МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТА НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт землеустройства, кадастров и природообустройства Кафедра «Землеустройство и кадастры»

СОГЛАСОВАНО: УТВЕРЖДАЮ:

Директор института: Ректор:

Н.И. Пыжикова А.С. Подлужная

«28» марта 2024 г.

«29» марта 2024 г. документ подписан усиленной квалифицированной электронной подписью

ВЫДАННОЙ: ФГБОУ ВО КРАСНОЯРСКИЙ ГАУ ВЛАДЕЛЕЦ: РЕКТОР ПЫЖИКОВА Н.И. ДЕЙСТВИТЕЛЕН: 15.05.2025 - 08.08.2026

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ

ΦΓΟС ΒΟ

Направление подготовки 21.03.02 – Землеустройство и кадастры (код, наименование)

Направленность (профиль) Кадастр застроенных территорий

Kypc 4

Семестр (ы) 7

Форма обучения заочная

Квалификация выпускника бакалавр

«22» марта 2024 г.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.02 — Землеустройство и кадастры.

Программа обсуждена на заседании кафедры «Землеустройство и кадастры» протокол № 7 от «22» марта 2024 г.

Зав. кафедрой $\underbrace{\text{Незамов В.И., канд. с.-х. наук, доцент}}_{\text{(ФИО, ученая степень, ученое звание)}}$

«22» марта 2024 г.

Лист согласования рабочей программы

Программа принята методической комиссией института <u>землеустройства</u>, кадастров и природообустройства протокол N 7 «26» марта 2024 г.

Председатель методической комиссии Ю.В. Бадмаева, канд. с./х. наук, доцент (ФИО, ученая степень, ученое звание)

«26» марта 2024 г.

Зав. выпускающей кафедрой по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, направленность (профиль): «Кадастр застроенных территорий»

С.Э. Бадмаева, д-р биол. наук, профессор (ФИО, ученая степень, ученое звание)

«26» марта 2024 г.

Оглавление

АННОТАЦИЯ	5
1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАМ	1МЫ 5
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.	
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
4.1. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ	9 12 ки к
текущему контролю знаний	овки к 13 гские 17
5. ВЗАИМОСВЯЗЬ ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ	17
6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	18
6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)	PHET» 18
7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	21
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	21
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕ ДИСЦИПЛИНЫ	
9.1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ	22 нными
протокол изменений рпл	25

Аннотация

Дисциплина «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана подготовки бакалавров по направлению 21.03.02 - Землеустройство и кадастры (направленность (профиль) «Кадастр застроенных территорий»). Дисциплина реализуется в институте землеустройства, кадастров и природообустройства кафедрой «Землеустройство и кадастры».

Дисциплина нацелена на формирование универсальных компетенций УК-2, УК-6, общепрофессиональных компетенций ОПК-3, ОПК-6 выпускника.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с основами управления и организации выполнения землеустроительных и кадастровых работ.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические работы, самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования и защиты практических работ и промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (6 часов), практические (6 часов) занятия, 92 часов самостоятельной работы студента, подготовка к зачету (4 часа).

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» включена в обязательную часть блока Б1 ОПОП ВО по направлению подготовки 21.03.02 - Землеустройство и кадастры (дисциплины по выбору студента).

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» являются «Организационное поведение», «Организация торгов в градостроительных и земельно-кадастровых работах».

Дисциплина «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Техническая инвентаризация объектов недвижимости», «Кадастр недвижимости и мониторинг земель».

Особенностью дисциплины является то, что знания и навыки, полученные при изучении данной дисциплины, используются при написании выпускной квалификационной работы, а также в профессиональной деятельности.

Контроль знаний студентов проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

2. Цели и задачи дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Целью освоения дисциплины «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» является получение знаний о теоретических и практических основах управления организациями, занимающимися землеустроительной и кадастровой деятельностью в условиях рыночных отношений, способствующих повышению эффективности их деятельности.

Задачи дисциплины: усвоение основных понятий и методов, связанных с менеджментом землеустроительных и кадастровых работ; усвоение особенностей принятия правильных решений в сфере управления землеустроительными и кадастровыми работами; рассмотрение правовых и финансовых аспектов менеджмента землеустроительных и кадастровых работ; изучение механизмов практического применения основных подходов к менеджменту в сфере землеустроительных и кадастровых работ.

