

---

Научная статья / Research Article

УДК 332.1

DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-139-147

**Екатерина Геннадьевна Хайруллина<sup>1</sup>, Артур Андреевич Бровкин<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Казань, Республика Татарстан, Россия

<sup>1</sup> kafedraeconom@mail.ru

<sup>2</sup>arturbrovkin15@mail.ru

**РАЗРАБОТКА РЕГИОНАЛЬНОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОДВИЖЕНИЕМ ФИЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ  
И СПОРТИВНЫХ УСЛУГ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

*В статье рассматривается разработка механизма управления продвижением физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг на региональном уровне на примере Республики Татарстан. Основная цель исследования – выявление проблем, связанных с популяризацией массового спорта и обеспечением доступности спортивной инфраструктуры для разных групп населения, а также формирование подходов к их решению. Методология работы включает анализ нормативно-правовых документов, статистических данных и программных инициатив в сфере физической культуры и спорта. В результате исследования предложена концепция управления, основанная на развитии инфраструктуры, совершенствовании механизмов финансирования, внедрении инновационных технологий и повышении кадрового потенциала. Реализация предложенного механизма позволит повысить вовлеченность населения в занятия спортом, улучшить качество предоставляемых услуг и способствовать развитию спортивной индустрии региона.*

**Ключевые слова:** региональное управление, физическая культура, спорт, спортивные услуги, массовый спорт, инфраструктура, инновации, финансирование, Республика Татарстан, популяризация здорового образа жизни.

**Для цитирования:** Хайруллина Е.Г., Бровкин А.А. Разработка регионального механизма управления продвижением физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг (на примере Республики Татарстан)// Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2025. № 4. С. 139–147. DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-139-147.

**Ekaterina Gennadievna Khairullina<sup>1</sup>, Arthur Andreevich Brovkin<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Kazan Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation, Kazan, Republic Tatarstan, Russia

<sup>1</sup> kafedraeconom@mail.ru

<sup>2</sup>arturbrovkin15@mail.ru

**DEVELOPING REGIONAL MECHANISM FOR MANAGING PHYSICAL,  
WELLNESS AND SPORTS SERVICES PROMOTION (ON THE EXAMPLE  
OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN)**

*The paper examines the development of a management mechanism for promoting physical culture, wellness, and sports services at the regional level, using the Republic of*

*Tatarstan as an example. The primary objective of the study is to identify challenges associated with promoting mass sports and ensuring accessibility of sports infrastructure for different population groups, as well as to formulate approaches to addressing them. The methodology includes an analysis of regulatory documents, statistical data, and programmatic initiatives in the field of physical education and sports. The study proposes a management concept based on infrastructure development, improved financing mechanisms, the introduction of innovative technologies, and the development of human resources. Implementation of the proposed mechanism will increase public involvement in sports, improve the quality of services provided, and facilitate the development of the regional sports industry.*

**Keywords:** regional management, physical culture, sports, sports services, mass sports, infrastructure, innovation, financing, Republic of Tatarstan, healthy life-style promotion.

**For citation:** Khairullina E.G., Brovkin A.A. Developing regional mechanism for managing physical, wellness and sports services promotion (on the example of the Republic of Tatarstan) // Socio-economic and humanitarian journal. 2025. № 4. P. 139–147. (In Russ.). DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-139-147.



**Введение.** Физическая культура, будучи неотъемлемой частью общественной культуры, представляет собой уникальный и многогранный феномен, основанный на системе материальных и духовных ценностей. Она занимает ключевую позицию в жизни современного человека, оказывая значительное влияние на его повседневную деятельность. В условиях трансформации социально-экономической среды, характеризующейся ростом цен на медицинские услуги и лекарственные препараты, граждане Российской Федерации все чаще пересматривают свое отношение к здоровью, проявляя возрастающий интерес к ведению здорового образа жизни[1, с. 168]. В этом контексте особую значимость приобретает активное участие государства, которое, будучи заинтересованным в укреплении жизнеспособности населения, способствует формированию позитивных моделей поведения и поддержке здоровых инициатив общества.

