

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

---

Институт агроэкологических технологий  
Кафедра Менеджмент в АПК

**СОГЛАСОВАНО**  
Директор института  
Лефлер Т.Ф.  
"31"марта 2023г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор  
Пыжикова Н.И.  
"31"марта 2023г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОВЕДЕНИЕ  
ФГОС ВО**

Направление подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки  
сельскохозяйственной продукции

Направленность (профиль): Технология производства и переработки  
продукции животноводства

Курс 2

Семестр 4

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

Красноярск, 2023

Составитель: Степанова Элина Вячеславовна, к.э.н., доцент кафедры менеджмент в АПК

«02» марта 2023 г.

Программа разработана в соответствии с составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции..

Программа обсуждена на заседании кафедры растениеводства, селекции и семеноводства протокол № 7 от «17» марта 2023 г.

Зав. кафедрой канд. экон. наук, доцент Далисова Н.А.

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«17» марта 2023 г..

### **Лист согласования рабочей программы**

Программа принята методической комиссией института агроэкологических технологий протокол № 7 «21» марта 2023 г.

Председатель методической комиссии

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«21» марта 2023 г.

Заведующий выпускающей кафедрой по направлению подготовки  
35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

«27» марта 2023г.

# Оглавление

|  |  |
|--|--|
| <b>АННОТАЦИЯ</b> .....   | <b>4</b>                               |
| <b>1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА  |  |
| <b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> ..... | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| <b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА   |  |
| <b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.1. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины .  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.2.    Содержание модулей дисциплины.....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.3. ЛЕКЦИОННЫЕ/ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ САМОПОДГОТОВКИ К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ .....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний</i> .....  | <b>Ошибка! Закладка не определена.</b> |
| 4.5.2. <i>Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетно-графические работы</i> <b>Ошибка! Закладка не определена.</b>  |  |
| <b>5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ</b> .....  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| <b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА   |  |
| 6.1. КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ (ТАБЛИЦА 9) .....  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»).....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 6.3 ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| <b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА  |  |
| <b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА  |  |
| <b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся   | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| 9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья .....  | <b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b> |
| <b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД</b> .....  | <b>16</b>                              |
| <b>Изменения</b> .....   | <b>16</b>                              |

## Аннотация

Дисциплина «Организационное поведение» относится к обязательной части Блока 1 дисциплины подготовки студентов по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции Дисциплина реализуется в ИПБВМ.

Дисциплина нацелена на формирование универсальных компетенций (УК-3) выпускника.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием научного представления об управлении как виде профессиональной деятельности, освоение студентами общетеоретических положений управления, социально-экономическими системами, умениями и навыками практического решения управленческих проблем, изучение мирового опыта менеджмента, а также особенностей российского менеджмента.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, и промежуточная аттестация в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные-18 часов, в том числе в интерактивной форме –16 часов, практические – 18 часов, в том числе в интерактивной форме –16 часов, самостоятельной работы студента - 72 часа.

### 1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Организационное поведение» включена в ОПОП, в обязательную часть блока 1 дисциплины подготовки студентов по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Организационное поведение» является русский язык и культура речи, культурология, социология.

Особенностью дисциплины является знакомство с организацией и организационным поведением. Введение в организационное поведение, индивидуальное и групповое поведение в организации. Управление процессами. Управление поведением в организации. Современные аспекты организационного развития.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

### 2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Целью дисциплины является предоставление студентам знаний и сведений об основных закономерностях поведения человека в организации и способствование формированию навыков и умений управления индивидуальной и совместной деятельностью в рамках определенных организационных структур.

Дисциплина «Организационное поведение» решает ряд задач, направленных на формирование общепрофессиональной компетенции – УК-3.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 1

| Код и наименование компетенции                       | Индикаторы достижения компетенции (по реализуемой дисциплине)   | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине   |
|--|---|---|
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие | ИД-1 <sub>УК-3</sub> – знает основы использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; основные условия эффективной командной работы; | <b>Знать:</b> проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; основы стратегического управления человеческими ресурсами, |

