

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Департамент научно-технологической политики и образования**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«Красноярский государственный аграрный университет»**

Институт прикладной  
биотехнологии и  
ветеринарной медицины  
Кафедра Менеджмент в АПК

**СОГЛАСОВАНО:**

**Директор института Лефлер Т.Ф.**

**"29" \_\_\_\_\_ 03 \_\_\_\_\_ 2023 г.**

**УТВЕРЖДАЮ:**

**Ректор Пыжикова Н.И.**

**"30" \_\_\_\_\_ 03 \_\_\_\_\_ 2023 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Организационное поведение**

**ФГОС ВО**

**Направление подготовки 36.03.02 Зоотехния**

(код, наименование)

Направленность (профиль) Технология производства продукции  
животноводства

Курс 2

Семестр (и) 4

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

**Красноярск, 2023**



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН**  
**УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ**  
**ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**ВЫДАННОЙ: ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГАУ**  
**ВЛАДЕЛЕЦ: РЕКТОР ПЫЖИКОВА Н.И.**  
**ДЕЙСТВИТЕЛЕН: 16.03.2023 - 08.06.2024**

Составители: Рожкова А.В.  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«10» \_\_\_\_ 03 \_\_\_\_ 2023г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния и примерной основной профессиональной образовательной программы (*при наличии*) по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния

Программа обсуждена на заседании кафедры протокол № 9 «18» \_\_ 03 \_\_ 2023 г.

Зав. кафедрой Далисовой Н. А., к.э.н.  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«18» \_\_\_\_ 03 \_\_\_\_ 2023г.

\* - В качестве рецензентов могут выступать работодатели, вузы по профилю, НИИ

## **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института прикладной биотехнологии и ветеринарной медицины протокол № 7 «21»  
03 2023 г.

Председатель методической комиссии **Турицына Е.Г. д.в.н., профессор**

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки **Лефлер Т.Ф., д.с.-х.н., профессор**

«21» 03 2023 г.

## Оглавление

|                                                                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>АННОТАЦИЯ .....</b>                                                                                                                                                         | <b>5</b>  |
| <b>1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b>                                                                                                         | <b>5</b>  |
| <b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....</b> | <b>5</b>  |
| <b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                                   | <b>6</b>  |
| <b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                                               | <b>6</b>  |
| 4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины .....                                                                                                                  | 6         |
| 4.2.    Содержание модулей дисциплины .....                                                                                                                                    | 7         |
| 4.3. ЛЕКЦИОННЫЕ/ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....                                                                                                             | 8         |
| 4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....                                                                                                                       | 8         |
| 4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....                                                                       | 9         |
| 4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний.....</i>                                                           | <i>10</i> |
| 4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы.....</i>                                                                                  | <i>11</i> |
| <b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ .....</b>                                                                                                                              | <b>11</b> |
| <b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                                                    | <b>11</b> |
| 6.1. КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ (ТАБЛИЦА 9).....                                                                                                                         | 11        |
| 6.2. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» (ДАЛЕЕ – СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ»).....                                                                       | 11        |
| 6.3 ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....                                                                                                                                               | 12        |
| <b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>                                                                                                | <b>14</b> |
| <b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                                  | <b>15</b> |
| <b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                | <b>16</b> |
| 9.1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ .....                                                                                                                 | 16        |
| 9.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ .....                                                                      | 16        |
| <b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД.....</b>                                                                                                                                             | <b>18</b> |
| <i>Изменения.....</i>                                                                                                                                                          | <i>18</i> |

## Аннотация

### 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

«Организационное поведение» является дисциплиной обязательной части Блока 1 для подготовки бакалавров по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния. Направленность: Технология производства продукции животноводства.

Дисциплина реализуется в институте Прикладной биотехнологии и ветеринарной медицины кафедрой Менеджмент в АПК.

Дисциплина нацелена на формирование универсальной компетенции УК-3: выпускник способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием научного представления об управлении как виде профессиональной деятельности, освоение студентами общетеоретических положений управления, социально-экономическими системами, умениями и навыками практического решения управленческих проблем, изучение мирового опыта менеджмента, а также особенностей российского менеджмента.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: аудиторные занятия (лабораторные занятия), самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме коллоквиумов, тестирования и промежуточный контроль в форме зачета (4 семестр).