Таблица 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Trepe tend in	ланирусмых результатов обуч	сиил по дисциплине
Код компетенции	Содержание компетенции	Перечень планируемых ре-
		зультатов обучения по дис-
		циплине
УК-2-Способен	ИД-1 _{УК-2} Определяет круг задач в	Знает законодательство Рос-
определять круг	рамках поставленной цели, опре-	сийской Федерации в области
задач в рамках по-	деляет соотношения между ними.	государственного кадастро-
ставленной цели и	ИД-2 _{УК-2} Предлагает способы ре-	вого учета и регистрации
выбирать опти-	шения поставленных задач, оце-	объектов недвижимости, зем-
мальные способы	нивает предложенные способы.	леустроительных и кадастро-
их решения, исходя	ИД-3 _{УК-2} Проектирует решение	вых работ
из действующих	конкретной задачи с учётом име-	Умеет анализировать норма-
правовых норм,	ющихся ресурсов и ограничений,	тивно-правовую документа-
имеющихся ресур-	действующих правовых норм	цию, определять цели и зада-
сов и ограничений		чи своей профессиональной
		деятельности
		Владеет навыками аргумен-
		тированного отбора и реали-
		зации различных способов
		решения задач в рамках це-
		лей своей профессиональной
		деятельности
УК-6-Способен	ИД-1 _{УК-6} Использует методы и ин-	Знает приоритеты професси-
управлять своим	струменты управления временем	ональной деятельности и
временем, выстра-	при выполнении конкретных задач	способы ее совершенствова-
ивать и реализовы-	и при достижении поставленных	ния
вать траекторию	целей.	Умеет планировать самостоя-
саморазвития на	ИД-3 _{УК-6} Строит карьеру и опреде-	тельную деятельность в ре-
основе принципов	ляет стратегию профессионально-	шении профессиональных
образования в те-	го развития.	задач в сфере землеустрои-

чение всей жизни		TARLEY WESTSCHOOLS IN POSOT
чение всеи жизни		тельных и кадастровых работ Владеет навыками оценки
		личных ресурсов, возможно-
		стей и ограничений для до-
		стижения целей профессио-
OHK 2 C	ин 1	нальной деятельности
ОПК-3-Способен	ИД-1 _{ОПК-3.} Понимает основы си-	Знает основы системы управ-
участвовать в	стемы управления, законы, зако-	ления землеустроительными
управлении про-	номерности и принципы систем	и кадастровыми работами,
фессиональной де-	управления.	законы, закономерности и
ятельностью, ис-	ИД-2 _{ОПК-3.} Применяет на практике	принципы систем управле-
пользуя знания в	элементы производственного ме-	ния;
области земле-	неджмента, используя знания в	Умеет применять на практике
устройства и ка-	области землеустройства и кадаст-	элементы производственного
дастров	ров.	менеджмента, используя зна-
		ния в области землеустрой-
		ства и кадастров
		Владеет методами управле-
		ния землеустроительными и
		кадастровыми работами
ОПК-6-Способен	ИД-1 _{ОПК-6} Использует современ-	Знает современные методы и
принимать обосно-	ные методы и технологии выпол-	технологии выполнения зем-
ванные решения в	нения землеустроительных и ка-	леустроительных и кадастро-
профессиональной	дастровых работ.	вых работ, способы принятия
деятельности, вы-	ИД-2 _{ОПК-6} Выбирает эффективные	управленческих решений в
бирать эффектив-	методы и технологии выполнения	профессиональной деятель-
ные методы и тех-	землеустроительных и кадастро-	ности
нологии выполне-	вых работ.	Умеет выбирать эффектив-
ния землеустрои-	ИД-3 _{ОК-6} Пользуется навыками	ные методы и технологии
тельных и кадаст-	решения стандартных задач про-	выполнения землеустрои-
ровых работ	фессиональной деятельности	тельных и кадастровых работ
_		Владеет навыками решения
		стандартных задач професси-
		ональной деятельности

3. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет Ззач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 2.

 Таблица 2

 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по семестрам

тистреденение грудоскимости дисцииными по н			
	Трудоемкость		
Dyna vyvočivo v počorav	2011		по
Вид учебной работы	зач. ед.	час.	семестрам
			7
Общая трудоемкость дисциплины по учебному плану	3	108	108
Контактная работа, в том числе:	0,3	12	12
Лекции (Л) / в том числе в интерактивной форме	0,17	6/2	6/2
Практические занятия (ПЗ)/ в том числе в интерактивной форме	0,17	6/4	6/4
Самостоятельная работа (СРС) в том числе:	2,6	92	92

	Т	рудоемкос	ТЬ
Вид учебной работы	зач.		по
		час.	семестрам
	ед.		7
самостоятельное изучение вопросов	1,72	62	62
самоподготовка к текущему контролю знаний	0,6	22	22
самоподготовка к практическим занятиям	0,23	8	8
Подготовка к зачету	0,1	4	4
Вил контроля:			зачет с
Вид контроля:			оценкой

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Трудоёмкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Наименование Всего ча- Контактная Внеаулитор-				
	Всего ча-			Внеаудитор-
модулей и модульных	сов на мо-	рабо		ная работа (СРС)
единиц дисциплины	дуль	Л	ПЗ	(CIC)
Модуль 1 Основы менеджмен-	40			4.4
та землеустроительных и ка-	18	2	2	14
дастровых работ				
Модульная единица 1.1 Мето-				
дологические основы менедж-	6	2	_	4
мента землеустроительных и	o o	_		
кадастровых работ				
Модульная единица 1.2 Свя-	12	_	2	10
зующие процессы менеджмента	12			10
Модуль 2 Функции менеджмен-				
та землеустроительных и ка-	52	2	4	46
дастровых работ				
Модульная единица 2.1 Пла-				
нирование управления земле-	18		2	16
устроительными и кадастровы-	10	-	2	10
ми работами				
Модульная единица 2.2 Орга-				
низация управления земле-	10			10
устроительными и кадастровы-	10	-	-	10
ми работами				
Модульная единица 2.3 Моти-				
вация в менеджменте земле-	0	2	2	4
устроительных и кадастровых	8	2	2	4
работ				
Модульная единица 2.4 Кон-				
троль за землеустроительными	8	-	-	8
и кадастровыми работами				
Модульная единица 2.5 Мар-	8		-	8