Успешное вовлечение различных групп населения в занятия спортом обуславливает необходимость разработки эффективного механизма управления продвижением физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. Современные реалии указывают на рациональ-

ность использования комплексного подхода для достижения вышеуказанной цели, который должен включать в себя не только наличие развитой спортивной инфраструктуры и ее доступность, но и экономические, информационные и организационные составляющие. Стоит отметить, что немаловажную роль в привлечении населения к занятиям спортом играет региональный уровень управления, от которого зависит реализация федеральных программ, таких как «Демография» и «Спорт – норма жизни». Республика Татарстан является тем регионом России, который успешноправляется с вовлечением населения в занятия спортом, в то же время, несмотря на значительные достижения в этой области, остаются определенные трудности, связанные с недостаточной степенью развития механизма регионального продвижения физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг. В настоящем исследовании сделан акцент на освещение текущего состояния физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в Республике Татарстан, выявление актуальных проблем и разработку концепции управления их продвижением.

**Цель исследования** – выявление проблем, связанных с популяриза-

цией массового спорта и обеспечением доступности спортивной инфраструктуры для разных групп населения, а также формирование подходов к их решению.

#### **Результаты и их обсуждение.**

Для успешного вовлечения различных групп населения, включая людей с ограниченными возможностями здоровья, в занятия физической культурой и спортом необходимо реализовать комплексный подход, ориентированный на существенное повышение доступности спортивных объектов и инфраструктуры. Одним из ключевых факторов в данном процессе выступает разработка и внедрение эффективных мер, направленных на устранение барьеров, препятствующих свободному доступу граждан к спортивным ресурсам. Однако, как показывает исследование Г.Ф. Агеевой, О.Н. Вишняковой и А.Б. Фахретдиновой, в настоящее время отсутствует унифицированная и структурированная база данных, обеспечивающая системный учет, мониторинг и возможность принятия обоснованных управленческих решений в сфере модернизации и развития спортивной инфраструктуры [2, с. 254, 255].

Современный спорт представляет собой сложную, многогранную систему, включающую в себя различные направления и формы реализации. В научной литературе существует множество подходов к его классификации, основанных на различных критериях. Одним из наиболее распространенных является разделение спорта на массовый, профессиональный и спорт высших достижений, что позволяет определить ключевые целевые ориентиры, методы оценки результативности, а также основные функции и требования к спортсменам [3, с. 64].

Физкультурно-оздоровительные услуги также поддаются структурированию по ряду параметров. В частности, их можно классифицировать с учетом мотивации субъектов предоставления услуг, выделяя коммерческие и некоммерческие организации. Кроме того, различия в потребностях аудитории позволяют разделить такие услуги на массовые и индивидуальные. С учетом специфики

удовлетворяемых потребностей можно выделить бесплатные и платные услуги, а также образовательные и развлекательные форматы. Еще одним значимым критерием выступает источник финансирования, на основании которого услуги подразделяются на оказываемые на платной или бесплатной основе [4, с. 124].

Внедрение инноваций в сферу физической культуры и спорта приводит к глубоким и кардинальным изменениям в образовательных системах, трансформируя их базовые функциональные принципы. В результате этого процесса формируются новые модели образовательных и педагогических систем, способствующие повышению эффективности подготовки специалистов и развитию спортивной индустрии в целом. Инновационный менеджмент в области физической культуры и спорта представляет собой комплексную деятельность, направленную на прогнозирование, планирование, организацию, контроль, координацию и регулирование внедрения передовых технологий и методов. Его основная цель заключается в обеспечении успешной реализации инновационных процессов, что способствует достижению значительного социально-экономического эффекта и повышению качества жизни населения Российской Федерации. Современные инновационные технологии, применяемые в организации и проведении спортивных мероприятий, стремительно распространяются в России, постепенно вытесняя устаревшие традиционные методы. В последние годы в стране активно внедряются новые системы управления спортивными событиями, основанные на передовых зарубежных разработках и адаптированные к отечественным условиям [5, с. 113–115]. Это способствует повышению уровня организации спортивных мероприятий и укреплению позиций России на международной спортивной арене.

