

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И  
ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт Экономики и управления АПК

Кафедра «Менеджмент в АПК»

СОГЛАСОВАНО:  
Директор ИЭиУ АПК  
Шапорова З.Е.  
«28» марта 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ:  
Ректор Красноярского ГАУ  
Пыжикова Н.И.  
«28» марта 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Антикризисное управление**

для подготовки бакалавров

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Профиль «Логистика и управление цепями поставок»

Курс: 4

Семестр: 7

Форма обучения: **очная**

Квалификация выпускника: БАКАЛАВР



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
ВЫДАННОЙ: ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГАУ  
ВЛАДЕЛЕЦ: РЕКТОР ПЫЖИКОВА Н.И.  
ДЕЙСТВИТЕЛЕН: 15.05.2025 - 08.08.2026

Красноярск, 2025

Составитель: Цветцых Александр Васильевич, к.э.н., доцент кафедры  
«Менеджмент в АПК»  
(ФИО, ученая степень, ученое звание, должность)

«17» 03 2025 г.

Рецензент: Быкадоров С.А., д.э.н., проф.

---

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению  
подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 7 от  
«17 » 03 2025 г

Зав. кафедрой: Далисова Н. А., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание, должность)

« 17» 03 2023 г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ, а также внутренние структуры.

## **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института экономики и управления АПК протокол № 7 «24» марта 2025г.

Председатель методической комиссии Рожкова А.В.  
«24» марта 2025г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки  
38.03.02 – «Менеджмент», профиль «Логистика и управление цепями поставок»

Лукиных В.Ф., д.э.н., профессор кафедры логистики и маркетинга в АПК  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

« 24 » марта 2025 г.

## Оглавление

<b>АННОТАЦИЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ .....</b>	<b>6</b>
1.1 Внешние и внутренние требования.....	6
1.2 Место дисциплины в учебном процессе .....	6
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ.....</b>	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>8</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	8
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	10
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....	12
4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний .....	12
4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы .....	13
<b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.....</b>	<b>13</b>
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>14</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	15
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	15
6.3. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ».....	15
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....	15
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b>	<b>17</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>18</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>18</b>
<b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД .....</b>	<b>20</b>

## Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление» (индекс Б1.О.25) включена в ОПОП в составе дисциплин обязательной части подготовки обучающихся по направлению 38.03.02 *Менеджмент*. Направленность (профиль): *«Логистика и управление цепями поставок»*. Дисциплина реализуется в институте «Экономики и управления АПК».

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **общекультурными профессиональным компетенциями** (ОПК-3):

– Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

Содержание дисциплины охватывает следующий перечень вопросов:

1. Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.

2. Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.

3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления сельскохозяйственных предприятий.

4. Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.

5. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.

6. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.

7. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении сельскохозяйственных предприятий.

Дисциплина «Антикризисное управление» взаимосвязана с предшествующими дисциплинами обязательной части, такими как Экономическая теория, Основы менеджмента, Финансовый менеджмент, Маркетинг и др.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические работы, самостоятельная работа, консультации. Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: выполнение контрольной работы, тестирования, коллоквиума, промежуточный контроль в форме **зачета с оценкой**. Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **5** зачетных единиц, **180** часов. Программой дисциплины предусмотрены контактная работа 80 часа, из них – лекционные (32 часов, в т.ч. интер. 14 часов), практические (48 часа, в т.ч. интер. 14 часов) занятия. 100 часа – самостоятельная работа.

## 1. Требования к дисциплине

### 1.1. Внешние и внутренние требования

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в ОПОП, в дисциплины обязательной части (индекс Б1.О.27).

Реализация в дисциплине «Антикризисное управление» требований ОПОП ВО, учебного плана по направлению **38.03.02 Менеджмент**. Направленность (профиль): *«Логистика и управление цепями поставок»*. Должна формировать следующие компетенции:

ОПК-3 – Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;;

### 1.2. Место дисциплины в учебном процессе

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Антикризисное управление» являются следующие дисциплины: Теория управления, Методы принятия управленческих решений, Прогнозирование и планирование и др.

Особенностью дисциплины является использование возможностей пакета прикладных программных продуктов, в числе которых Excel, Project Expert.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

Дисциплина «Антикризисное управление» основывается на таких дисциплинах как Экономическая теория, Основы менеджмента, Финансовый менеджмент, Маркетинг и др.

## 2. Цели и задачи дисциплины. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

**Цель** изучения дисциплины «Антикризисное управление» – формирование профессиональных компетенций обучающихся, приобретение ими знаний теории и практических навыков в антикризисном управлении сельскохозяйственным предприятием.