Наименование модулей и модульных	Всего ча- сов на мо-	Контактная работа		Внеаудитор- ная работа	
единиц дисциплины	дуль	Л ПЗ		(CPC)	
кетинг в менеджменте земле-					
устроительных и кадастровых					
работ					
Модуль 3 Практика управления					
землеустроительными и кадаст-	34	2	_	32	
ровыми работами					
Модульная единица 3.1 Рынок					
землеустроительных и кадаст-	8	-	-	8	
ровых работ					
Модульная единица 3.2 Пра-					
вовое регулирование образова-					
ния и деятельности организа-	8			8	
ций и компаний, выполняющих	8	-	-	O	
землеустроительные и кадаст-					
ровые работы					
Модульная единица 3.3					
Управление развитием произ-	8			8	
водства в современных услови-	8	-	-	O	
ях					
Модульная единица 3.4	10	2		8	
Управление персоналом	10	<i>L</i>	_	O	
Итого по модулям	104	6	6	92	
Подготовка к зачету	4				
ИТОГО	108	6	6	92	

4.2. Содержание модулей дисциплины

МОДУЛЬ 1. Основы менеджмента землеустроительных и кадастровых работ

Модульная единица 1.1Методологические основы менеджмента землеустроительных и кадастровых работ

- 1.1.1 Сущность менеджмента землеустроительных и кадастровых работ
- 1.1.2 Содержание понятия «менеджмент»
- 1.1.3 Цели и задачи менеджмента
- 1.1.4 Функции управления
- 1.1.5 Характерные черты и стадии менеджмента землеустроительных и кадастровых работ
- 1.1.6Формы и уровни управления землеустроительными и кадастровыми работами

Модульная единица 1.2 Связующие процессы менеджмента

- 1.2.1 Информационно-коммуникационное обеспечение менеджмента
- 1.2.2 Принятие управленческих решений. Содержание и стадии
- 1.2.3 Формы коммуникаций

- 1.2.4 Делегирование полномочий
- 1.2.5 Технологии взаимодействия различных уровней управления землеустроительными и кадастровыми работами
- 1.2.6 Требования к технологии менеджмента и важнейшие области принятия решений

МОДУЛЬ 2. Функции менеджмента землеустроительных и кадастровых работ

Модульная единица 2.1 Планирование управления землеустроительными и кадастровыми работами

- 2.1.1 Планирование как функция менеджмента
- 2.1.2 Планирование и планы
- 2.1.3 Планирование в менеджменте землеустроительных и кадастровых работ
- 2.1.4Формирование и ранжирование целей
- 2.1.5 Выработка стратегий, путей и методов достижения целей
- 2.1.6 Перспективное планирование, его виды и цели
- 2.1.7 Среднесрочное и текущее (бюджетное) планирование
- 2.1.8Разработка и осуществление бизнес-планов

Модульная единица 2.2 Организация управления землеустроительными и кадастровыми работами

- 2.2.1 Суть и содержание функции организации
- 2.2.2 Типы организационных структур управления
- 2.2.3 Анализ достоинств и недостатков структур управления
- 2.2.4 Организационные модели управления землеустроительными и кадастровыми работами.
- 2.2.5 Основы построения систем управления землеустроительными и кадастровыми работами
- 2.2.6 Особенности организационных структур управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы

Модульная единица 2.3 Мотивация в менеджменте землеустроительных и кадастровых работ

- 2.3.1 Мотивация деятельности в менеджменте
- 2.3.2 Первоначальные теории мотивации
- 2.3.3 Процессуальные теории
- 2.3.4 Мотивация землепользования
- 2.3.5 Законодательное регулирование налогообложения

Модульная единица 2.4 Контроль за землеустроительными и кадастровыми работами

- 2.4.1 Контроль как функция менеджмента
- 2.4.2 Управленческий контроль: его формы и средства реализации
- 2.4.3 Коммерческий и внутрифирменный расчет в экономическом механизме менеджмента
- 2.4.4 Цены и механизм ценообразования в системе экономических методов управления
- 2.4.5 Меры по обеспечению конкурентоспособности организации

- 2.4.6 Контроль за соблюдением земельного законодательства, охраной и использованием земель
- 2.4.7Роль контроля в экономическом механизме менеджмента

Модульная единица2.5 Маркетинг в менеджменте землеустроительных и кадастровых работ