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет зачетных единиц, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекции (18), практические занятия (36 ч.), самостоятельная работа студентов (54 ч.), контроль - зачет.

### 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Организационное поведение» включена в обязательную часть ОПОП, блока 1 Дисциплины (модули).

Целью дисциплины является получение знаний и умений, овладение навыками по основам менеджмента в рекламе и связях с общественностью.

Дисциплина «Организационное поведение» решает ряд задач, направленных на формирование общепрофессиональной компетенции – УК-3.

Таблица 1

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

| Код компетенции | Содержание компетенции                                                              | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3            | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | <b>ИД-1 УК-3 Знать:</b> проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; модели организационного поведения, факторы формирования организационных отношений; стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия членов команды в организации. |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <b>ИД-2 УК-3 Уметь:</b> определять стиль управления и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию; применять принципы и методы организации командной деятельности; выбирать методы и методики исследования профессиональных практических задач<br><b>ИД-3 УК-3 Владеть:</b> организацией и управлением командным взаимодействием в решении поставленных целей; созданием команды для выполнения практических задач; участием в разработке стратегии командной работы; умением работать в команде |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 2

#### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

| Вид учебной работы                                            | Трудоёмкость |            |              |    |
|---------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|----|
|                                                               | зач.<br>ед.  | час.       | по семестрам |    |
|                                                               |              |            | №4           | №5 |
| <b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану        | <b>3</b>     | <b>180</b> | <b>108</b>   |    |
| <b>Контактная работа</b>                                      | <b>1,5</b>   | <b>54</b>  | <b>54</b>    |    |
| в том числе:                                                  |              |            |              |    |
| Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме                |              |            | 18/6         |    |
| Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интерактивной форме |              |            | 36 / 12      |    |
| <b>Самостоятельная работа (СРС)</b>                           | <b>1,5</b>   | <b>90</b>  | <b>54</b>    |    |
| в том числе:                                                  |              |            |              |    |
| самостоятельное изучение тем и разделов                       |              |            | 30           |    |
| самоподготовка к текущему контролю знаний                     |              |            | 15           |    |
| <b>Подготовка и сдача зачета</b>                              |              |            | 9            |    |
| <b>Вид контроля:</b>                                          |              |            | зачет        |    |

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### 4.1. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

#### Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

| Наименование модулей и модульных единиц дисциплины                       | Всего часов на модуль | Контактная работа |           | Внеаудиторная работа (СРС) |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------|----------------------------|
|                                                                          |                       | Л                 | ПЗ        |                            |
| <b>Модуль 1. Организация и организационное поведение</b>                 | <b>62</b>             | <b>10</b>         | <b>22</b> | <b>30</b>                  |
| Модульная единица 1.1 Введение в организационное поведение               | 23                    | 2                 | 6         | 15                         |
| Модульная единица 1.2 Индивидуальное и групповое поведение в организации | 39                    | 8                 | 16        | 15                         |
| <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                                    | <b>46</b>             | <b>8</b>          | <b>14</b> | <b>24</b>                  |

| Наименование<br>модулей и модульных<br>единиц дисциплины                         | Всего часов<br>на модуль | Контактная<br>работа |           | Внеаудиторна<br>я работа<br>(СРС) |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                                                                  |                          | Л                    | ПЗ        |                                   |
| <b>Модульная единица</b><br>2.1 Управление поведением в<br>организации           | 26                       | 4                    | 8         | 14                                |
| <b>Модульная единица</b><br>2.2 Современные аспекты<br>организационного развития | 20                       | 4                    | 6         | 10                                |
| <b>ИТОГО</b>                                                                     | <b>108</b>               | <b>18</b>            | <b>36</b> | <b>54</b>                         |

## 4.2. Содержание модулей дисциплины

### Модуль 1 Организация и организационное поведение

#### Модульная единица 1.1 Введение в организационное поведение

Сущность и модели организационного поведения. Понятие организационного поведения. Рассмотрение системы организационного поведения. Изучение моделей организационного поведения. Связь организационного поведения с другими науками. Необходимость изучения организационного поведения. Мастерство управления. Организационное поведение с учетом межнационального аспекта