Основными задачами дисциплины являются:

- формирование у слушателей необходимой теоретической базы в сфере рыночных отношений, связанных с управлением кризисной организацией и профилактикой кризисных явлений;
- ознакомление слушателей с научными и практическими подходами к превентивному и адаптивному антикризисному управлению сельскохозяйственным предприятием, механизмами внесудебного и судебного финансового оздоровления;
- обучение теории и практике диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственных предприятий;
- ознакомление с методикой выбора антикризисной стратегии и тактики, вывода сельскохозяйственного предприятия из кризиса.

После изучения материала данного курса студент должен **иметь представление о:**

- методике принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;
- методике разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;
- методике разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

В результате изучения дисциплины выпускник должен обладать следующими **общекультурными профессиональными компетенциями** (ОПК):

ОПК-3 – Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

**знать:**

– законодательную и нормативно-методическую правовую базу, регламентирующую вопросы антикризисного управления и регулирования;

– методы оценки диагностики финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия;

– методы оптимизации управления сельскохозяйственным предприятием в условиях кризиса;

**уметь:**

– анализировать финансовую отчетность сельскохозяйственного предприятия и его платежеспособность;

– анализировать перспективы и возможности восстановления платежеспособности, утраты платежеспособности;

– анализировать планы финансового оздоровления сельскохозяйственной организации и качество их реализации.

**владеть:**

– навыками принятия управленческих решений в вопросах, связанных с антикризисным управлением сельскохозяйственным предприятием;

– навыками разработки плана внесудебного финансового оздоровления сельскохозяйственного предприятия;

– навыками разработки планов санации и ликвидации сельскохозяйственного предприятия.

Таблица 1

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

Код, наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижений компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<b>ОПК-3.</b> Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<b>ОПК-3.1</b> Понимает алгоритмы управленческих решений с учетом их социальной значимости <b>ОПК-3.2</b> Понимает как содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды <b>ОПК-3.3</b> Понимает как оценивать последствия организационно-управленческих решений	Знать: способы обоснования результатов решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента
		Уметь: производить оценку результатов анализа и оптимизации бизнес-процессов
		Владеть: основными инструментами оценки ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической

	среды.
--	--------

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зач. ед. (180 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 1.

Таблица 1

#### Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по семестрам	
			№7	№8
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>5</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	
<b>Контактная работа</b>	<b>2,05</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	
Лекции (Л)		30/10	30/10	
Практические занятия (ПЗ)		44/14	44/14	
Семинары (С)				
Лабораторные работы (ЛР)				
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>2,95</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	
в том числе:				
Самостоятельное изучение тем и разделов*		30	30	
Самоподготовка к текущему контролю знаний*		30	30	
Подготовка и прохождение тестирования*		10	10	
Написание контрольной работы*		24	30	
Подготовка к зачету		6	6	
<b>Вид контроля:</b>	<b>Зачет с оценкой</b>			

\* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

#### Тематический план

№	Раздел дисциплины (модуль)	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	лабораторные занятия	
1	Модуль 1. Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	40	14	20		Тест, коллоквиум, контрольная работа



2	<b>Модуль 2.</b> Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	40	16	24		Тест, коллоквиум, контрольная работа
	<b>Итого</b>	<b>74</b>	<b>30</b>	<b>44</b>		Зачет с оценкой

#### 4.2. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

##### Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Аудиторная работа		Внеаудиторная работа (СРС)
		Л	ПЗ	
<b>Модуль 1.</b> Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	<b>84</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>50</b>
<b>Модульная единица 1.1</b> Экономическая несостоятельность и банкротство сельскохозяйственного предприятия.	24	3	4	17
<b>Модульная единица 1.2</b> Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственным производством.	29	5	8	16
<b>Модульная единица 1.3</b> Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	30	6	8	17
<b>Модуль 2.</b> Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>50</b>
<b>Модульная единица 2.1</b> Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственного предприятия.	21	4	6	11
<b>Модульная единица 2.2</b> Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	21	4	6	11
<b>Модульная единица 2.3</b> Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	21	4	6	11
<b>Модульная единица 2.4</b> Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	21	4	6	11
<b>Подготовка к зачету</b>	6			6
<b>ИТОГО</b>	<b>180</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	<b>106</b>

#### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

##### Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1.</b> Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	14
	Модульная единица 1.1. Экономическая	Лекция №1. Соотношение понятий несостоятельности, банкротства,	Тестирование коллоквиум	3