- 2.5.1 Сущность, содержание и цели маркетинговой деятельности
- 2.5.2 Структура и функции аппарата управления маркетинговой деятельностью
- 2.5.3 Технология маркетинговой деятельности
- 2.5.4 Маркетинг как предплановая деятельность производственного подразделения
- 2.5.5 Маркетинг как специфическая функция управления

Модуль 3. Практика управления землеустроительными и кадастровыми работами

Модульная единица 3.1 Рынок землеустроительных и кадастровых работ

- 3.1.1 Особенности функционирования рынка землеустроительных и кадастровых работ
- 3.1.2 Инфраструктура рынка землеустроительных и кадастровых работ
- 3.1.3 Субъекты рынка землеустроительных и кадастровых работ
- 3.1.4 Основные сегменты рынка землеустроительных и кадастровых работ
- 3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынка землеустроительных и кадастровых работ

Модульная единица 3.2 Правовое регулирование образования и деятельности организаций и компаний, выполняющих землеустроительные и кадастровые работы

- 3.2.1 Порядок учреждения и регистрации организаций и компаний
- 3.2.2 Образование и принадлежность капитала организаций и компаний
- 3.2.3 Формирование органов управления
- 3.2.4 Порядок ликвидации организаций и компаний
- 3.2.5 Основные направления совершенствования управления организациями и компаниями, выполняющими землеустроительные и кадастровые работы Модульная единица 3.3 Управление развитием производства в современных условиях
- 3.3.1 Цели и задачи управления развитием производства
- 3.3.2 Управление качеством продукции
- 3.3.3 Организационные структуры управления развитием производства
- 3.3.4 Основные факторы, определяющие структуру управления развитием производства

Модульная единица 3.4 Управление персоналом

- 3.4.1 Разработка и проведение кадровой политики в фирме
- 3.4.2 Оплата и стимулирование труда
- 3.4.3 Эффективность стимулирования труда

4.3. Лекционные/лабораторные/практические/семинарские занятия

Таблица 4

Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид ¹ кон- трольного ме- роприятия	Кол-во часов
1.	Модуль 1 Основы мене	· ·	зачет	2
	тельных и кадастровых	работ	Ja 1C1	
	Модульная единица	Лекция 1.1. Методоло-	тестирование,	2
	1.1 Методологические	гические основы ме-	зачет	
	основы менеджмента	неджмента землеустро-		
	землеустроительных и	ительных и кадастро-		
	кадастровых работ	вых работ		
2.	Модуль 2 Функции мен	неджмента землеустрои-	зачет	2
	тельных и кадастровых	работ		
	Модульная единица	Лекция 2.3. Мотивация	тестирование,	2
	2.3 Мотивация в ме-	в менеджменте земле-	зачет	
	неджменте земле-	устроительных и ка-		
	устроительных и ка-	дастровых работ		
	дастровых работ	(интерактивная форма)		
3.	Модуль 3 Практика упр	оавления землеустрои-	зачет	2
	тельными и кадастровы	ми работами		
	Модульная единица	Лекция 3.4. Управление	тестирование,	2
	3.4Управление персо-	персоналом	зачет	
	налом			
	ИТОГО			6

Таблица 5

Содержание занятий и контрольных мероприятий

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол- во часов
1.	Модуль 1 Основы менед	джмента землеустрои-	тестирование	2
	тельных и кадастровых ј	работ	тестирование	
	Модульная единица	Занятие № 1.2. Приня-	защита, те-	2
	1.2 Связующие про-	тие управленческих	стирование	
	цессы менеджмента	решений		
		(интерактивная форма)		
2.	Модуль 2 Функции мен	еджмента землеустрои-	TO OTHER ORDINA	1
	тельных и кадастровых ј	работ	тестирование	4
	Модульная единица	Занятие № 2.1. SWOT-	защита, те-	2
	2.1Планирование	анализ	стирование	

¹Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

²Вид мероприятия: защита, тестирование, коллоквиум, другое

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и название лабораторных/ практических занятий с указанием контрольных мероприятий	Вид ² контрольного мероприятия	Кол- во часов
	управления земле-	(интерактивная форма)		
	устроительными и ка-			
	дастровыми работами			
	Модульная единица	Занятие № 2.3. Органи-	защита, те-	2
	2.2 Организация	зационные структуры	стирование	
	управления земле-	управления земле-		
	устроительными и ка-	устроительными и ка-		
	дастровыми работами	дастровыми работами		
3.	Модуль 3 Практика упр	авления землеустрои-	тастирораниа	
	тельными и кадастровым	ми работами	тестирование	_
	Модульная единица	Занятие № 3.4. Методы	защита, те-	_
	3.4Управление персо-	управления персоналом	стирование	
	налом	(интерактивная форма)		
	ИТОГО			6

4.4. Самостоятельное изучение разделов дисциплины и виды самоподготовки к текущему контролю знаний

Самостоятельная работа студентов (СРС) организуется с целью развития навыков работы с учебной и научной литературой, выработки способности вести научно-исследовательскую работу, а также для систематического изучения дисциплины.

