	23
2.2. Модели организации				
производственных операционных	31	2	4	25
систем				
Модуль 3 Разработка				
операционной стратегии	47			47
организации				
3.1. Содержание операционной	23			23
стратегии организации	23			23
3.2. Управление операционной	24			24
стратегией организации	<i>2</i> 4			∠ '1
Экзамен	9			
ИТОГО	180	8	16	147

4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ контрольного мероприятия	Кол-во часов
1	-	еские основы операционного		4
		енеджмента		-
	значение	Лекция № 1. 1.1. Сущность и значение операционного менеджмента.	Экзамен, опрос, тестирование	2
		Лекция № 2. 1.2. Функции и задачи операционного менеджмента.	Экзамен, опрос, тестирование	2
2.		модели организации и системы ения операциями		4
	2.1. Понятие производственных процессов	Лекция № 2. 2.1. Понятие производственных процессов	Экзамен, опрос, тестирование	2
	2.2. Модели организации производственных операционных систем	Лекция № 2. 2.2. Модели организации производственных операционных систем	Экзамен, опрос, тестирование	2
3.	Модуль 3 Разрабо	гка операционной стратегии		
	0	рганизации		
	3.1. Содержание операционной стратегии организации	Лекция № 3. 3.1. Содержание операционной стратегии организации	Экзамен, опрос, тестирование	
	3.2. Управление операционной стратегией организации	Лекция № 3. 3.2. Управление операционной стратегией организации	Экзамен, опрос, тестирование	
	ВСЕГО			8

_

 $^{^{1}}$ Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5 Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол-во часов
1	Модуль 1 Теоретич		8	
		енеджмента		
	1.1. Сущность и значение операционного менеджмента	Занятие № 1. 1.1. Сущность и значение операционного менеджмента.	Экзамен, опрос, тестирование	4
	операционного	Занятие № 2. 1.2. Функции и задачи операционного менеджмента.	Экзамен, опрос, тестирование	4
2.	Модуль 2 Основные м	модели организации и системы	1	8
	управл			
	2.1. Понятие производственных процессов	Занятие № 2. 2.1. Понятие производственных процессов	Экзамен, опрос, тестирование	4
	2.2. Модели организации производственных операционных систем	Занятие № 2. 2.2. Модели организации производственных операционных систем	Экзамен, опрос, тестирование	4
3.		гка операционной стратегии		
	oj	оганизации		
	3.1. Содержание операционной стратегии организации	Занятие № 3. 3.1. Содержание операционной стратегии организации	Экзамен, опрос, тестирование	
	3.2. Управление операционной стратегией организации	Занятие № 3. 3.2. Управление операционной стратегией организации	Экзамен, опрос, тестирование	
	ВСЕГО			16

 $^{^{2}}$ Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы студентов:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- выполнение домашних заданий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к студенческим конференциям;
- выполнение контрольных заданий при самостоятельном изучении дисциплины;
 - самотестирование по контрольным вопросам (тестам);
 - написание реферата;
- самостоятельная работа с обучающими программами в компьютерных классах и в домашних условиях.

4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6 Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№п/	№ модуля и модульной	Перечень рассматриваемых вопросов для	Кол-во	
П	единицы	самостоятельного изучения	часов	
Само	Самостоятельное изучение тем и разделов			
1	Модуль 1 Теорети	тические основы операционного менеджмента		
	1.1. Сущность и	1. Что такое операционный менеджмент?		
	значение	2. Какие решения относятся к числу	20	
	операционного	операционных? Приведите примеры.	20	
	менеджмента	3. Что такое операционное управление?		
	1.2. Функции и задачи	1. Чем вызвана необходимость применения		
	операционного	операционного менеджмента в современных		
	менеджмента	условиях?		
		2. Назовите основные этапы операционных	20	
		систем управления организацией.		
		3. Дайте общую сравнительную их		
		характеристику		
2	Модуль 2 Основные мо	дели организации и системы управления	40	
	операциями		40	
	2.1. Понятие	1. Поясните значения терминов		
	производственных	«производство», «операция», «бизнес-процесс».		
	процессов	2. Перечислите составные элементы	20	
		операционной системы организации		
		3. Какие стороны и характеристики		