<sup>1</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
2.	несостоятельность и банкротство сельскохозяйственно го предприятия.	неплатежеспособности и убыточности. Лекция №2. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства. Лекция №3. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.		
	Модульная единица 1.2. Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственны м производством.	Лекция №4. Нормативно-правовая база, регламентирующая вопросы внесудебного и судебного финансового оздоровления. Органы государственного управления, осуществляющие регулирование процессов внесудебного финансового оздоровления и их полномочия. Лекция №5. Кризисное состояние: сущность и формы. Лекция №6. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Профилактика финансово- экономического кризиса.	Тестирование коллоквиум	5
	Модульная единица 1.3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция №7. Теория и практика судебной санации. Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства. Лекция №8. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий. Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства. Лекция №9. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Специфика банкротства агропромышленных предприятий.	Тестирование коллоквиум	6
	<b>Модуль 2. Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием</b>		Зачет с оценкой	16
	Модульная единица 2.1. Экспресс- диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственно го предприятия.	Лекция № 10. Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности. Лекция № 11. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Лекция № 12. Критерии признания	Тестирование коллоквиум	4

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
		должника экономически несостоятельным или банкротом.		
	Модульная единица 2.2. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном управлении.	Лекция № 13. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. Управление изменениями. Лекция № 14. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 2.3. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Лекция № 15. Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации. Лекция № 16. Экономические механизмы вывода предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Лекция № 17. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Тестирование коллоквиум	4
	Модульная единица 2.4. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	Лекция № 18. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты. Факторы и возможности их выбора. Лекция № 19. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. Лекция № 20. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.	Тестирование коллоквиум	4
	<b>ВСЕГО</b>			<b>зачет с оценкой 30</b>

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

#### Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1	<b>Модуль 1.</b> Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	<b>20</b>
	Модульная единица 1.1. Экономическая несостоятельность и	Занятие №1. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства.	Проверка контрольной работы	4

<sup>2</sup> Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
	банкротство сельскохозяйственног о предприятия.	Занятие №2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.		
	Модульная единица 1.2. Государственное антикризисное регулирование и управление сельскохозяйственны м производством.	Занятие №3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. Занятие №4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	Проверка контрольной работы	8
	Модульная единица 1.3. Механизмы внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Занятие №5. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий. Занятие №6. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов.	Проверка контрольной работы	8
2	<b>Модуль 2.</b> Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		Зачет с оценкой	<b>24</b>
	Модульная единица 2.1. Экспресс- диагностика финансового состояния и платежеспособности сельскохозяйственног о предприятия.	Занятие №7. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса. Занятие № 8. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	Проверка контрольной работы	6
	Модульная единица 2.2. Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	Занятие №8. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	Проверка контрольной работы	6
	2.3. Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	Занятие № 9. Экономические механизмы вывода предприятия из кризиса. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. Занятие № 10. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.	Проверка контрольной работы	6
	2.4. Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	Занятие № 11. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты. Занятие № 12. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.	Проверка контрольной работы	6
<b>ВСЕГО</b>			<b>Зачет с оценкой</b>	<b>44</b>

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа обучающихся организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Рекомендуются следующие формы организации самостоятельной работы обучающихся:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- выполнению контрольной (практических заданий) работы.

#### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1.	<b>Самостоятельное изучение тем и разделов, в т.ч.:</b>		<b>34</b>
	<b>Модуль 1.</b> Экономико-правовые аспекты антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		15
	<b>Модульная единица 1.1</b> Экономическая несостоятельность и банкротство как крайние проявления кризиса в развитии сельскохозяйственных предприятий.	1. Конфликт интересов при банкротстве. 2. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.	5
	<b>Модульная единица 1.2</b> Государственное антикризисное регулирование и управление АПК в условиях финансовой и рыночной нестабильности.	1. Кризисы и их влияние на формирование современной экономической системы. 2. Кризисное состояние: сущность и формы. 3. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса. 4. Профилактика финансово-экономического кризиса.	10
	<b>Модуль 2.</b> Механизм антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием		19
	<b>Модульная единица 2.1</b> Экспресс-диагностика финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования АПК.	1. Выявление экономической несостоятельности и банкротства. 2. Подготовка экспертного заключения. 3. Выявление наличия признаков криминальных банкротств.	4
	<b>Модульная единица 2.2</b> Управление изменениями. Человеческий фактор в антикризисном	1. Управление по жизненным циклам субъекта хозяйствования. 2. Жизненные циклы организации. 3. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. 4. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	6
	<b>Модульная единица 2.3</b> Разработка планов внесудебного и судебного финансового оздоровления.	1. Восстановление платежеспособности предприятий АПК. 2. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий.	5
	<b>Модульная единица 2.4</b> Маркетинг, инновации, инвестиции в антикризисном управлении.	1. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций. 2. Логистический подход к управлению	4

