

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И  
ОБРАЗОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

---

Институт Экономики и управления АПК  
Кафедра Управления Социально-экономическими системами

СОГЛАСОВАНО:  
Директор ИЭиУ АПК  
Шапорова З.Е.  
«23» марта 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ:  
Ректор Красноярского ГАУ  
Пыжикова Н.И.  
«26» марта 2025 г.

**Методические указания  
для выполнения курсовой работы  
в рамках учебной дисциплины**

**Цифровизация транспортно-складских операций в цепях  
поставок**

ФГОС ВО

Направление подготовки **38.04.02 Менеджмент**  
(шифр – название)

Профиль: *Логистика и государственные закупки*

Курс 1

Семестр 2

Форма обучения очная

Квалификация выпускника магистр

Красноярск 2025

Составители: Швалов П.Г., к.э.н., доцент,  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)  
«15» марта 2025г.

Методические указания разработаны в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль «Логистика и государственные закупки»

Зав. кафедрой Лукиных В.Ф., д.э.н., профессор кафедры логистики  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)  
« 15 » 03 2023г

Методические указания содержат развернутые описания тем и структуру КР, основных его разделов, их содержательное и теоретическое обоснование, список рекомендуемой литературы. Предназначены для выполнения курсовой работы по дисциплине «Цифровизация транспортно-складских операций в цепях поставок» для магистрантов института Экономики и управления АПК, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиля "Логистика и государственные закупки".

## **Оглавление**

<b>1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О КУРСОВОЙ РАБОТЕ .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ .....</b>	<b>5</b>
1.2 ЭТАПЫ ВЫПОЛНЕНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ .....	5
<b>2. СТРУКТУРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....</b>	<b>7</b>
2.1 ТЕМАТИКА КУРСОВОЙ РАБОТЫ .....	7
2.2 СТРУКТУРА КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	9
2.3 КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ И ПОРЯДОК ИХ ЗАЩИТЫ .....	12
<b>СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>13</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А .....</b>	<b>14</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Б .....</b>	<b>15</b>

# 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О КУРСОВОЙ РАБОТЕ

## 1.1 Цель и задачи курсовой работы

Целью дисциплины «Цифровизация транспортно-складских операций в цепях поставок» является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов внедрения цифровых технологий в логистические процессы с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Курсовая работа по дисциплине «Цифровизация транспортно-складских операций в цепях поставок» выполняется студентами во 2 семестре. Подготовка ее является одной из важных форм самостоятельной работы студентов над учебной дисциплиной. В курсовой работе обучающийся дает самостоятельное изложение избранной проблемы на основе изучения отечественной и зарубежной литературы в сфере логистики, статистических и фактических материалов, широко использует данные о проектной деятельности российских и иностранных предприятий. Выполнение курсовой работы является завершающим этапом учебного процесса по дисциплине «Цифровизация транспортно-складских операций в цепях поставок»

Задачи курсовой работы состоят в следующем:

1. Охват всех студентов активной и целенаправленной самостоятельной исследовательской работой.
2. Систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по профилю «Логистика и государственные закупки» и применение этих знаний при решении конкретных задач цифровизации.
3. Развитие навыков ведения самостоятельной работы, овладение методикой исследования и экспериментирование при решении проблем и вопросов, которые разрабатываются в курсовой работе.
4. Выяснение подготовленности студента к самостоятельной работе в научно-исследовательских, организационных, производственных, коммерческих, государственно – общественных структурах и других сферах деятельности в соответствии с направлением подготовки.

В рамках курсовой работы, студентами осуществляется выработка реалистической концепции, разработанной на основе тщательного анализа всех сторон предстоящей деятельности и обоснования реализуемости предлагаемой концепции для конкретных условий.

## 1.2 Этапы выполнения курсовой работы

Процесс выполнения курсовой работы состоит из следующих этапов:

1. Выбор объекта и темы, их согласование
2. Подбор и изучение литературных источников

3. Уточнение плана работы
4. Написание и оформление курсовой работы
5. Передача работы на проверку
6. Защита работы

1-й этап. Выбор темы и объекта исследования для курсовой работы производится в соответствии с профилем подготовки магистранта, то есть для написания курсовой работы необходимо выбрать конкретный объект исследования. При выборе тематики исследования важно определить вид деятельности для объекта исследования. Тематика курсовых работ представлена в пункте 2.1 настоящего методического пособия. При возникновении трудностей с выбором объекта и темы исследования или подбором литературных источников студент вправе обратиться за помощью к преподавателю, ведущему дисциплину.