№ п/ п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	Одиницы	процессов рассматривают в операционном менеджменте?	песь
	2.2. Модели организации производственных операционных систем	1. Выделите наиболее сильную и наиболее слабую стороны каждой из моделей организации работы операционных систем (с запасами на входе и на выходе, с запасами на входе, с запасами на выходе, без запасов). 2. Могут ли различные модели организации операционных систем использоваться в рамках одной компании? 3. 4. Выявите принципиальное отличие традиционных и современных систем управления операционными системами	20
3	Модуль 3 Разработка оп	перационной стратегии организации	40
	3.1. Содержание операционной стратегии организации	 Поясните, как связаны друг с другом функциональные стратегии организации. Какой из уровней интеграции деятельности организации ориентирован на развитие связи функциональных стратегий организации? К каким последствиям может привести пренебрежение операционной стратегией? 	20
	3.2. Управление операционной стратегией организации	1. Как современные операционные стратегии связаны с развитием современных систем управления операционными системами? 2. Имеется ли возможность сочетания традиционных и современных идей при разработке операционных стратегий? 3. В чем особенность использования времени как приоритета операционной стратегии организации?	20
Сам	оподготовка к текущему		18
		материала, прочитанного на лекциях	6
- подготовка к практическим занятиям			12
Подг	готовка к сдаче экзамена		9
BCE	ΓΟ		147

4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетнографические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7 Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1		1

Курсовые проекты (работы)/контрольные работы не предусмотрены учебным планом

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Взаимосвязь учебного материала лекций, лабораторных занятий с тестовыми/экзаменационными вопросами и формируемыми компетенциями представлена в таблице 8.

Таблица 8 Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ЛП3	CPC	Другие виды	Вид контроля
ОПК-6; ПК-8;	Модули 1,	Модули 1,	Модули 1,		Экзамен, опрос,
ПК-13;	2, 3	2, 3	2, 3		тестирование

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

- 1. Новик, Е. В. Операционный менеджмент : учебное пособие / Е. В. Новик. Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2011. 205 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/63966.
- 2. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 305 с. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/450132.
- 3. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 361 с. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/450662.
- 4. Стратегический менеджмент: учебник / В.Н. Парахина, А.С. Максименко, С.В. Панасенко. Москва : КноРус, 2017. 496 с., ЭБС «ВООК.RU», Режим доступа: https://www.book.ru/book/920261;
- 5. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Ю.Т. Шестопал, В.Д. Дорофеев, В.А. Дресвянников, Н.Ю. Щетинина, А.Н. Шмелева. Москва : КноРус, 2016. 310 с.

6.2. Дополнительная литература

- 6. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. 2-е изд., испр. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 249 с. (Высшее образование). Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/453316.
- 7. Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 362 с. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/466243.
- 8. Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент: учебник для прикладного бакалавриата / А. В. Тебекин. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 333 с. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/444145.
- 9. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 336 с. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/451262.
- 10. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент: курс лекций: учеб. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. М.: ИНФРА М, 2009. 228 с. (Высш. образование).

6.3. Нормативные правовые акты

- 1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части I-II. [Электронный ресурс] URL: http://www.consultant.ru
- 2. О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Постановление Правительства РФ № 717 [принято 14.07.2012]. [Электронный ресурс] URL:http://www.consultant.ru
- 3. <u>Об утверждении государственной программы</u> "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия". Постановление Правительства Красноярского края от 30.09.2013 № 506-п. [Электронный ресурс]. URL: http://www.krasagro.ru/
- 4. Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года Распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 февраля 2015 г. N 151-р [Электронный ресурс]. URL: https://mcx.gov.ru/upload/iblock/b8d/b8d/b8d191bd05d8b4ca208620b726246ede.pdf

6.4. Научные журналы

- 1. АПК: экономика и управление
- 2. Международный сельскохозяйственный журнал
- 3. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий
- 4. Экономика сельского хозяйства России
- 5. АгроСибирь
- 6. Агроинвестор
- 7. Сибирский вестник сельскохозяйственной науки
- 8. Агро ХХІ
- 9. Journal of the Royal Agricultural Society of England
- 10. Journal of Agricultural Science

6.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- Электронная- библиотечная система «Лань» e.lanbook.com
- Электронная библиотечная система «Юрайт» www.biblio-online.ru/
- Электронная библиотечная система «AgriLib» http://ebs.rgazu.ru/
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RUelibrary.ru

Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система Консультант Плюс
- Информационно аналитическая система «Статистика»

6.6. Программное обеспечение

Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Офисный пакет приложений MicrosoftOffice (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDFAcrobatProfessional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019). Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое Π O).

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра	Направление подготовки (специальность) 38.03.02 «Менеджмент»				
Дисциплина Операционный менеджмент					
Общая трудоемкость дисциплины: лекции _	<u>16</u> час.; лабораторные работы час.; практические занятия <u>50</u> час.;				
КП (КР) час.; СРС78 час.					