Аудиторная самостоятельная работа реализуется в виде выполнения практических заданий.

Внеаудиторная самостоятельная работа организуется в виде самоподготовки к практическим занятиям и текущему контролю в виде тестирования.

Формы организации самостоятельной работы студентов:

- работа над теоретическим материалом, прочитанным на лекциях;
- самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к текущему контролю в виде тестирования.

4.4.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

Таблица 6 Перечень вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний

№ п	№ модуля и мо-	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во
/п	дульной единицы		часов
1	Модуль 1 Основ дастровых работ	вы менеджмента землеустроительных и ка-	14

№п	№ модуля и мо-	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов	Кол-во
/π	дульной единицы	самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	часов
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	
	единица 1.1 Ме-	1.1.5 Характерные черты и стадии менедж-	
	тодологические	мента землеустроительных и кадастровых	2
	основы менедж-	работ	2
	мента земле-	1.1.6Формы и уровни управления земле-	
	устроительных и	устроительными и кадастровыми работами	
	кадастровых ра-	Самоподготовка к текущему контролю зна-	2
	бот	ний	
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	
	единица 1.2		
	Связующие про-	обеспечение менеджмента	
	цессы менедж-	1.2.2 Принятие управленческих решений.	
	мента	Содержание и стадии	
		1.2.3 Формы коммуникаций	6
		1.2.4 Делегирование полномочий	Ū
		1.2.5 Технологии взаимодействия различ-	
		ных уровней управления землеустроитель-	
		ными и кадастровыми работами	
		1.2.6 Требования к технологии менеджмен-	
		та и важнейшие области принятия решений	
		Самоподготовка к текущему контролю знаний	2
		Самоподготовка к практическим занятиям	2
2	Модуль 2 Функц	ии менеджмента землеустроительных и ка-	4.0
	дастровых работ	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	46
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	
	единица	2.1.1 Планирование как функция менедж-	
	2.1 Планировани	мента	
	е управления	2.1.2 Планирование и планы	
	землеустрои-	2.1.3 Планирование в менеджменте земле-	
	тельными и ка-		
	дастровыми ра-		
	ботами	2.1.5Выработка стратегий, путей и методов	12
		достижения целей	
		2.1.6 Перспективное планирование, его ви-	
		ды и цели	
		2.1.7 Среднесрочное и текущее (бюджетное)	
		планирование	
		2.1.8 Разработка и осуществление бизнес-	
		планов	
		Самоподготовка к текущему контролю зна-	2
		ний	

№ п /п	№ модуля и мо- дульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов
		Самоподготовка к практическим занятиям	2
	Модульная единица 2.2 Организация управления землеустроительными и кадастровыми работами	Самостоятельное изучение вопросов: 2.2.1 Суть и содержание функции организации 2.2.2 Типы организационных структур управления 2.2.3 Анализ достоинств и недостатков структур управления 2.2.4 Организационные модели управления землеустроительными и кадастровыми работами. 2.2.5 Основы построения систем управления землеустроительными и кадастровыми работами 2.2.6 Особенности организационных структур управления в организациях и компаниях, выполняющих землеустроительные и	6
		кадастровые работы Самоподготовка к текущему контролю знаний	2
		Самоподготовка к практическим занятиям	2
	Модульная единица 2.3 Мотивация в менеджменте	Самостоятельное изучение вопросов:	2
	землеустрои- тельных и ка- дастровых работ	Самоподготовка к текущему контролю знаний	2
	Модульная единица 2.4 Контроль за землеустроительными и кадастровыми работами	Самостоятельное изучение вопросов: 2.4.1 Контроль как функция менеджмента 2.4.2 Управленческий контроль: его формы и средства реализации 2.4.3 Коммерческий и внутрифирменный расчет в экономическом механизме менеджмента 2.4.4 Цены и механизм ценообразования в системе экономических методов управления 2.4.5 Меры по обеспечению конкурентоспособности организации 2.4.6 Контроль за соблюдением земельного законодательства, охраной и использовани-	6