2-й этап. На этом этапе студент должен составить всю библиографию, касающуюся темы выбранного курсовой работы и объекта исследования. Студент на начальном этапе подготовки к написанию работы может использовать учебную литературу, которая рекомендована лектором для самостоятельной проработки. Ее изучение дает студенту представление об общих, как правило, решенных проблемах избранной темы или о сложившейся практике их разрешения. Этот аспект обязательно присутствует в курсовой работе, но является лишь исходным, а не главным моментом анализа.

При анализе теоретической и выполнения аналитической частей в рамках курсовой работы, необходимо использовать все множество доступных источников данных. Это могут быть различные статистические данные; справочники, статьи в отраслевой и профессиональной литературе, периодике; информация, представленная в сети Internet; и другая информация. Крайне полезным будет изучить опыт деятельности хозяйствующих субъектов иностранных государств, регионов и городов и использовать его, как пример. Изучая литературу по теме курсовой работы, студент может встретить несколько подходов к решению обозначенных проблем. В этом случае он должен обосновать наиболее приемлемое, верное, с его точки зрения, разрешение стоящей перед ним задачи. Но при этом она должна быть аргументирована.

3-й этап. В процессе работы над литературными источниками у студента могут появиться новые мысли, идеи, способные повлиять на составленный план или даже на выбранный объект исследования. В этом случае возникшие вопросы следует согласовывать с преподавателем, ведущим дисциплину, после чего приступать к написанию курсовой работы.

4-й этап. Собранный материал студент группирует, обрабатывает и систематизирует в соответствии со структурой курсовой работы. Подбирается иллюстрированный материал. Приведение таблиц и диаграмм целесообразно лишь в том случае, если они анализируются. Выводы и предложения автора выглядят более убедительно, если они опираются на статистические и фактические данные. Все используемые в работе данные обязательно должны иметь ссылку на источник или указание на собственные

расчеты. После этого пишется черновой вариант работы, который подвергается последующей литературной обработке и редактированию.

5-й этап. Выполненная работа предъявляется преподавателю для проверки за неделю до контрольного срока окончания работы по графику. После проверки преподаватель допускает работу к защите. Если курсовая работа выполнена с нарушениями требований, она возвращается студенту на доработку. Преподаватель, возвративший работу должен указать причину (причины) невозможности ее защиты.

6-й этап. Работа, допущенная к защите, защищается в присутствии всей группы. Защита состоит в коротком докладе студента (5-8 мин.) с презентацией по выполненной работе и в ответах на вопросы. Докладчик должен обосновать актуальность темы, указать объект анализа, цель, задачи и степень их достижения (результаты), сделать выводы. Автор работы должен свободно ориентироваться по данной теме и продемонстрировать хорошие знания по выполненной работе и приведенной литературе. По окончании доклада, студент-докладчик отвечает на вопросы присутствующих. Вопросы задаются присутствующими на защите преподавателями и студентами. Студент должен при защите дать объяснения по существу выполненной работы.

## 2. СТРУКТУРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

### 2.1 Тематика курсовой работы

Выбор темы курсовой работы осуществляется студентом по его желанию из предлагаемого в данном учебно-методическом пособии перечня тем. Представленные темы курсовых работ включают в себя достаточно большой перечень проблем для исследования. Тематика курсовых работ предлагается кафедрой «Логистика и маркетинг в АПК» и носит рекомендательный характер, что дает возможность студентам после консультаций с руководителем скорректировать предлагаемую тему или сформулировать новую. Это позволит сделать работу либо теоретической направленности, либо – практической. Следует выбрать такую тему, которая может быть раскрыта обстоятельно и полно как в теоретическом плане (по литературным источникам), так и в практическом аспекте (на примере конкретного хозяйствующего субъекта). Желательной и всячески поощряемой является ориентация в написании курсовой работы на будущую выпускную квалификационную работу по направлению подготовки «Менеджмент» профилю "Логистика и государственные закупки".

### ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ КУРСОВЫХ РАБОТ

Формулировки тем, входящих в примерный перечень, носят общий характер, и в каждом отдельном случае должны быть конкретизированы.

1. Эволюция логистики: от зарождения до цифровизации

2. Интеграция функциональных областей логистики в цепях поставок
3. Закупочная деятельность в цепи поставок
4. Производственная логистика в цепи поставок
5. Распределительная логистика в цепи поставок
6. Транспортно-логистическая инфраструктура предприятия / региона
7. Цифровые технологии в микро-, мезо- и макрологистических системах
8. Управление информационным потоком в цепи поставок
9. Информационные системы в управлении цепями поставок
10. Складская логистика в цепи поставок
11. Цифровые решения в управлении складом
12. Сущность и роль запасов в цепи поставок
13. Управление транспортировкой в цепи поставок
14. Современные сервисы в логистике
15. Требования к информационным системам в логистике
16. Взаимодействие материальных и информационных потоков в логистике
17. Сервисный поток в логистике
18. Логистическая информация: понятие, виды и требования к ней
19. Современные тенденции развития логистики
20. Электронная логистика и электронная коммерция

При любом способе выбора темы курсовой работы она обязательно должна быть согласована с научным руководителем. Тема курсовой работы может быть отклонена по следующим причинам:

- а) ее несоответствие изложенным особенностям выбора и формулировки;
- б) неоправданное многократное дублирование одной и той же темы.

## *2.2 Структура курсовой работы*

В соответствии со стандартом текстовый документ (курсовая работа), в общем случае, состоит из следующих структурных элементов:

- титульный лист;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Курсовая работа состоит из структурных элементов, приведенных выше.

Титульный лист является первой страницей курсовой работы. Титульные лист оформляется в соответствии с приложением А данного методического пособия.

Реферат, как краткое изложение курсовой работы (КР), должен содержать (приложение Б):

- количество страниц, иллюстраций, таблиц, формул, приложений, использованных источников, количество листов графического материала;
- перечень ключевых слов;
- текст реферата.

Перечень ключевых слов характеризует содержание работы и включает не более 15 слов или словосочетаний из текста КР. Ключевые слова приводят в именительном падеже и печатают прописными буквами в строку через запятые.

В тексте реферата необходимо отразить:

- цель и задачи;
- актуальность, новизну, эффективность;
- выводы, рекомендации по практической реализации результатов работы в производстве, научных исследованиях, учебном процессе.

Текст должен быть предельно кратким и информативным.

Объем текста реферата – не более одной страницы.

Содержание курсовой работы включает заголовки структурных элементов, порядковые номера и заголовки всех разделов (подразделов, пунктов), обозначения и заголовки приложений. Заголовки записывают строчными буквами, с первой прописной. После каждого заголовка ставят отточие и приводят номер страницы, на которой начинается данный структурный элемент или раздел (подраздел, пункт).

Во введении студент излагает основную теоретическую концепцию, которая служит методологической базой всего сочинения, дает обоснование научного значения и актуальности избранной темы для современной практи-

ки, указывает ее место в курсе данной дисциплины, делает обзор имеющейся литературы по теме и ставит цель и задачи своей работы.

В основной части студент раскрывает главные вопросы темы в соответствии с планом курсовой работы. Основные вопросы темы могут быть освещены путем раскрытия сущности, форм проявления и тенденций развития того или иного экономико-управленческого процесса.

Основная часть должна включать три раздела:

- 1.Определение проблем и планирование работы.
- 2.Сбор и анализ данных.
3. Рекомендации по внедрению и реализации работы.

Наличие всех трех перечисленных разделов в курсовой работе обязательно независимо от предметной области работы.

В заключении курсовой работы суммируются все выводы, полученные ее автором. В относительно небольшом объеме (2-3 страницы) студент должен в сжатой, лаконичной форме изложить наиболее важные положения рассмотренной проблемы, особо подчеркивая самостоятельность сделанных выводов. Самостоятельность и обоснованность выводов наиболее всего ценны в курсовой работе и существенно влияют на ее оценку.

Библиографический список содержит весь перечень источников, использованных студентом при подготовке и написании курсовой работы. Кроме цитированных в тексте трудов в него необходимо включить все источники, оказавшие влияние на формирование позиции автора.