Вид Наумоморомия			14	Год		Вид издания Год		сто ения	Необходи -мое	Количест
занятий	Наименование	Авторы	Manageric CTPO		Печ.	Электр.	T		количеств о экз.	BV3e
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
	Теория менеджмента: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению "Менеджмент"	Тодошева Светлана Тадынаевна.	КноРус	2013	+		+		25	25
Лекции, практически	Менеджмент: деловые ситуации, практические задания	Малюк Владимир Иванович	КНОРУС	2010	+		+		25	25
е занятия	Основы менеджмента: учебное пособие для вузов	Одинцов А. А.	Юрайт	2016		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт
	Основы менеджмента: учебник для академического бакалавриата	А.И.Афоничкин, Н. Д.Гуськова, Д.Г. Михаленко	Юрайт	2016		+	+		ЭБС Юрайт	ЭБС Юрайт

Зав. библиотекой	out 1	Председатель МК	Tione-	Зав. кафедрой	der
	10/		<u> </u>		/(

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: опрос, тестирование.

Промежуточный контроль – экзамен.

Текущая аттестация студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- опрос;
- тестирование.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине проходит в форме экзамена (включает в себя ответ на теоретические вопросы) либо тестирование.

Студенты по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Логистика в АПК», обучаются по модульно-рейтинговой системе, поэтому дважды за семестр проводится промежуточная аттестация студентов в баллах, которые выставляются по следующим критериям.

Рейтинг план по дисциплине. Оценка знаний, умений, навыков и заявленных компетенций студентов проводится с использованием рейтинговой системы:

Дисциплинарные модули (ДМ)	Количество академических	Рейтинговый балл
	часов	
Модуль 1	62	20
Модуль 2	62	22
Модуль 3	47	22
Экзамен	9	36
Итого	180	100

Общий рейтинг-план дисциплины приведен ниже:

- 1) на каждом практическом занятии студент может получить: от 0,1 до 1 балла за 2 академических часа;
 - 2) посещение лекций 1 балл за 2 академических часа;
- 3) освоение теоретического курса СРС (написание опорных конспектов, составление глоссария, кроссвордов, библиографический поиск и пр.) -2 балла за одну самостоятельно изученную тему;
- 4) тестирование по модулям: Модуль 1-2 балла, Модуль 2-2 балла, Модуль 3-4 балла.
- 5) Экзамен проводится В устной форме вопросам ПО ДЛЯ изучения. Вопросы самостоятельного экзамену отражают все К дисциплинарные модули курса. Распределение рейтинговых баллов по результатам ответа студента на экзамене проводится следующим образом: **Баллы за Экзамен: 30-27** баллов - "отлично", **26-22** балла - "хорошо", **21-18** баллов - "удовлетворительно".

Итоговый контроль: 100 - 87 баллов - "отлично",

86 - 73 балла - "хорошо",72 - 60 баллов - "удовлетворительно"

Выставление промежуточной аттестации по дисциплине проводится по результатам работы студента в течение всего семестра. Общий рейтинг-план освоения дисциплины приведен ниже:

Студент считается прошедшим аттестацию, если за семестр набрано не менее 60 баллов.

Дополнительные требования для студентов, отсутствующих на занятиях по уважительной причине: устное собеседование с преподавателем по проблемам лекционного курса и практических занятий, обязательное выполнение всех лабораторных и контрольных работ, представление конспектов лекций, написание реферата по темам пропущенных занятий (по выбору преподавателя).

Выставление промежуточной аттестации по дисциплине проводится по результатам работы студента в течение всего семестра. Общий рейтинг-план освоения дисциплины приведен ниже:

		Реитинг п	лан			
	Максимально возможный балл по видам работ					
		Текущая работа				
Модуль	посещение лекций	выполнение опроса	выполнение тестов	Экзамен	ИТОГО	
Модуль 1	6	6	8	-	20	
Модуль 2	7	7	8	-	22	
Модуль 3	7	7	8		22	
Экзамен	-	-	-	36	36	
ИТОГО	20	20	2.4	36	100	

Рейтинг план

Студенту, не набравшему требуемое количество баллов, дается две недели после окончания календарного модуля для набора необходимых баллов (выполнение того вида работы, по которому были недополучены баллы). Баллы, недополученые вследствие пропусков лекционных занятий, набираются как освоение теоретического курса СРС (написание опорных конспектов, составление глоссария, кроссвордов, библиографический поиск и пр.).