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| и реализовывать свою роль в команде | стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия людей в организации;<br>ИД-2 <sub>ук-3</sub> – умеет: определять свою роль в команде, стиль управления и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеть технологией реализации основных функций управления человеческими ресурсами; применять принципы и методы организации командной деятельности; | нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; модели организационного поведения, факторы формирования организационных отношений; стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия членов команды в организации. |
|                                     | ИД-3 <sub>ук-3</sub> – владеет: навыками организации и управления командным взаимодействием в решении поставленных целей; участием в разработке стратегии командной работы; умением работать в команде, устанавливая разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.); навыками планирования последовательности шагов для достижения заданного результата  | <b>Уметь:</b> определять стиль управления и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию; применять принципы и методы организации командной деятельности; выбирать методы и методики исследования профессиональных практических задач  |
|                                     |   | <b>Владеть:</b> организацией и управлением командным взаимодействием в решении поставленных целей; созданием команды для выполнения практических задач; участием в разработке стратегии командной работы; умением работать в команде   |

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часа), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 2

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

| Вид учебной работы  | Трудоёмкость |            |              |
|---|--------------|------------|--------------|
|   | зач. ед.     | час.       | по семестрам |
|   |              |            | № 4          |
| <b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану        | <b>3</b>     | <b>108</b> | <b>108</b>   |
| <b>Контактная работа</b> в том числе:                         | <b>1</b>     | <b>36</b>  | <b>36</b>    |
| Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме                |              |            | 18/16        |
| Практические занятия (ПЗ) / в том числе в интерактивной форме |              |            | 18/16        |
| <b>Самостоятельная работа (СРС)</b> в том числе:              | <b>2</b>     | <b>72</b>  | <b>72</b>    |
| самостоятельное изучение тем и разделов                       |              |            | 43           |
| самоподготовка к текущему контролю знаний                     |              |            | 20           |
| <b>Подготовка и сдача зачета</b>                              |              |            | 9            |
| <b>Вид контроля:</b>  |              |            | <b>зачет</b> |

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### 4.1. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины Таблица 3

| Наименование модулей и модульных единиц дисциплины                       | Всего часов на модуль | Контактная работа |           | Внеаудиторная работа (СРС) |
|--|-----------------------|-------------------|-----------|----------------------------|
|  |                       | Л                 | ПЗ        |                            |
| <b>Модуль 1. Организация и организационное поведение</b>                 | <b>50</b>             | <b>10</b>         | <b>10</b> | <b>30</b>                  |
| Модульная единица 1.1 Введение в организационное поведение               | 22                    | 4                 | 4         | 14                         |
| Модульная единица 1.2 Индивидуальное и групповое поведение в организации | 28                    | 6                 | 6         | 16                         |

| Наименование<br>модулей и модульных<br>единиц дисциплины            | Всего<br>часов на<br>модуль | Контактная<br>работа |           | Внеаудитор<br>ная работа<br>(СРС) |
|---|-----------------------------|----------------------|-----------|-----------------------------------|
|   |                             | Л                    | ПЗ        |                                   |
| <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                               | <b>58</b>                   | <b>8</b>             | <b>8</b>  | <b>42</b>                         |
| Модульная единица 2.1 Управление поведением в организации           | 30                          | 4                    | 4         | 22                                |
| Модульная единица 2.2 Современные аспекты организационного развития | 28                          | 4                    | 4         | 20                                |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>108</b>                  | <b>18</b>            | <b>18</b> | <b>72</b>                         |

#### 4.2. Содержание модулей дисциплины

##### Модуль 1 Организация и организационное поведение

##### Модульная единица 1.1 Введение в организационное поведение

Сущность и модели организационного поведения. Понятие организационного поведения. Рассмотрение системы организационного поведения. Изучение моделей организационного поведения. Связь организационного поведения с другими науками. Необходимость изучения организационного поведения. Мастерство управления. Организационное поведение с учетом межнационального аспекта

##### Модульная единица 1.2 Индивидуальное и групповое поведение в организации

Основы организационной структуры. Понятие и типы организационной структуры. Организационная структура и поведение работников. Организационная культура. Понятие организационной культуры. Формирование и поддержание организационной культуры. Духовность и организационная культура. Управление культурными преобразованиями. Организационная культура и национальная культура. Организационные перемены и организационное развитие. Движущие силы перемен. Сопротивление переменам. Управление переменами посредством организационного развития. Современные проблемы организационных перемен. Основы индивидуального поведения. Основы теории личности. Социально-демографические особенности, способности и личностные качества работников. Личность и эмоции. Основные концепции мотивации. Мотивация от теории к практике. Понятие мотивации. Ранние теории мотивации. Современные теории мотивации. Управление по целям. Модификация поведения. Программы признания заслуг работников, вовлечения работников, переменной оплаты труда. Оплата труда в соответствии с классификацией. Оценка результатов труда и вознаграждение. Индивидуальное принятие решений. Процесс рационального принятия решений (теоретическая модель). Принятие решений в организации (практическая модель). Ограниченная рациональность. Этика в принятии решений.