#### Модульная единица 1.2 Индивидуальное и групповое поведение в организации

Основы организационной структуры. Понятие и типы организационной структуры. Организационная структура и поведение работников. Организационная культура. Понятие организационной культуры. Формирование и поддержание организационной культуры. Духовность и организационная культура. Управление культурными преобразованиями. Организационная культура и национальная культура. Организационные перемены и организационное развитие. Движущие силы перемен. Сопротивление переменам. Управление переменами посредством организационного развития. Современные проблемы организационных перемен. Основы индивидуального поведения. Основы теории личности. Социально-демографические особенности, способности и личностные качества работников. Личность и эмоции. Основные концепции мотивации. Мотивация от теории к практике. Понятие мотивации. Ранние теории мотивации. Современные теории мотивации. Управление по целям. Модификация поведения. Программы признания заслуг работников, вовлечения работников, переменной оплаты труда. Оплата труда в соответствии с классификацией. Оценка результатов труда и вознаграждение. Индивидуальное принятие решений. Процесс рационального принятия решений (теоретическая модель). Принятие решений в организации (практическая модель). Ограниченная рациональность. Этика в принятии решений.

Основы группового поведения. Рабочие команды. Определение и классификация групп. Групповое принятие решений. Команды и группы - отличия. типы команд. Создание эффективных команд. Команды и управление качеством.

### Модуль 2 Управление процессами

#### Модульная единица 2.1 Управление поведением в организации.

Власть и политика. Лидерство: теории и модели, концепции и подходы. Понятие лидерства и руководства. Теории лидерства. Харизматическое лидерство. Современные проблемы лидерства. Доверие и лидерство. Определение власти и влияния. Наделение властью. Власть в группах. Политика: власть в действии. Участие в управлении. Определение конфликта. конструктивный и деструктивный конфликты. Процесс развития конфликта. Управление межгрупповым конфликтом методом переговоров. Управление межгрупповым конфликтом методом стимулирования. Введение переговоров.

#### Модульная единица 2.2 Современные аспекты организационного развития.

Организационная культура. Понятие организационной культуры. Формирование и поддержание организационной культуры. Духовность и организационная культура.

Управление культурными преобразованиями. Организационная культура и национальная культура.

Организационные перемены и организационное развитие. Движущие силы перемен. Сопротивление переменам. Управление переменами посредством организационного развития. Современные проблемы организационных перемен.

#### 4.3. Лекционные/лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание лекционного курса

| № п/п | № модуля и модульной единицы дисциплины                                         | № и тема лекции                                                                          | Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия | Кол-во часов |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 1.    | <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b>                         |                                                                                          | <b>зачет</b>                              | <b>10</b>    |
|       | <b>Модульная единица 1.1</b> Введение в организационное поведение               | Лекция № 1. Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение».         | опрос                                     | 1            |
|       |                                                                                 | Лекция № 2 Модели организационного поведения                                             | опрос                                     | 1            |
|       | <b>Модульная единица 1.2</b> Индивидуальное и групповое поведение в организации | Лекция № 3. Личность в организации.                                                      | опрос                                     | 2            |
|       |                                                                                 | Лекция № 4. Мотивация и результативность в организации                                   | опрос                                     | 2            |
|       |                                                                                 | Лекция № 5. Формирование группового поведения в организации                              | опрос                                     | 2            |
|       |                                                                                 | Лекция № 6. Коммуникативное поведение в организации                                      | опрос                                     | 2            |
| 2.    | <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                                           |                                                                                          | <b>зачет</b>                              | <b>8</b>     |
|       | <b>Модульная единица 2.1</b> Управление поведением в организации                | Лекция № 7. Методы руководства и управление поведением в организации                     | опрос                                     | 2            |
|       |                                                                                 | Лекция № 8. Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом | опрос                                     | 2            |
|       | <b>Модульная единица 2.2</b> Современные аспекты организационного развития      | Лекция № 9. Организационная культура                                                     | опрос                                     | 2            |
|       |                                                                                 | Лекция № 10. Организационное развитие и изменение                                        | опрос                                     | 2            |
| 3.    | <b>ИТОГО</b>                                                                    |                                                                                          | <b>зачет</b>                              | <b>18</b>    |