Приложения включают документы, подтверждающие и дополняющие информацию, которая содержится в курсовой работе (статистические данные по изучаемой проблеме, схемы, рисунки и т. д.).

Примерная структура курсовой работы:

## Введение

- 1.Определение проблем и планирование работы
  - 1.1.Технико-экономическое обоснование работы
    - 1.1.1.Ситуационный анализ
    - 1.1.2.Выработка концептуальной схемы анализа
    - 1.1.3.Оценка издержек и выгод
  - 1.2.Планирование работы
    - 1.2.1.Определение целей
    - 1.2.2.Определение ограничений
    - 1.2.3.Ключевые показатели оценки результатов
    - 1.2.4.Техника анализа
  - 1.2.5. Разработка проектного задания

## 2.Сбор и анализ данных

- 2.1.выбор исходных предпосылок и сбор данных
  - 2.1.1.Определение методов и техники анализа
  - 2.1.2.Определение и анализ предпосылок
  - 2.1.3.Определение источников данных

- 2.1.4. Сбор данных
- 2.2. Анализ
  - 2.2.1. Постановка вопросов анализа
  - 2.2.2. Проведение первичного анализа
    - 2.2.2.1. Анализ маршрутов
    - 2.2.2.2. Анализ запасов
    - 2.2.2.3. Анализ прибыльности
    - 2.2.2.4. Анализ и оптимизация размещения логистических мощностей
  - 2.2.2.5. Имитационное моделирование альтернативных вариантов размещения логистических мощностей
  - 2.2.3. Полный анализ альтернатив
  - 2.2.4. Полный анализ чувствительности
- 3. Рекомендации по внедрению и реализации проекта
  - 3.1. Выработка рекомендаций
    - 3.1.1. Выявление лучшей альтернативы
    - 3.1.2. Оценка издержек и выгод
    - 3.1.3. Оценка рисков
    - 3.1.4. Представление проекта
  - 3.2. Внедрение проекта
    - 3.2.1. Составление плана внедрения
    - 3.2.2. График реализации
    - 3.2.3. Определение критериев приемлемости
    - 3.2.4. Реализация проекта
  - 3.2. Управление коммуникациями
  - 3.3. Управление качеством
  - 3.4. Контроль проекта
- Заключение
- Список использованных источников
- Приложения

В процессе написания курсовой работы руководитель регулярно дает индивидуальные или коллективные консультации. Курсовая работа сдается руководителю на проверку. Если работа удовлетворяет необходимым требованиям, то руководитель допускает его к защите, о чем делается соответствующая надпись на титульном листе.

Текст курсовой работы должен быть оформлен с соблюдением всех правил.

Требования к оформлению:

Объем курсовой работы должен составлять 25-30 машинописных страниц формата А4 без оборота с полями (левое-3,5; верхнее-2,0; нижнее-2,0; правое-1,5). Формат Word, шрифт 14 Times New Roman, интервал 1.5. Сокращение слов, выделяются и пишутся без подчеркивания. В перечислении после цифр должна быть полукруглая скобка, точка после скобки не ставится.

Страницы текстового документа нумеруют арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему документу по центру. Титульный лист текстового документа включают в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляют. Качество оформленного КР оказывает влияние на общую оценку.

### *2.3 Критерии оценки курсовой работы и порядок их защиты*

Задача курсовой работы осуществляется согласно календарному графику самостоятельной работы студента. Главными критериями оценки являются:

- направленность работы (преимущественно теоретическая или практическая). Проведение студентом самостоятельных исследований и расчетов повышает ее оценку;
- логика, аргументированность и степень самостоятельности в изложении материала. Работы, содержащие прямые заимствования без ссылок на источники, к защите не допускаются. Студент в этом случае получает неудовлетворительную оценку;
- количество и качество использованных источников, статистических и первичных материалов. При написании КР должно быть использовано не менее десяти различных источников;
- качество оформления. Работы, небрежно или неверно оформленные, оцениваются низкими баллами и даже могут быть не допущены к защите.

Курсовые работы оцениваются по 5-балльной системе: 5 – «отлично», 4 – «хорошо», 3 – «удовлетворительно», 2 – «неудовлетворительно».