№ п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1.	<b>Самостоятельное изучение тем и разделов, в т.ч.:</b>		<b>34</b>
		запасами в антикризисном управлении.	
<b>Самоподготовка к текущему контролю знаний*</b>			30
- изучение теоретического материала, прочитанного на лекциях			15
- подготовка к практическим занятиям			15
<b>Подготовка и прохождение тестирования*</b>			10
<b>Написание контрольной работы*</b>			30
<b>Подготовка к зачету</b>			6
<b>ВСЕГО</b>			<b>106</b>

\* задания выполняются на платформе *LMS Moodle* (на сайте <http://e.kgau.ru>)

#### 4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы/ учебно-исследовательские работы

Таблица 7

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
1	Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства.	1-5
2	Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.	1-5
3	Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства.	1-5
4	Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	1-5
5	Специфика банкротства агропромышленных предприятий.	1-5
6	Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности.	1-5
7	Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.	1-5
8	Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.	1-5
9	Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.	1-5
10	Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации.	1-5
11	Экономические механизмы вывода предприятия из кризиса.	1-5
12	Восстановление платежеспособности предприятий АПК.	1-5
13	Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса.	1-5
14	Матрица построений ключевых компетенций,	1-5

№ п/п	Темы контрольных работ	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком)
	маркетинговые стратегии и инструменты.	
15	Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.	1-5

### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Взаимосвязь учебного материала лекций, лабораторных занятий с тестовыми/экзаменационными вопросами и формируемыми компетенциями представлена в таблице 8.

Таблица 8

#### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лекции	ПЗ	СРС	Другие виды	Вид контроля
ОПК-3	1.1-2.4	1.1-2.4	Модуль 1,2	Контрольная работа	Коллоквиум, тестирование, зачет с оценкой

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 367 с. – (Бакалавр. Академический курс). – URL: <http://biblio-online.ru/bcode/432789>

2. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 440 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – URL: <http://biblio-online.ru/bcode/434579/>

3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 417 с. – (Бакалавр. Академический курс). – URL: <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-433139>

### 6.2. Дополнительная литература

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 343 с. – (Бакалавр. Академический курс). – URL: <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122>.

5. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. URL:<https://biblio-online.ru/viewer/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-eb-431741#/>

### 6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

- Электронная- библиотечная система «Лань» [e.lanbook.com](http://e.lanbook.com)
- Электронная библиотечная система «Юрайт» [www.biblio-online.ru/](http://www.biblio-online.ru/)
- Электронная библиотечная система «AgriLib» <http://ebs.rgazu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

#### Информационные справочные системы:

- Справочно-правовая система КонсультантПлюс

– Информационно – аналитическая система «Статистика».

#### **6.4. Программное обеспечение**

Операционная система Windows (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Офисный пакет приложений Microsoft Office (академическая лицензия № 44937729 от 15.12.2008).

Программа для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF – Acrobat Professional (образовательная лицензия № CE0806966 от 27.06.2008).

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (лицензия № 1800-191210-144044-563-2513 от 10.12.2019).

Система дистанционного образования «Moodle 3.5.6a» (бесплатно распространяемое ПО).



Таблица 9

## КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Направление подготовки (специальность): 38.03.02 Менеджмент

Дисциплина Антикризисное управление Количество студентов 30

Вид занятий	Наименование	Авторы	Издательство	Год издания	Вид издания		Место хранения		Необходимое количество экз.	Количество экз. в вузе
					Печ.	Электр.	Библ.	Каф.		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
Основная литература										
Лекции практические	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	Д. Корягин	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.	+		10	ЭБС Юрайт <a href="http://biblio-online.ru/bcode/432789">http://biblio-online.ru/bcode/432789</a>
Лекции практические	Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры	А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.	+		10	ЭБС Юрайт <a href="http://biblio-online.ru/bcode/434579">http://biblio-online.ru/bcode/434579</a>
Лекции, практические	Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата	В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.	+		10	<a href="http://biblio-online.ru/bcode/433139">http://biblio-online.ru/bcode/433139</a>
Дополнительная литература										
Лекции, практические	Антикризисное управление: учебник для бакалавров	А.Т. Зуб	Москва : Издательство Юрайт	2019		Электр.	+		10	ЭБС Юрайт <a href="http://biblio-online.ru/bcode/447754">http://biblio-online.ru/bcode/447754</a>

Зав. библиотекой \_\_\_\_\_

Председатель МК \_\_\_\_\_  
института

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

**Текущая аттестация** студентов производится по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- коллоквиум – беседа преподавателя и студентов по определенным вопросам, образующим дидактические единицы рассматриваемой темы.