Спортивно-оздоровительный туризм (СОТ) представляет собой особый вид туристической деятельности, основой которой является прохождение спе-

циально разработанных маршрутов и дистанций. Этот процесс включает преодоление препятствий различной степени сложности, таких как перевалы, траверсы, вершины, пороги, каньоны, пещеры и другие природные или искусственно созданные рельефные объекты. Ключевой задачей данного направления туризма является не только активный отдых, но и достижение физического и психологического восстановления, а также общее укрепление здоровья участников. О.В. Бардаченко и Т.С. Кравцова выделяют несколько разновидностей СОТ в зависимости от способа передвижения. В эту категорию входят пешие, конные, водные, горные, лыжные, велосипедные маршруты, а также такие направления, как спелеотуризм, автомототуризм, парусный и комбинированный виды туризма [6, с. 356, 357]. Каждое из этих направлений обладает своими особенностями и требует специальной подготовки, обеспечивая участникам возможность выбора наиболее подходящего формата активного отдыха.

Использование современных фитнес-технологий значительно повышает привлекательность занятий физической культурой и спортом, делая их более эффективными и разнообразными. Эти технологии могут успешно применяться на всех уровнях образовательного процесса – начиная с дошкольных учреждений и школ, продолжая системой дополнительного образования и завершая подготовкой профессиональных спортсменов. Традиционная модель обучения в сфере физической культуры и спорта ориентирована в первую очередь на подготовку специалистов для работы с детьми в образовательных организациях различных уровней. В процессе обучения формируются базовые навыки проведения учебных и учебно-тренировочных занятий, однако данная система в меньшей степени ориентирована на подготовку специалистов, способных работать в области оздоровительной физической культуры с различными возрастными и социальными группами населения [7, с. 52, 54]. Это приводит к дисбалансу между сформированными в учебном

процессе компетенциями и актуальными требованиями к специалистам, работающим в сфере укрепления здоровья и повышения физической активности граждан.

Основная задача физкультурно-оздоровительных услуг заключается в реализации комплекса мероприятий, направленных на укрепление здоровья взрослого населения, формирование устойчивых привычек здорового образа жизни и минимизацию распространенности негативных социальных явлений. Достижение этих целей способствует повышению общего уровня физической активности граждан, улучшению их самочувствия и укреплению социальной стабильности. При этом ключевым критерием эффективности физкультурно-оздоровительной деятельности является высокий уровень качества предоставляемых услуг. Именно этот показатель определяет успешность работы спортивных учреждений и организаций, проводящих массовые мероприятия на различных спортивных объектах. Постоянное совершенствование подходов к организации физкультурно-оздоровительных программ позволяет обеспечить доступность и востребованность таких услуг среди населения, способствуя их активному вовлечению в занятия спортом.

Согласно официальным данным, представленным в «Проекте отчета о реализации публично сформированных целей и задач Министерства спорта Республики Татарстан за 2024 год» [8], за десятилетний период (с 2013 по 2023 г.) на территории Республики Татарстан было возведено 1153 спортивных объекта, включая 40 площадок для игры в хоккей с бортами и 44 лыжные базы. Размещение этих спортивных сооружений охватывает не только административные центры и крупные населенные пункты, но также небольшие деревни и сельские поселения, все муниципальные районы республики. В течение 2024 г. общий объем введенных в эксплуатацию спортивных комплексов составил 24 единицы.