Основы группового поведения. Рабочие команды. Определение и классификация групп. Групповое принятие решений. Команды и группы - отличия, типы команд. Создание эффективных команд. Команды и управление качеством.

##### Модуль 2 Управление процессами

##### Модульная единица 2.1 Управление поведением в организации.

Власть и политика. Лидерство: теории и модели, концепции и подходы. Понятие лидерства и руководства. Теории лидерства. Харизматическое лидерство. Современные проблемы лидерства. Доверие и лидерство. Определение власти и влияния. Наделение властью. Власть в группах. Политика: власть в действии. Участие в управлении. Определение конфликта, конструктивный и деструктивный конфликты. Процесс развития конфликта. Управление межгрупповым конфликтом методом переговоров. Управление межгрупповым конфликтом методом стимулирования. Введение переговоров.

##### Модульная единица 2.2 Современные аспекты организационного развития.

Организационная культура. Понятие организационной культуры. Формирование и поддержание организационной культуры. Духовность и организационная культура. Управление культурными преобразованиями. Организационная культура и национальная культура.

Организационные перемены и организационное развитие. Движущие силы перемен. Сопротивление переменам. Управление переменами посредством организационного развития. Современные проблемы организационных перемен.

#### 4.3. Лекционные занятия

Таблица 4

##### Содержание лекционного курса

| № п/п   | № модуля и модульной единицы дисциплины   | № и тема лекции  | Вид контрольного мероприятия | Кол-во часов |
|---|---|--|------------------------------|--------------|
| <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b> |   |  | <b>зачет</b>                 | <b>10</b>    |
| 1.  | <b>Модульная единица 1.1</b> Введение в организационное поведение               | Лекция № 1. Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение».         | опрос                        | 2            |
|   |   | Лекция № 2 Модели организационного поведения   | опрос                        | 2            |
|   | <b>Модульная единица 1.2</b> Индивидуальное и групповое поведение в организации | Лекция № 3. Личность в организации. Коммуникативное поведение в организации              | опрос                        | 2            |
|   |   | Лекция № 4. Мотивация и результативность в организации                                   | опрос                        | 2            |
|   |   | Лекция № 5. Формирование группового поведения в организации                              | опрос                        | 2            |
| <b>Модуль 2 Управление процессами</b>                   |   |  | <b>зачет</b>                 | <b>8</b>     |
| 2.  | <b>Модульная единица 2.1</b> Управление поведением в организации                | Лекция № 6. Методы руководства и управление поведением в организации                     | опрос                        | 2            |
|   |   | Лекция № 7. Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом | опрос                        | 2            |
|   | <b>Модульная единица 2.2</b> Современные аспекты организационного развития      | Лекция № 8. Организационная культура   | опрос                        | 2            |
|   |   | Лекция № 9. Организационное развитие и изменение   | опрос                        | 2            |
| <b>ИТОГО</b>  |   |  | <b>зачет</b>                 | <b>18</b>    |

#### 4.4. Практические занятия

Таблица 5

##### Содержание занятий и контрольных мероприятий

| № п/п   | № модуля и модульной единицы дисциплины                           | № и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий             | Вид контрольного мероприятия | Кол-во часов |
|---|---|---|------------------------------|--------------|
| <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b> |   |   | <b>зачет</b>                 | <b>10</b>    |
| 1.  | <b>Модульная единица 1.1</b> Введение в организационное поведение | Занятие № 1. Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение». | Практическое задание         | 2            |
|   |   | Занятие № 2. Модели организационного поведения                                    | Практическое задание, доклад | 1            |