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

<sup>1</sup>Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое



| № п/п | № модуля и модульной единицы дисциплины                                         | № и название лабораторных/практических занятий с указанием контрольных мероприятий        | Вид <sup>2</sup> контрольного мероприятия | Кол-во часов |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 1.    | <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b>                         |                                                                                           | <b>зачет</b>                              | <b>22</b>    |
|       | <b>Модульная единица 1.1</b> Введение в организационное поведение               | Занятие № 1. Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение».         | Практическое задание                      | 2            |
|       |                                                                                 | Занятие № 2. Модели организационного поведения                                            | Практическое задание, доклад              | 4            |
|       | <b>Модульная единица 1.2</b> Индивидуальное и групповое поведение в организации | Занятие № 3 Личность в организации.                                                       | Практическое задание                      | 4            |
|       |                                                                                 | Занятие № 4. Мотивация и результативность в организации                                   | Практическое задание                      | 4            |
|       |                                                                                 | Занятие № 5. Формирование группового поведения в организации. Командообразование          | Практическое задание                      | 4            |
|       |                                                                                 | Занятие № 6. Коммуникативное поведение в организации                                      | Практическое задание                      | 4            |
| 2.    | <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                                           |                                                                                           | <b>зачет</b>                              | <b>14</b>    |
|       | <b>Модульная единица 2.1</b> Управление поведением в организации                | Занятие № 7. Методы руководства и управление поведением в организации                     | Практическое задание                      | 4            |
|       |                                                                                 | Занятие № 8. Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом | Практическое задание                      | 4            |
|       | <b>Модульная единица 2.2</b> Современные аспекты организационного развития      | Занятие № 9. Организационная культура                                                     | Практическое задание                      | 2            |
|       |                                                                                 | Занятие № 10. Организационное развитие и изменение                                        | Практическое задание                      | 4            |
| 3.    | <b>ИТОГО</b>                                                                    |                                                                                           | <b>зачет</b>                              | <b>36</b>    |

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

В процессе освоения дисциплины используются занятия лекционного типа (18 часов), практические занятия (36 часов). Самостоятельная работа (54 часов) проводится в форме самостоятельного изучения лексического и грамматического материала.

Контроль самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям осуществляется с помощью электронного обучающего курса <https://e.kgau.ru/course/view.php?id=5190>. Форма контроля: 4 семестр - зачет.

<sup>2</sup>Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

Обучающийся должен готовиться к практическим занятиям: самостоятельно изучать лексический и практический материал по темам занятия в соответствии с тематическим планом. При подготовке к занятию, обучающемуся следует обратиться к литературе научной библиотеки ФГБОУ ВО «Красноярский ГАУ». Подготовка к сдаче экзамена, а также групповой работе на занятиях подразумевает самостоятельную работу обучающихся в течение всего семестра по материалам рекомендуемых источников (раздел учебно-методического и информационного обеспечения).

Формы организации самостоятельной работы студентов:

- организация и использование электронного курса дисциплины размещенного на платформе LMS Moodle для СРС.
- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к собеседованию / опросам;
- подготовка докладов;
- выполнение контрольных заданий при самостоятельном изучении дисциплины;
- самотестирование по контрольным вопросам (тестам).

#### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

| №п/п | № модуля и модульной единицы                                                    | Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний                                                                                                                                                                                                          | Кол-во часов |
|------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1    | <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>30</b>    |
| 2    | <b>Модульная единица 1.1</b> Введение в организационное поведение               | 1 Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение» (практические задания, опрос)<br>2 Модели организационного поведения (практические задания, опрос, доклады)                                                                                                                                          | 10           |
| 3    | <b>Модульная единица 1.2</b> Индивидуальное и групповое поведение в организации | 3 Личность в организации. (практические задания, опрос)<br>4. Мотивация и результативность в организации (практические задания, опрос)<br>5. Формирование группового поведения в организации. Командообразование (практические задания, опрос)<br>6. Коммуникативное поведение в организации (практические задания, опрос) | 10           |
| 4    | Подготовка к текущему контролю знаний                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 10           |
| 5    | <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>24</b>    |