На начало 2024 г. в Республике Татарстан действовали 519 спортивных

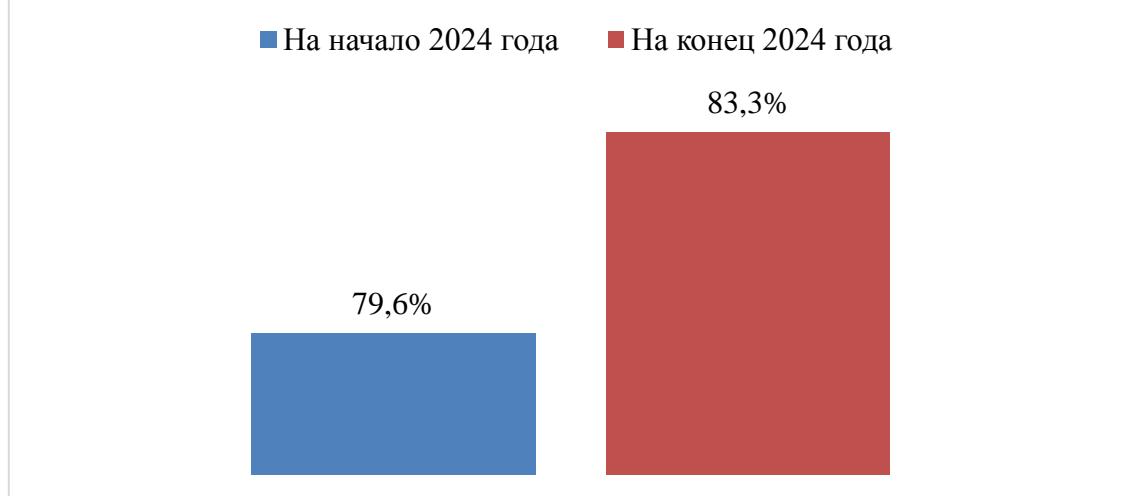
объектов. Из общего числа этих сооружений 106 нуждались в проведении капитального ремонта, тогда как 413 объектов (или 79,6 %) находились в удовлетворительном состоянии и не требовали реконструкции. На рисунке 1 представлены более подробные данные по показателю спортивных объектов, не требующих капитального ремонта.

В результате осуществления мероприятий в рамках национального проекта «Демография» и федеральной инициативы «Спорт – норма жизни» удалось достичь значительного роста показателя, отражающего уровень вовлеченности населения в регулярные занятия физической культурой и спортом, статистические данные по показателю представлены на рисунке 2.

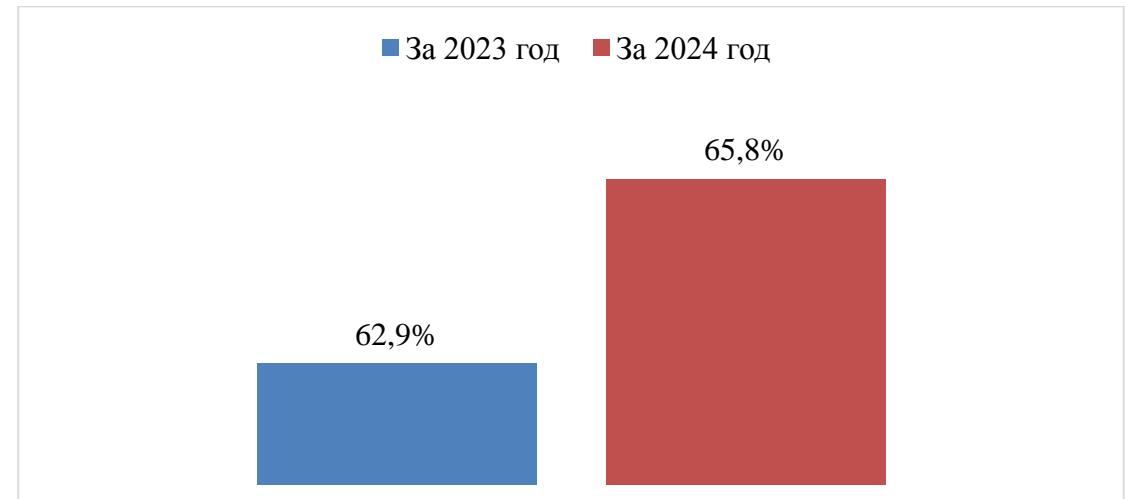
В течение 2024 г. Министерство спорта Республики Татарстан в сотруд-

ничестве со спортивными федерациями и физкультурно-спортивными организациями региона организовали свыше 700 различных мероприятий, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья. В общей сложности в этих спортивных и оздоровительных инициативах приняли участие более 600 тысяч человек.