| № п/п | № модуля и модульной единицы дисциплины   | № и название практических занятий с указанием контрольных мероприятий                     | Вид контрольного мероприятия             | Кол-во часов |
|-------|---|---|--|--------------|
|       | <b>Модульная единица 1.2</b> Индивидуальное и групповое поведение в организации | Занятие № 3 Личность в организации.   | Решение конкретных ситуаций (Кейс-стади) | 1            |
|       |   | Занятие № 4. Мотивация и результативность в организации                                   | Практическое задание                     | 2            |
|       |   | Занятие № 5. Формирование группового поведения в организации.<br>Командообразование       | Практическое задание                     | 2            |
|       |   | Занятие № 6. Коммуникативное поведение в организации                                      | Решение конкретных ситуаций (Кейс-стади) | 2            |
|       | <b>Модуль 2 Управление процессами</b>   |   | <b>зачет</b>                             | <b>8</b>     |
| 2.    | <b>Модульная единица 2.1</b> Управление поведением в организации                | Занятие №7. Методы руководства и управление поведением в организации                      | Практическое задание                     | 2            |
|       |   | Занятие № 8. Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом | Решение конкретных ситуаций (Кейс-стади) | 2            |
|       | <b>Модульная единица 2.2</b> Современные аспекты организационного развития      | Занятие № 9. Организационная культура   | Практическое задание                     | 2            |
|       |   | Занятие № 10. Организационное развитие и изменение  | Практическое задание                     | 2            |
| 3.    | <b>ИТОГО</b>  |   | <b>зачет</b>                             | <b>18</b>    |

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

В процессе освоения дисциплины используются занятия лекционного типа (18 часов), практические занятия (18 часов). Самостоятельная работа (72 часа) проводится в форме самостоятельного изучения теоретического материала.

Контроль самостоятельной работы и подготовки к практическим занятиям осуществляется с помощью электронного обучающего курса <https://e.kgau.ru/course/view.php?id=5190>. Форма контроля: - зачет.

Обучающийся должен готовиться к практическим занятиям: самостоятельно изучать лексический и практический материал по темам занятия в соответствии с тематическим планом. При подготовке к занятию, обучающемуся следует обратиться к литературе научной библиотеки ФГБОУ ВО «Красноярский ГАУ». Подготовка к сдаче экзамена, а также групповой работе на занятиях подразумевает самостоятельную работу обучающихся в течение всего семестра по материалам рекомендуемых источников (раздел учебно-методического и информационного обеспечения).

Формы организации самостоятельной работы студентов:

– организация и использование электронного курса дисциплины, размещенного на платформе LMS Moodle для СРС.



- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к собеседованию / опросам;
- подготовка докладов;
- выполнение контрольных заданий при самостоятельном изучении дисциплины;
- самотестирование по контрольным вопросам (тестам).

#### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

| №п/п                              | № модуля и модульной единицы   | Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний | Кол-во часов |
|-----------------------------------|--|---|--------------|
| <b>1</b>                          | <b>Модуль 1 Организация и организационное поведение</b>                            |   | <b>30</b>    |
| 1.                                | <b>Модульная единица 1.1</b><br>Введение в организационное поведение               | Основные категории и понятия дисциплины «организационное поведение»   | 6            |
| 2.                                |  | Модели организационного поведения (лекция самостоятельное изучение)   | 5            |
| 3.                                |  | Самоподготовка к текущему контролю знаний   | 5            |
| 4.                                | <b>Модульная единица 1.2</b><br>Индивидуальное и групповое поведение в организации | Личность в организации. Мотивация и результативность в организации  | 4            |
| 5.                                |  | Формирование группового поведения в организации. Командообразование   | 5            |
| 6.                                |  | самоподготовка к текущему контролю знаний   | 5            |
| <b>2</b>                          | <b>Модуль 2 Управление процессами</b>  |   | <b>42</b>    |
| 7.                                | <b>Модульная единица 2.1</b><br>Управление поведением в организации                | Методы руководства и управление поведением в организации  | 10           |
| 8.                                |  | Конфликты в организациях и ведение переговоров. Стресс и управление стрессом                                      | 7            |
| 9.                                |  | самоподготовка к текущему контролю знаний   | 5            |
| 10.                               | <b>Модульная единица 2.2</b><br>Современные аспекты организационного развития      | Организационная культура  | 10           |
| 11.                               |  | Организационное развитие и изменение  | 5            |
| 12.                               |  | самоподготовка к текущему контролю знаний   | 5            |
| <b>ВСЕГО</b>                      |  |   | <b>72</b>    |
| <b>в т.ч. подготовка к зачету</b> |  |   | <b>9</b>     |

#### 5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 7

#### Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

| Компетенции | Лекции | ПЗ   | СРС  | Другие виды | Вид контроля |
|-------------|--------|------|------|-------------|--------------|
| УК-3        | 1-9    | 1-10 | 1-10 |             | зачет        |

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### 6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

## **6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)**

Обучающимся должны быть доступны рабочие станции с установленным программным обеспечением, которое позволяет работать с текстами, профессиональными справочно-правовыми системами и иными электронными ресурсами (операционная система, текстовый редактор, интернет-браузер). Рекомендуется обеспечить обучающихся и преподавателей доступ к электронным ресурсам образовательного учреждения с домашних рабочих станций посредством сети Интернет, насколько это позволяют технические возможности и нормы гражданского права.