| №п/п         | № модуля и модульной единицы                                                         | Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний                                                                                        | Кол-во часов |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 6            | <b>Модульная единица</b><br><b>2.1</b> Управление поведением в организации           | 7 Методы руководства и управление поведением в организации (практические задания, опрос)<br>8 Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом (практические задания, опрос) | 10           |
| 7            | <b>Модульная единица</b><br><b>2.2</b> Современные аспекты организационного развития | 9. Организационная культура (практические задания, опрос)<br>10. Организационное развитие и изменение (практические задания, опрос)                                                                      | 9            |
| 8            | Подготовка к текущему контролю знаний                                                |                                                                                                                                                                                                          | 5            |
| 9            | Подготовка к зачету                                                                  |                                                                                                                                                                                                          | 9            |
| <b>ВСЕГО</b> |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          | <b>54</b>    |

#### 4.5.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы

Таблица 7

| № п/п | Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы | Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прилагаемым списком) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|       | В учебном плане не предусмотрено                                                |                                                                                 |

### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8

#### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

| Компетенции | Лекции | ЛЗ/ПЗ/С | СРС  | Другие виды | Вид контроля |
|-------------|--------|---------|------|-------------|--------------|
| УК-3        | 1-10   | 1-10    | 1-10 |             | зачет        |

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)

Обучающимся должны быть доступны рабочие станции с установленным программным обеспечением, которое позволяет работать с текстами, профессиональными справочно-правовыми системами и иными электронными ресурсами (операционная система, текстовый редактор, интернет-браузер). Рекомендуется обеспечить обучающихся

и преподавателям доступ к электронным ресурсам образовательного учреждения с домашних рабочих станций посредством сети Интернет, насколько это позволяют технические возможности и нормы гражданского права.

**Рекомендуемые электронные библиотечные системы:**

1. электронный каталог библиотеки образовательного учреждения;
2. полнотекстовые базы данных этой библиотеки;
3. электронная библиотека диссертаций РГБ;
4. электронная библиотека Издательского Дома "ИНФРА-М";

### **6.3 Программное обеспечение**

1. Office 2007 Russian OpenLicensePaskNoLev
2. ABBYY FineReader 10 Corporate Edition.
3. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 2 year Educational License
4. Acrobat Professional Russian 8.0 AcademicEdition Band R 1-9999

Таблица 9

# КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки (специальность) 36.03.02 Зоотехния  
 Дисциплина Организационное поведение

| Вид<br>занятий                      | Наименование                                                                                                                                | Авторы                      | Издательство | Год<br>издания | Вид издания |         | Место<br>хранения |      | Необходи-<br>мое<br>количеств<br>о экз. | Количес<br>тво экз. в<br>вузе |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|----------------|-------------|---------|-------------------|------|-----------------------------------------|-------------------------------|
|                                     |                                                                                                                                             |                             |              |                | Печ.        | Электр. | Библ.             | Каф. |                                         |                               |
| 1                                   | 2                                                                                                                                           | 3                           | 4            | 6              | 7           | 8       | 9                 | 10   | 11                                      | 12                            |
| Основная                            |                                                                                                                                             |                             |              |                |             |         |                   |      |                                         |                               |
| Лекции,<br>практически<br>е занятия |                                                                                                                                             |                             | КноРус       | 2013           | +           |         | +                 |      | 25                                      | 25                            |
|                                     |                                                                                                                                             |                             | КноРус       | 2010           | +           |         | +                 |      | 25                                      |                               |
|                                     | Организационное<br>поведение<br>MOODLE<br><a href="https://e.kgau.ru/course/view.php?id=5190">https://e.kgau.ru/course/view.php?id=5190</a> | Рожкова Алена<br>Викторовна |              |                |             |         |                   |      |                                         |                               |
| Дополнительная                      |                                                                                                                                             |                             |              |                |             |         |                   |      |                                         |                               |
|                                     |                                                                                                                                             |                             |              |                |             |         |                   |      |                                         |                               |

Директор Научной библиотеки

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра и складывается из оценки за текущий контроль знаний (аттестация) и оценки за работу в семестре. Результаты текущего контроля успеваемости оцениваются по 100-бальной системе. Суммарная оценка складывается из оценок за отдельные виды работ:

1. ответы на занятиях;
2. активность на занятиях;
3. самостоятельная работа:
  - а) выполнение домашних заданий;
  - б) выполнение тестовых заданий;
  - в) подготовка докладов и сообщений.
4. контрольное тестирование;
5. контрольный опрос.