№ п /п	№ модуля и мо- дульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов	Кол-во часов
	7.771	самоподготовки к текущему контролю знаний	
		ем земель	
		2.4.7 Роль контроля в экономическом меха-	
		низме менеджмента	
		Самоподготовка к текущему контролю зна-	2
		ний	
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	
	единица	2.5.1 Сущность, содержание и цели марке-	
	2.5Маркетинг в	тинговой деятельности	
	менеджменте	2.5.2 Структура и функции аппарата управ-	
	землеустрои-	ления маркетинговой деятельностью	
	тельных и ка-	2.5.3 Технология маркетинговой деятельно-	6
	дастровых работ	сти	
		2.5.4 Маркетинг как предплановая деятель-	
		ность производственного подразделения	
		2.5.5 Маркетинг как специфическая функ-	
		ция управления	
		Самоподготовка к текущему контролю зна-	2
		ний	2
3	Модуль 3 Практ	ика управления землеустроительными и ка-	32
	дастровыми работ	ами	32
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	
	единица 3.1 Ры-	3.1.1 Особенности функционирования рын-	
	нок землеустро-	ка землеустроительных и кадастровых ра-	
	ительных и ка-	бот	
	дастровых работ	3.1.2 Инфраструктура рынка землеустрои-	
		тельных и кадастровых работ	
		3.1.3 Субъекты рынка землеустроительных	6
		и кадастровых работ	
		3.1.4 Основные сегменты рынка земле-	
		устроительных и кадастровых работ	
		3.1.5 Участие органов власти в регулирова-	
1			
		3.1.5 Участие органов власти в регулирова-	
		3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастро-	2
		3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ	2
	Модульная	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю зна-	2
	Модульная единица	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю знаний	2
	•	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю знаний Самостоятельное изучение вопросов: 3.2.1 Порядок учреждения и регистрации	2
	единица	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю знаний Самостоятельное изучение вопросов: 3.2.1 Порядок учреждения и регистрации организаций и компаний	2
	единица 3.2Правовое ре-	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю знаний Самостоятельное изучение вопросов: 3.2.1 Порядок учреждения и регистрации организаций и компаний 3.2.2 Образование и принадлежность капи-	
	единица 3.2Правовое регулирование об-	3.1.5 Участие органов власти в регулировании рынказемлеустроительных и кадастровых работ Самоподготовка к текущему контролю знаний Самостоятельное изучение вопросов: 3.2.1 Порядок учреждения и регистрации организаций и компаний 3.2.2 Образование и принадлежность капитала организаций и компаний	

№ п /п	№ модуля и мо- дульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения и видов самоподготовки к текущему контролю знаний	Кол-во часов		
	паний, выпол-	компаний			
	няющих земле-	3.2.5 Основные направления совершенство-			
	устроительные и	вания управления организациями и компа-			
	кадастровые ра-	ниями, выполняющими землеустроитель-			
	боты	ные и кадастровые работы			
		Самоподготовка к текущему контролю знаний	2		
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:			
	единица	3.3.1 Цели и задачи управления развитием			
	3.3Управление	производства			
	развитием про-	3.3.2 Управление качеством продукции			
	изводства в со-	3.3.3 Организационные структуры управле-	6		
	временных	ния развитием производства			
	условиях	3.3.4 Основные факторы, определяющие			
		структуру управления развитием производ-			
		ства			
		Самоподготовка к текущему контролю знаний	2		
	Модульная	Самостоятельное изучение вопросов:	4		
	единица	3.4.3 Эффективность стимулирования труда	4		
	3.4Управление	Самоподготовка к текущему контролю зна-	2		
	персоналом	ний			
	Самоподготовка к практическим занятиям				
	ИТОГО				
	Подготовка к зачету				

4.4.2. Курсовые проекты (работы)/ контрольные работы/ расчетнографические работы

Таблица 7

№ п/п	Темы курсовых проектов (работ)/ контрольные работы/ расчетно-	Рекомендуемая литература (номер источника в соответствии с прила-
11/11	графические работы	гаемым списком)
	не предусмотрены	

5. Взаимосвязь видов учебных занятий

Таблица 8 Взаимосвязь компетенций с учебным материалом и контролем знаний студентов

Компетенции	Лек- ции	лпз	СРС	Другие виды	Вид кон- троля
УК-2 - Способен определять	1.1	1.2	1.1,		тестиро-
круг задач в рамках поставлен-			2.1,3.2		вание,
ной цели и выбирать оптималь-					защита,

Компетенции	Лек- ции	ЛПЗ	CPC	Другие виды	Вид кон- троля
ные способы их решения, исхо-					зачет
дя из действующих правовых					
норм, имеющихся ресурсов и					
ограничений					
УК-6 - Способен управлять	2.3,	2.3,	2.3, 3.4		тестиро-
своим временем, выстраивать и	3.4	3.4			вание,
реализовывать траекторию са-					защита,
моразвития на основе принци-					зачет
пов образования в течение всей					
мизни					
ОПК-3 - Способен участвовать	1.1-	1.2-	1.1-3.4		тестиро-
в управлении профессиональ-	3.4	3.4			вание,
ной деятельностью, используя					защита,
знания в области землеустрой-					зачет
ства и кадастров					
ОПК-6 - Способен принимать	1.1-	1.2-	1.1-3.4		тестиро-
обоснованные решения в про-	3.4	3.4			вание,
фессиональной деятельности,					защита,
выбирать эффективные методы					зачет
и технологии выполнения зем-					
леустроительных и кадастро-					
вых работ					

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Карта обеспеченности литературой (таблица 9)

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»)

- 1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: https://elibrary.ru/
- 2. Официальный сайт Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии. Режим доступа: https://rosreestr.gov.ru/
- 3. Справочник кадастрового инженера. Режим доступа: https://cadastre.ru/