### **Рекомендуемые электронные библиотечные системы:**

1. электронный каталог библиотеки образовательного учреждения;
2. полнотекстовые базы данных этой библиотеки;
3. электронная библиотека диссертаций РГБ;
4. электронная библиотека Издательского Дома "ИНФРА-М";

## **6.3 Программное обеспечение**

1. Windows Russian Upgrade Академическая лицензия №44937729 от 15.12.2008 г.
2. Office 2007 Russian OpenLicensePack Академическая лицензия №44937729 от 15.12.2008 г.
3. Офисный пакет LibreOffice 6.2.1 - Бесплатно распространяемое ПО.
4. ABBYY Fine Reader 10 Corporate Edition, лицензия № FCRC 1100-1002-2465-8755-4238 от 22.02.2012 г;
5. 5. Acrobat Professional Russian 8.0 Academic Edition Band R 1-999, лицензия образовательная № CE 0806966 27.06.2008 г.
6. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 2 year Educational License, лицензия 17E0-171204-043145-330-825 с 12.04.2017 до 12.12.2019 г.
7. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный Russian Edition. 1000-1499 Node 2 year Educational License, лицензия 1800-191210-144044-563-2513 с 10.12.2019 г до 17.12.2021 г.
8. Справочная правовая система «Консультант+» - Договор сотрудничества №20175200206 от 01.06.2016 г.
9. Справочная правовая система «Гарант» - Учебная лицензия;
10. Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах - Лицензионный договор №158 от 03.04.2019 г «Антиплагиат ВУЗ».
11. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования) - Бесплатно распространяемое ПО;
12. Библиотечная система «Ирбис 64» (web версия) - Договор сотрудничества.
13. Яндекс (Браузер / Диск) - Бесплатно распространяемое ПО.

Таблица 8

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ**

Кафедра Менеджмент в АПК Направление подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции  
 Дисциплина Организационное поведение

| Вид занятий                  | Наименование   | Авторы  | Издательство  | Год издания | Вид издания |         | Место хранения |      | Необходимое количество экз. | Количество экз. в вузе  |
|------------------------------|--|---|---------------|-------------|-------------|---------|----------------|------|-----------------------------|---|
|                              |  |   |               |             | Печ.        | Электр. | Библ.          | Каф. |                             |   |
| 1                            | 2  | 3   | 4             | 6           | 7           | 8       | 9              | 10   | 11                          | 12  |
| Лекции, практические занятия | Организационное поведение: учебник и практикум для академического бакалавриата           | Г. А. Мкртычян  | Москва, Юрайт | 2019        |             | +       | +              |      |                             | <a href="https://bibliotekaonline.ru/bcode/433912">https://bibliotekaonline.ru/bcode/433912</a> |
|                              | Организационное поведение: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры           | Под ред. Латфуллина Г.Р., Громовой О. Н., Райченко А.В. | Москва, Юрайт | 2019        |             | +       | +              |      |                             | <a href="https://bibliotekaonline.ru/bcode/433606">https://bibliotekaonline.ru/bcode/433606</a> |
|                              | Организационное поведение: учебник и практикум для академического бакалавриата           | С. А. Барков [и др.]; под редакцией С. А. Баркова       | Москва, Юрайт | 2018        |             | +       | +              |      |                             | <a href="https://bibliotekaonline.ru/bcode/413044">https://bibliotekaonline.ru/bcode/413044</a> |
|                              | Организационное поведение: учебник и практикум для академического бакалавриата— 2-е изд. | А. А. Литвинюк  | Москва, Юрайт | 2019        |             | +       | +              |      |                             | <a href="https://bibliotekaonline.ru/bcode/425237">https://bibliotekaonline.ru/bcode/425237</a> |

Директор Научной библиотеки \_\_\_\_\_

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра и складывается из оценки за текущий контроль знаний (аттестация) и оценки за работу в семестре. Результаты текущего контроля успеваемости оцениваются по 100-бальной системе. Суммарная оценка складывается из оценок за отдельные виды работ:

1. ответы на занятиях;
2. самостоятельная работа:
  - а) выполнение домашних заданий;
  - б) выполнение практических заданий;
  - в) подготовка докладов и сообщений;
3. решение конкретных ситуаций;
4. зачет (тест).