Виды текущего контроля: коллоквиум, выполнение тестовых заданий.  
Промежуточный контроль –зачет

**Текущие** задолженности обучающийся может сдать в указанное преподавателем дополнительное время в формате **доклада, тестирования**. Критерии оценки за ликвидированные задолженности в течение семестра не изменяются.

### Рейтинговая система для студентов направления «36.03.02 Зоотехния»

Направленность (профиль): Технология производства продукции  
животноводства дисциплина «**Организационное поведение**»

Оценка знаний, умений, навыков и заявленных компетенций студентов проводится с использованием рейтинговой системы. Для получения экзамена студенту необходимо набрать 100 баллов, в том числе по модулям:

| Дисциплинарные модули (ДМ) | Количество академических часов | Рейтинговый балл |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|
| ДМ <sub>1</sub>            | 62                             | 45               |
| ДМ <sub>2</sub>            | 46                             | 40               |
| Итоговый контроль (зачет)  |                                | 15               |
| Итого                      | 108                            | 100              |

**Текущая аттестация** студентов проводится в дискретные временные интервалы по дисциплине в следующих формах:

- тестирование по модулям (темам) дисциплины;
- решение задач на практических занятиях;
- решение конкретных ситуаций (keis-stadi).

**Оценивание** студентов производится в дискретные временные интервалы лектором и преподавателем(ями), ведущими семинарские и практические занятия по дисциплине по следующим позициям: выполнение заданий на практических занятиях – 2 балла за одну ситуационную задачу; решение конкретной ситуации – 5 баллов за каждую ситуацию, подготовка реферата и доклада – 5 баллов; зачет/экзамен (проводится в тестовой форме) – 15/20 баллов. Выставление зачета/экзамена проводится по результатам

работы студента в течение всего семестра. Общий рейтинг-план дисциплины приведен ниже:

### ***Рейтинг-план 3 семестр***

| Дисциплинарные модули | Максимально возможный балл по видам работ   |                   |                             |        |            | Итого баллов |
|-----------------------|---------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------|------------|--------------|
|                       | Текущая работа                              |                   |                             |        | Аттестация |              |
|                       | выполнение заданий на практических занятиях | коллоквиум, опрос | решение конкретных ситуаций | Доклад | Экзамен    |              |
| ДМ <sub>1</sub>       | 20                                          | 10                | 10                          | 5      |            | 45           |
| ДМ <sub>2</sub>       | 20                                          | 10                | 10                          |        |            | 40           |
| Зачет                 |                                             |                   |                             |        | 15         | 15           |
| Итого                 | 40                                          | 20                | 20                          | 5      | 15         | 100          |

**Промежуточная аттестация** по результатам 3 семестра по дисциплине – зачет – проходит в форме итогового тестирования.

Для допуска к промежуточному контролю (зачету) студенту необходимо набрать по итогам текущей аттестации 45 - 85 баллов.

***Критерии оценивания итогового тестирования:***

Студент, давший правильные ответы более 87%, получает максимальное количество баллов – 25 баллов;

Студент, давший правильные ответы в пределах 73-86% получает 10 баллов;

Студент, давший правильные ответы в пределах 60-72% получает 5 баллов;

Студент, давший правильные ответы менее, чем на 60% не набирает баллов и приходит на контрольное тестирование повторно.

Баллы, полученные на промежуточной аттестации, суммируются с баллами, полученными в течение семестра на текущей аттестации и выводится итоговая оценка по зачету по следующим критериям:

60 – 100 – оценка «Зачтено».