6.3. Программное обеспечение

- 1. Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic OPEN License (количество 50), лицензия № 62822900 от 15.12.2013;
- 2. Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic Open (количество 290100), лицензия №44937729 от 15.12.2008, лицензия №44216301 от 25.06.2008;
- 3. Acrobat Professional Russian 8.0, AcademicEdition Band R 1-999 (количество 2), лицензия образовательная № CE0806966 от 27.06.2008;
 - 4. MS Office Access 2007 (OpenLicense) (количество 20), лицензия

академическая № 45965845 от 30.09.2009;

- 5. ABBYY FineReader 11 Corporate Edition (количество 30), лицензия № FCRC-1100-1002-2465-8755-4238 от 22.02.2012;
- 6. Moodle 3.5.6a (система дистанционного образования); открытые технологии договор 969.2 от 17.04.2020;
- 7. Библиотечная система «Ирбис 64» (web версия), контракт 37-5-20 от 27.10.2020;
- 8. Офисный пакет LibreOffice 6.2.1, свободно распространяемое ПО (GPL);
 - 9. Яндекс (Браузер / Диск), свободно распространяемое ПО (GPL);
- 10. Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ», лицензионный договор № 2281 от 17.03.2020;
- 11. Справочная правовая система «Консультант+», договор №20175200211 от 22.04.2020;
- 12. Справочная правовая система «Гарант», учебная лицензия, эл. договор №129-20-11 от 01.01.2012.

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ЛИТЕРАТУРОЙ

Кафедра Землеустройства и кадастров Направление подготовки (специальность)21.03.02- Землеустройство и кадастры Дисциплина Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ

Вид заня-				Год	Вид	издания	Место	o xpa-	Необходи-	Количе-
тий	Наименование	Авторы	Издательство	изда-			нен		мое коли-	ство экз.
ТИИ				ния	Печ.	Электр.	Библ.	Каф.	чество экз.	в вузе
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
			Основная							
Лекции, практиче- ские, са-	Кадастровая деятельность: учебник для студентов высших учебных заведений	Варламов А.А., Гальченко С.А., Аврунев Е.И.	М: Инфра-М- Форум	2020	Печ.		Библ.		10	8
мостоя- тельная работа	Организация и планирование кадастровой деятельности: учебник для студентов высших учебных заведений	Варламов А.А., Гальченко С.А., Аврунев Е.И.	М: Инфра-М- Форум	2019	Печ.		Библ.		10	13
	Организация производства и менедж- мент : учебное пособие	Первушина Т.Л.	Красноярск: СибГУ им. М.Ф. Решетнёва	2019		Электр. (ЭБС «Лань»)	Библ.		1	1
	Производственный менеджмент: учебное пособие	Курлыков О.И., Волконская А.Г., Казакова Е.С.	Самара : Сам- ГАУ	2018		Электр. (ЭБС «Лань»)	Библ.		1	1
		До	полнительная							
Самостоя-	Менеджмент. Теория и практика: учебник для вузов	Алексеев А. Н. и др.	М.: Юрайт	2015	Печ.		Библ.		5	15
работа	Современные проблемы менеджмента : учебно-методическое пособие	Фейзуллаев Ф.С.	Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулат ова	2019		Электр. (ЭБС «Лань»)	Библ.		1	1

Директор Научной библиотеки Р.А. Зорина

7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: защита практических работ, тестирование. Промежуточный контроль – устный зачет.

Текущая аттестация студентов производится в дискретные временные интервалы лектором и преподавателем, ведущим практические работы по дисциплине в следующих формах:

- тестирование;
- защита практических работ;
- отдельно оцениваются личностные качества студента (аккуратность, исполнительность, инициативность) активность на занятиях, качество выполнения практических работ.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине проходит в форме дифференцированного зачета (включает в себя ответ на теоретические вопросы).

Критерии оценивания:

«отлично» - выставляется студентам, давшим полный ответ, и выполнившим не менее 75% содержания практических занятий.

«хорошо» - выставляется студентам, давшим полный ответ с незначительными замечаниями, и выполнившим не менее 70% содержания практических занятий.

«удовлетворительно» - выставляется студентам, давшим неполный ответ, и выполнившим не менее 60% содержания практических занятий.

«неудовлетворительно» - выставляется студентам, давшим неполный ответ, и выполнившим менее 60% содержания практических занятий.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для обучения применяются электронный учебно-методический комплекс (ЭУМК) «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ», в котором интегрированы электронные образовательные модули, базы данных, совокупность других дидактических средств и методических материалов, обеспечивающих сопровождение учебного процесса по всем видам занятий и работ по дисциплине.