Виды текущего контроля: коллоквиум, выполнение практических заданий, решение конкретных ситуаций (кейс-стади)

Промежуточный контроль – зачет (тест)

*Текущие* задолженности обучающийся может сдать в указанное преподавателем дополнительное время в формате *доклада, тестирования*. Критерии оценки за ликвидированные задолженности в течение семестра не изменяются.

### Рейтинговая система для студентов направления

35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции  
дисциплина «Организационное поведение»

Оценка знаний, умений, навыков и заявленных компетенций студентов проводится с использованием рейтинговой системы. Для получения экзамена студенту необходимо набрать 100 баллов, в том числе по модулям:

| Дисциплинарные модули (ДМ) | Количество академических часов | Рейтинговый балл |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|
| ДМ <sub>1</sub>            | 54                             | 45               |
| ДМ <sub>2</sub>            | 54                             | 40               |
| Итоговый контроль (зачет)  |                                | 15               |
| Итого                      | 108                            | 100              |

**Текущая аттестация** студентов проводится в дискретные временные интервалы по дисциплине в следующих формах:

- тестирование по модулям (темам) дисциплины;
- решение задач на практических занятиях;
- решение конкретных ситуаций (кейс-стади).

**Оценивание** студентов производится в дискретные временные интервалы лектором и преподавателем(ями), ведущими семинарские и практические занятия по дисциплине по следующим позициям: выполнение заданий на практических занятиях – 2 балла за одну ситуационную задачу; решение конкретной ситуации – 5 баллов за каждую ситуацию, подготовка реферата и доклада – 5 баллов; зачет/экзамен (проводится в тестовой форме) – 15/20 баллов. Выставление зачета/экзамена проводится по результатам работы студента в течение всего семестра. Общий рейтинг-план дисциплины приведен ниже:

*Рейтинг-план 4 семестр*

| Дисциплинарные модули | Максимально возможный балл по видам работ   |                   |  |        |            | Итого баллов |
|-----------------------|---|-------------------|--|--------|------------|--------------|
|                       | Текущая работа                              |                   |  |        | Аттестация |              |
|                       | выполнение заданий на практических занятиях | коллоквиум, опрос | решение конкретных ситуаций (кейс-стади) | Доклад | зачет      |              |
| ДМ <sub>1</sub>       | 20  | 10                | 10                                       | 5      |            | 45           |
| ДМ <sub>2</sub>       | 20  | 10                | 10                                       |        |            | 40           |
| Зачет                 |   |                   |  |        | 15         | 15           |
| Итого                 | 40  | 20                | 20                                       | 5      | 15         | 100          |

**Промежуточная аттестация** по результатам 4 семестра по дисциплине – зачет – проходит в форме итогового тестирования.

Для допуска к промежуточному контролю (зачету) студенту необходимо набрать по итогам текущей аттестации 45 - 85 баллов.

***Критерии оценивания итогового тестирования:***

Студент, давший правильные ответы более 87%, получает максимальное количество баллов – 25 баллов;

Студент, давший правильные ответы в пределах 73-86% получает 10 баллов;

Студент, давший правильные ответы в пределах 60-72% получает 5 баллов;

Студент, давший правильные ответы менее, чем на 60% не набирает баллов и приходит на контрольное тестирование повторно.

Баллы, полученные на промежуточной аттестации, суммируются с баллами, полученными в течение семестра на текущей аттестации и выводится итоговая оценка по зачету по следующим критериям:

60 – 100 – оценка «Зачтено».

Обучающийся, не сдавший зачёт, приходит на передачу в сроки в соответствии с графиком ликвидации академических задолженностей: [http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik\\_lz.pdf](http://www.kgau.ru/new/news/news/2017/grafik_lz.pdf).