Обучающийся, не сдавший экзамен, приходит на пересдачу в сроки в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей: http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik_lz.pdf.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации:

Рабочие места преподавателя И студентов, укомплектованные специализированной мебелью, техническими средствами обучения, И служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная информационные и методические материалы, общая компьютерная сеть Internet, комплект мультимедийного оборудования: ноутбук Acer Aspire 5, переносной экран на треноге Medium Professional, переносной проектор Epson EB.

9. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения дисциплины

Дисциплина «Операционный менеджмент» читается в одном календарном модуле и содержит 3 дидактических раздела (модуля).

Реализации компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в размере 12 часов (4 часа — лекционные занятия и 8 часов — практические занятия) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития требуемых компетенций обучающихся.

Интерактивная лекция предусматривает использование презентации и обсуждение рассматриваемых вопросов в непосредственном контакте с обучающимися.

Интерактивное занятие предусматривает участие обучающихся в процессе рассмотрения теоретических и практических вопросов и проблем по тематике занятия, в том числе разработку рекомендаций по решению выявленных проблем.

Для оптимизации учебного процесса рекомендуется часть лекций проводить в форме интерактивной лекции, с использованием презентаций.

На практических занятиях, рекомендуется более тщательное рассмотрение следующих тем:

- 2.1. Понятие производственных процессов;
- 2.2. Модели организации производственных операционных систем.

Практические занятия по ключевым темам читаемой дисциплины рекомендуется проводить в форме тестирования.

Особенности организации самостоятельной работы студентов:

Для получения углубленных знаний по изучаемой дисциплине, для самостоятельной работы студентов рекомендуется использовать ЭУМКД по дисциплине «Операционный менеджмент», электронные учебники и электронные энциклопедии (например, свободная энциклопедия Википедия - http://ru.wikipedia.org).

Формой итогового контроля знаний студентов является экзамен, в ходе которого оценивается уровень теоретических знаний и навыки решения практических задач, экзамен по дисциплине может быть заменен тестированием.

10. Образовательные технологии

Таблица 10

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
2.1. Понятие производственных процессов	Л	Интерактивная лекция	2
2.1. Понятие производственных процессов	ПЗ	Интерактивное занятие	4
2.2. Модели организации производственных операционных систем	Л	Интерактивная лекция	2
2.2. Модели организации производственных операционных систем	ПЗ	Интерактивное занятие	4
Всего:			12

протокол изменений рпд

Дата	Раздел	Изменения	Комментарий
10.09.2018		1) В связи с объединением ИММО и ИЭиУ АПК кафедра Логистики объединена с кафедрой Управления и маркетинга в АПК в кафедру «Логистика и маркетинг в АПК» (приказ № 0-457 от 28.08.2018 г.) 2) Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Логистика в АПК» закреплено за кафедрой «Логистика и маркетинг в АПК» Рабочая программа утверждена с учетом актуализации и внесения ежегодных обновлений в рабочие программы дисциплин в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент	Изменения утверждены на заседании кафедры 10.09.2018, протокол № 3-18
11.03.2020	п.б. — Учебнометодическое и информационное обеспечение дисциплины. п.8. — Материальнотехническое обеспечение дисциплины	Рабочая программа актуализирована с учетом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент. Внесены ежегодные обновления: карта обеспеченности литературой, перечень лицензионного программного обеспечения, обновлены перечень ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет». Обновлен раздел Материальнотехническое обеспечение дисциплины.	Изменения утверждены на заседании кафедры 11.03.2020, протокол № 4-20

Зав. кафедрой:

В.Ф. Лукиных

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу «Операционный менеджмент» по направлению 38.03.02 Менеджмент

Рабочая программа по дисциплине «Операционный менеджмент» по направл. 38.03.02 Менеджмент составлена в соответствии с Федеральным компонентом Государственного стандарта ВО.

Особенностью дисциплины является то, что при ее освоении, знание менеджмента играет большую роль в формировании профессионального сознания бакалавра, навыков эффективного использования теоретических знаний управления в практической деятельности.

В данной рабочей программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, требованияк формированию у будущих специалистов твердых теоретических знаний и практических навыков управления организацией.

Согласно программе основной целью курса является приобретение студентами знаний по основным направлениям менеджмента организации, понимание студентами природы и сущности базовых функций менеджмента и формирование навыков принятия управленческих решений как определяющего фактора организационной эффективности.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть бакалавр; показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Рабочая программа строиться с учетом педагогических и методических принципов и может быть рекомендована при изучении дисциплины «Операционный менеджмент в высшем учебном заведении.

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент

кафедры торгового дела и маркетинга

Института торговли и сферы услуг СФУ

О.В. Рубан