Существующие задолженности студентом отрабатываются в форме тестирования (если оно не выполнялось), в виде выполнения конспектов по пропущенным темам занятий, а также подготовкой реферата по тематике для самостоятельного изучения и беседы с преподавателем, по вопросам, представленным на консультационных занятиях. Имеются специализированные учебные аудитории для проведения компьютерных практикумов и самостоятельной работы, оснащенный современной компьютерной и офисной техникой, необходимым программным обеспечением, электронными учебными пособиями и законодательно-правовой поисковой системой, имеющий безлимитный выход в глобальную сеть; специализированную аудиторию для проведения практических занятий, практикумов и тренингов, проведения презентаций студенческих работ, оснащенную аудиовизуальной техникой.

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Аудитория интерактивного обучения – компьютерный класс. На лекциях применяются демонстрационные презентации в программе PowerPoint. На практических занятиях демонстрируется учебное видео. Учебные видеокейсы предназначены для наглядной демонстрации учебной конкретной ситуации. Записка для преподавателя дополняет учебную конкретную ситуацию методическими рекомендациями по проведению занятия. Раздаточные материалы предоставляют необходимую информацию для работы обучающихся над учебными задачами.

Наглядные пособия по дисциплине «Организационное поведение» используются для повышения качества преподавания и способствуют эффективному приобретению

студентами компетенций. Наглядные пособия используются в лекциях и на практических занятиях

## **9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины**

### **9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся**

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной потоочно-групповой системы обучения. При потоочно-групповой системе обучения последовательность изучения учебно-образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение одного семестра: для бакалавров – в 4 семестре.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал студентам возможность:

- изучения отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности
- выбора студентом преподавателя для освоения того или иного модуля;
- формирования студентом индивидуальных учебных планов.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

При переходе студента в другой вуз полученные им кредиты и баллы по отдельным модулям зачитываются. Для этого студенту выдается справка о набранных кредитах и баллах, а при официальном запросе – программа освоенного модуля и копии оценочных листов по нему. Оценочные листы балльно-рейтингового контроля подписываются студентом и преподавателем.

Организация изучения курса «Организационное поведение» предполагает:

#### **а) для преподавателя:**

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;
- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;
- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

#### **б) для студентов:**

- посещение лекций, практических занятий обязательно;
- лекции – основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;
- активная работа на практических занятиях с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы

### **9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - 1.1. размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
  - 1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - 1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:



2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

3. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Таблица 12

**Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в одной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.**

| Категории студентов                        | Формы                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| С нарушение слуха                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li></ul>                                                   |
| С нарушением зрения                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме увеличенных шрифтом;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла;</li></ul> |
| С нарушением опорно-двигательного аппарата | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла.</li></ul>                     |

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

| Дата | Раздел | Изменения | Комментарии |
|------|--------|-----------|-------------|
|      |        |           |             |

**Программу разработали:**

ФИО, ученая степень, ученое звание

## РЕЦЕНЗИЯ

### на рабочую программу «Организационное поведение» по направлению 36.03.02 Зоотехния

Рабочая программа по дисциплине «Организационное поведение» по направлению 36.03.02 Зоотехния составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 36.03.02 Зоотехния.

Дисциплина «Организационное поведение» является обязательной частью Блока 1 дисциплины подготовки студентов по направлению подготовки 36.03.02 Зоотехния.

Особенностью дисциплины является область исследования, при которой используют теорию, методы и принципы различных дисциплин с целью изучения индивидуальных представлений, ценностей и познавательных способностей и действий при работе в группах и в рамках целой организации; анализа воздействия внешней среды на организацию и ее людские ресурсы, миссии, цели и стратегии.

Изучение поведения в организациях способно помочь усвоить навыки наблюдения, прогнозирования и практического применения знаний.

В данной рабочей программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, требования к формированию у будущих специалистов твердых теоретических знаний и практических навыков управления поведением людей в организациях.

Согласно программе основной целью курса является приобретение студентами знаний по основам изучения поведения людей (индивидов и групп) в организациях и практическое использование полученных знаний.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть бакалавр; показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Рабочая программа строится с учетом педагогических и методических принципов, и может быть рекомендована при изучении дисциплины «Организационное поведение» в высшем учебном заведении.

Рецензент  
ООО «Сиблес Плюс»  
Генеральный директор



Е.Н. Конецкий