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Аудитория интерактивного обучения – компьютерный класс. На лекциях применяются демонстрационные презентации в программе Power Point. На практических занятиях демонстрируется учебное видео. Учебные видеокейсы предназначены для наглядной демонстрации учебной конкретной ситуации. Записка для преподавателя дополняет учебную конкретную ситуацию методическими рекомендациями по проведению занятия. Раздаточные материалы предоставляют необходимую информацию для работы обучающихся над учебными задачами.

Наглядные пособия по дисциплине «Организационное поведение» используются для повышения качества преподавания и способствуют эффективному приобретению студентами компетенций. Наглядные пособия используются в лекциях и на практических занятиях

## **9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины**

### **9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся**

Рабочая программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. При поточно-групповой системе обучения последовательность изучения учебно-образовательных модулей определяется его номером. При этом обучение рекомендуется в течение одного семестра: для бакалавров – в 4 семестре.

На кафедре внедрена кредитно-модульная система обучения. При введении кредитно-модульной системы обучения сформирован учебный план таким образом, чтобы он обеспечивал студентам возможность:

- изучения отдельных модулей в различные расширенные временные интервалы и различной последовательности

- выбора студентом преподавателя для освоения того или иного модуля;

- формирования студентом индивидуальных учебных планов.

Студенты перед началом изучения дисциплины должны быть ознакомлены с системами кредитных единиц и балльно-рейтинговой оценки.

При переходе студента в другой вуз полученные им кредиты и баллы по отдельным модулям зачитываются. Для этого студенту выдается справка о набранных кредитах и баллах, а при официальном запросе – программа освоенного модуля и копии оценочных листов по нему. Оценочные листы балльно-рейтингового контроля подписываются студентом и преподавателем.

Организация изучения курса «Организационное поведение» предполагает:

**а) для преподавателя:**

- глубокое изучение методологических и практических аспектов тематики курса, поиск, переработка современных литературных источников;

- разработку методики изложения курса: систематизация, структурирование материала; подготовку методов и способов контроля знаний;

- постоянную корректировку структуры, содержания курса.

**б) для студентов:**

- посещение лекций, практических занятий обязательно;

- лекции – основное методическое руководство при изучении дисциплины, оптимальным образом структурированное и соответствующее современному уровню состояния вопроса;

- активная работа на практических занятиях с предварительной самостоятельной подготовкой на основе материала лекций, основной и дополнительной литературы

## **9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

1.1. размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;

1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;

1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья послушу:

2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

3. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Таблица 12

**Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются**

**в одной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.**

| Категории студентов                        | Формы   |
|--|---|
| С нарушение слуха                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li></ul>   |
| С нарушением зрения                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме увеличенных шрифтом;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла;</li></ul> |
| С нарушением опорно-двигательного аппарата | <ul style="list-style-type: none"><li>• в печатной форме;</li><li>• в форме электронного документа;</li><li>• в форме аудиофайла.</li></ul>                     |

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

| Дата | Раздел | Изменения | Комментарии |
|------|--------|-----------|-------------|
|      |        |           |             |

**Программу разработали:**

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)



**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на рабочую программу дисциплины**  
**«Организационное поведение»**  
**для направления подготовки 35.03.07 Технология производства и**  
**переработки сельскохозяйственной продукции**

Рабочая программа по дисциплине «Организационное поведение» по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции профиль подготовки Технология производства и переработки продукции животноводства составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и учебного плана по направлению подготовки 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции. В данной программе определены цели и задачи данной учебной дисциплины, перечень тем и разделов, которые должны изучить студенты, а также основные требования к уровню подготовки и объему знаний, которым они должны обладать по каждой из перечисленных тем.

Согласно программе основной целью курса является приобретение студентами знаний об основных закономерностях поведения человека в организации и способствование формированию навыков и умений управления индивидуальной и совместной деятельностью в рамках определенных организационных структур.

Программа отвечает современным требованиям к обучению и практическому овладению прикладными методами управления поведением сотрудников в организации и организации в целом.

Программа содержит все необходимые темы, обеспечивающие требования качественной подготовки бакалавров.

В программе четко определены модули и темы, содержание учебного материала, а также знания, умения и навыки, которыми должен овладеть бакалавр, показано распределение учебных часов по модулям учебной дисциплины.

Рабочая программа строится с учетом соблюдения педагогических и методических принципов и может быть рекомендована для изучения дисциплины «Организационное поведение» в высшем учебном заведении.

Рецензент:  
Директор  
ООО «КРЕСТЬЯНЕ»  
канд. экон. наук



Т.А. Мартынова