Таблица 10

Материально-техническое обеспечение дисциплины

	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Вид занятий	Аудиторный фонд			
Лекции	3-04; Учебная аудитории для проведения занятий лекци-			
	онного типа, занятий семинарского типа, курсового про-			
	ектирования (выполнения курсовых работ), групповых и			
	индивидуальных консультаций, текущего контроля и про-			
	межуточной аттестации			
	Оснащенность: доска аудиторная для написания мелом,			
	стол преподавателя, стул преподавателя. Стол аудиторный			
	двухместный – 25 шт. Стулья аудиторные – 35 шт., набо-			

	ры демонстрационного оборудования и учебно-наглядных					
	пособий					
	Оргтехника: мультимедийный проектор Panasonic PT-					
	D3500E\пульт					
Лабораторные	3-06; Учебная аудитории для проведения занятий лекци-					
	онного типа, занятий семинарского типа, курсового про-					
	ектирования (выполнения курсовых работ), групповых и					
	индивидуальных консультаций, текущего контроля и про-					
	межуточной аттестации					
	Оснащенность: доска аудиторная для написания мелом,					
	стол преподавателя, стул преподавателя. Стол аудиторный					
	двухместный – 11 шт. Стулья аудиторные – 18 шт., ска-					
	мейки аудиторные 2 шт.					
Самостоятельная	4-02; Помещение для самостоятельной работы					
работа	Оснащенность: учебно-методическая литература, компью-					
	терная техника с подключением к Internet. Столы 11 шт.,					
	стулья 18 шт., стеллажи под книги 16 шт.					
	Оргтехника: компьютер celeron					
	2600/256/40/AGP128/Lan/Keyb;					
	компьютер в комплекте: системный блок + монитор;					
	компьютер в комплекте: системный блок ("QX" S Office) +					
	монитор (BenQ GW2480)+ клавиатура (Crown) + мышь					
	(Crown) +фильтр – 7 шт.					
	сканер HP ScanJet 4370;					
	принтер XeroxWorkCentre 3215NI;					
	принтер Canon LBP-1120					

9. Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины

9.1. Методические указания по дисциплине для обучающихся

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические работы, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме защиты практических работ, тестирования; промежуточный контроль по результатам семестра в форме теоретического зачета.

Используются следующие образовательные и информационные технологии — специальная литература, схемы, разбор конкретных ситуаций. Самостоятельная работа студентов должна предусмотреть подготовку теоретических вопросов к практическим занятиям и текущему контролю.

Цель преподавания дисциплины «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ»- формирование личного научного и практического мировоззрения в сфере управления недвижимостью, а также развитие способности у ба-

калавров принимать обоснованные решения при осуществлении профессиональной деятельности в области менеджмента недвижимости. Поэтому в процессе обучения необходимо уделять внимание взаимосвязи теоретических основ и технологий менеджмента с их применением в процессе управления землеустроительными и кадастровыми работами.

9.2. Методические указания по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается:

- 1. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- 1.1. размещение в доступных для обучающихся местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
- 1.2. присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- 1.3. выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- 2. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья послуху:
- 2.1. надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;
- 3. Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
- 3.1. возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения института, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются водной из форм, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

1 1 '	
Категории студентов	Формы
С нарушение слуха	• в печатной форме;
	• в форме электронного документа;
С нарушением зрения	• в печатной форме увеличенных шрифтом;
	• в форме электронного документа;

	• в форме аудиофайла;
С нарушением опорно-	• в печатной форме;
двигательного аппарата	• в форме электронного документа;
	 в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии
24.03.2025Γ.	6. Учебнометодическое и информационное обеспечение дисциплины	на 2025-2026 уч. год обновлен перечень ресурсов информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» и лицензионного обеспечения свободного распространяемого ПО	Изменения рассмотрены на заседании методической комиссии ИЗКиП протокол № 7 от 24.03.2025 г.

Программу разработал:

Мамонтова С.А., канд. экон. наук, доцент

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу учебной дисциплины «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ», составленную канд.экон.наук, доцентом кафедры «Землеустройство и кадастры» ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»

Мамонтовой Софьей Анатольевной

Рабочая программа учебной дисциплины «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ» относится к дисциплинам обязательной части учебного плана ОПОП ВО по направлению подготовки 21.03.02 - Землеустройство и кадастры и разработана в соответствии ФГОС ВО по соответствующему направлению.

Дисциплина реализуется в институте землеустройства, кадастров и природообустройства кафедрой землеустройства и кадастров.

Содержание дисциплины в рабочей программе разбито на модули, каждый модуль содержит модульные единицы, определены критерии оценки знаний, умений и навыков, в том числе заявленных компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся.

Программа содержит следующие разделы: место дисциплины в структуре ОПОП, где рассмотрены внешние и внутренние требования к рабочей программе, место дисциплины в учебном процессе; цели и задачи дисциплины, перечень планируемых результатов обучения по дисциплине; организационнометодические данные дисциплины; структура и содержание дисциплины, где рассмотрено содержание модулей, лекционных и практических занятий, самостоятельной работы студентов; взаимосвязь видов учебных занятий; учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины, включая основную и дополнительную литературу; критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций; материально-техническое обеспечение дисциплины; методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

Сведения, содержащиеся в РП учебной дисциплины «Менеджмент землеустроительных и кадастровых работ», дают полное представление об организации учебного процесса и соответствуют требованием федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 21.03.02 - Землеустройство и кадастры.

Рецензент: руководитель группы кадастровых инженеров отдела геодезии и землеустройства

АО «Красноярский трест инженерностроительных изысканий»

Н.В. Стальмакова