Студент, получивший неудовлетворительную оценку, в течение месяца должен написать новую работу или переработать старую.

Студент, не представивший к защите работу в установленные сроки, не допускается к экзаменам по курсу.

Окончательная оценка КР производится после ее защиты и с учетом ее итогов. Защиту принимает руководитель работы, а в необходимых случаях и другие преподаватели кафедры.

К защите студент обязательно должен подготовить презентацию в формате *ppt* используя программу *PowerPoint* (7-10 слайдов).

Оценка за курсовую работу проставляется в зачетную ведомость и зачетную книжку студента.

В целях улучшения качества курсовых работ студентов дирекцией института принято решение об обязательной проверке всех курсовых работ и квалификационных работ в системе «Антиплагиат». Итоговая оценка оригинальности работы должна быть не менее 70%. Если итоговая оценка оригинальности работы будет меньше 70%, то работа не допускается к сдаче или защите (процент заимствований не должен превышать 30%). Студент самостоятельно проверяет работу на сайте [www.antiplagiat.ru](http://www.antiplagiat.ru) и исправляет текст до получения 70%-ой уникальности. Преподавателю представляется не только сама работа, но и отчет по программе «Антиплагиат».

После защиты курсовая работа остается на кафедре. Студент, не представивший в срок курсовую работу или не защитивший его по неуважительной причине, считается имеющим академическую задолженность. Курсовые работы, имеющие теоретический и практический интерес, могут передаваться на конкурсы студенческих научных работ.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Цифровая логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 573 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09643-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559710> (дата обращения: 11.08.2025)
2. Хмельницкий, А. Д. Экономика и управление на грузовом автомобильном транспорте : учебное пособие для вузов / А. Д. Хмельницкий. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 258 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20458-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558183> (дата обращения: 11.08.2025).
3. Григорьев, М. Н. Логистика закупок : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров, В. В. Ткач. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 122 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21880-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582348> (дата обращения: 11.08.2025).
4. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19944-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/557359> (дата обращения: 11.08.2025).
5. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560301> (дата обращения: 11.08.2025).
6. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 252 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16993-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562225> (дата обращения: 11.08.2025).

## **ПРИЛОЖЕНИЕ А**

Образец титульного листа

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Департамент научно-технологической политики и образования

ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»

Институт экономики и управления АПК

Кафедра «Управления социально-экономическими системами»

### **КУРСОВАЯ РАБОТА**

по дисциплине «Цифровизация транспортно-складских операций в цепях по-  
ставок» на тему:

«\_\_\_\_\_»

Студента \_\_\_\_\_  
курса \_\_\_\_\_

Группа \_\_\_\_\_  
Руководитель \_\_\_\_\_

Оценка \_\_\_\_\_

Красноярск 20\_\_ г.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ Б**

### **Образец реферата**

#### **Реферат**

Курсовая работа 42 с., 10 рис., 8 табл., 18 источников, 4 прил.

Ключевые слова: ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ РЫНОК, РЕГИОН,  
ИНФРАСТРУКТУРА, ПОДСИСТЕМЫ, МОДЕЛЬ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Объект исследования – транспортно-складская инфраструктура Красноярского края.

Цель работы – анализ и оценка перспектив развития цифровых технологий инфраструктуры транспортного рынка региона с учетом особенностей АПК Красноярского края.

В результате исследования были поставлены и решены следующие задачи:

- проанализирована транспортно-складская инфраструктура Красноярского края;
- выделены ключевые принципы цифровизации транспортно-складских операций;
- разработать механизм внедрения цифровизации в транспортно-складских операциях в цепях поставок в регионе.

В процессе работы использовались труды ученых по исследуемой проблеме, принципы системного подхода, общенаучные методы исследования (сравнение, анализ и синтез, индукция и дедукция, аналогия), экономико-статистические методы (анализ рядов динамики, индексный, графический, абстрактно-логический и др.).

Результат работы:

- 1;
- 2;
- 3;

Методические указания для выполнения курсовой работы студентами направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль Логистика и государственные закупки»

Составитель:

- Швалов Павел Григорьевич, к.э.н., доц. кафедры "Управления социально-экономическими системами" Института экономики и управления АПК Красноярского ГАУ.