- защита контрольных работ.

Промежуточный контроль – зачет с оценкой.

Таблица 9

**Рейтинг план**

	Модули	Часы	Баллы
1	Модуль № 1	90	45
2	Модуль № 2	84	45
Зачет		6	10
Итого		180	100

Таблица 10

**Распределение баллов по модулям**

№	Модули	Баллы по видам работ				Итого
		Тестирование	Коллоквиум	Контрольная работа	Зачет	
1	Модуль № 1	15	10	20	-	45
2	Модуль № 2	15	10	20	-	45
Зачет					10	10
Итого		30	20	40	10	100

Обучающийся, показавший достаточное изучение круга вопросов, определенных тематическим планом дисциплины, и освоивший все планируемые компетенции, получает максимальное количество баллов – 100. Итоговая оценка обучающегося определяется по следующей системе:

Оценка	Эквивалент в баллах
Зачтено – «отлично»	100-87
Зачтено – «хорошо»	86-73
Зачтено – «удовлетворительно»	72-60
Не зачтено – «не удовлетворительно»	59-0

### **Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой**

1. Соотношение понятий несостоятельности, банкротства, неплатежеспособности и убыточности.
2. Виды, причины и стадии наступления несостоятельности и банкротства.
3. Система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий и направления ее совершенствования.
4. Нормативно-правовая база, регламентирующая вопросы внесудебного и судебного финансового оздоровления.
5. Органы государственного управления, осуществляющие регулирование процессов внесудебного финансового оздоровления и их полномочия.
6. Кризисное состояние: сущность и формы.
7. Мониторинг финансового состояния организации, прогнозирование кризиса.
8. Профилактика финансово-экономического кризиса.
9. Теория и практика судебной санации. Роль хозяйственного суда, кредиторов, органа государственного управления и антикризисного управляющего в процедуре санации на этапе конкурсного производства.
10. Очередность удовлетворения требований кредиторов.

11. Особенности проведения процедуры санации сельскохозяйственных предприятий.
12. Процедура ликвидации организации на этапе конкурсного производства.
13. Оценка конкурсной массы. Реестр требований кредиторов. Очередность удовлетворения требований кредиторов.
14. Специфика банкротства агропромышленных предприятий.
15. Инструкция по анализу финансового состояния и оценке платежеспособности субъектов предпринимательской деятельности.
16. Критерии определения неплатежеспособности, неудовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.
17. Критерии признания должника экономически несостоятельным или банкротом.
18. Особенности управления организацией на каждом из этапов жизненного цикла. Управление изменениями.
19. Критерии эффективности антикризисного управления сельскохозяйственных предприятий в кратко и долгосрочной перспективе.
20. Структура и содержательная часть плана внесудебного финансового оздоровления и плана судебной санации.
21. Экономические механизмы вывода предприятия из кризиса.
22. Восстановление платежеспособности предприятий АПК.
23. Разработка антикризисной программы финансового оздоровления агропредприятий и региона.
24. Матрица построений ключевых компетенций, маркетинговые стратегии и инструменты.
25. Факторы и возможности их выбора.
26. Основные способы привлечения внешних и внутренних инвестиций.
27. Логистический подход к управлению запасами в антикризисном управлении.

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Имеются специализированные учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочие места преподавателя и студентов, укомплектованные специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, аудиторная доска, информационные и методические материалы, общая локальная компьютерная сеть Internet, 2 инсталляционных акустических системы AMIS INSTALL30W, кафедра для мультимедийного оборудования, мультимедийный проектор Panasonic PT-D3500E.

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

В начале обучения распределяются формы и виды внеаудиторной самостоятельной работы, учитываются желания и возможности студентов. Преподаватель консультирует и контролирует ход выполнения работы, назначает сроки защиты.

В кабинетах кафедры множество видов самостоятельной работы, образцы работ, списки рекомендуемой литературы специальной и периодической. Разработаны критерии оценивания результатов самостоятельной работы.

На практических занятиях необходимо активно использовать возможности для самостоятельной работы студентов (решение ситуационных задач, применение методики мозгового штурма).

На лекциях шире использовать мультимедийные технологии, опрос по ключевым вопросам изложенного и пройденного материала для активизации СРС.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

**Программу разработал:**

Цветцов А. В., к.э.н., доцент  
ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)