Согласно Постановлению Кабинета Министров Республики Татарстан № 98 от 20.02.2018, ведущие спортсмены региона получают ежемесячные стипендии за высокие спортивные достижения, а их тренеры – соответствующие доплаты. В 2024 г. стипендии ежемесячно получали 1068 спортсменов (88,9 млн руб.), доплаты назначены 72 тренерам (3,5 млн руб.) [8].



*Рис. 1. Доля спортивных объектов, не требующих капитального ремонта [8]*



*Рис. 2. Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом [8]*



*Рис. 3. Концепция управления продвижением физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг [8]*

Анализ текущего состояния физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в Республике Татарстан показывает, что регион демонстрирует стабильное расширение спортивной инфраструктуры в городской и сельской местности, что способствует увеличению числа жителей, занимающихся спортом на постоянной основе. Кроме того, в регионе наблюдается положительная динамика в проведении капитального ремонта спортивных объектов, хотя количество сооружений, требующих реконструкции, по-прежнему остается значительным. Важным достижением Республики Татарстан является проведение большого количества спортивных мероприятий, что подчеркивает значимость социального аспекта развития физической культуры и спорта. Поддержка спортсменов и тренеров свидетельствует о приоритетности развития профессионального спорта и спорта высоких достижений. При этом сохраняется необходимость дальнейшего развития спортивных объектов и инфраструктуры, а также вовлечения еще большего числа граждан в занятия спортом.

На основании проведенного исследования предлагается концепция механизма управления продвижением физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в Республике Татарстан, представленная на рисунке 3.

**Заключение.** Предложенная концепция включает в себя комплекс

мероприятий, направленных на развитие физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в регионе. Концепция ориентирована на создание благоприятной и доступной среды для занятий спортом, охватывающей различные категории граждан, в том числе работоспособное население, детей, людей пожилого возраста и людей с ограниченными возможностями здоровья. Она направлена на формирование мотивации к занятиям спортом, что способствует поддержанию здорового образа жизни. Концепция призвана сформировать устойчивую спортивную систему, которая позволит достичь высокого уровня организации и качества спортивных услуг.

Распространение массового спорта является фактором, непосредственно влияющим на укрепление здоровья и снижение заболеваемости населения. Внедрение инноваций, таких как цифровые платформы, современные фитнес-технологии и автоматизированные системы управления, позволяет анализировать степень вовлеченности населения в спортивную деятельность, повышать эффективность занятий спортом и оптимизировать проведение спортивных мероприятий. В совокупности это должно способствовать улучшению физического состояния граждан, повышению качества их жизни и общему развитию региона.

### **Список источников**

1. Айазова Е.С., Селиванов О.И., Дорофеева Е.Н. Нормативно-правовое регулирование в области физической культуры и спорта // Северо-Кавказский юридический вестник. 2021. № 4. С. 167–172. DOI: 10.22394/2074-7306-2021-1-4-167-172.
2. Агеева Г.Ф., Вишнякова О.Н., Фахретдинова А.Б. Методологические основы формирования базы данных на основе классификации объектов спортивной инфраструктуры // Наука и спорт: современные тенденции. 2024. Т. 12, № S2 (47). С. 253–263. DOI: 10.36028/2308-8826-2024-12-S2-253-263.
3. Елисейкин С.Н., Иголкина Л.М. Социально-экономическая значимость спорта в современной экономике // StudNet. 2022. Т. 5, № 6. С. 6448–6457. DOI: 10.55186/26584964\_2022\_5\_6\_9.

- 
4. Пасечник П.В., Селитреникова Т.А. Некоммерческий маркетинг в сфере физкультурно-оздоровительных услуг, оказываемых взрослому населению // Общество: социология, психология, педагогика. 2023. № 8 (112). С. 122–128. DOI: 10.24158/spp.2023.8.16.
  5. Бабичева М.А., Лукьянова Л.М. К вопросу применения инновационных технологий в области физической культуры и спорта // Наука-2020. 2021. № 6 (51). С. 112–117.
  6. Бардаченко О.В., Кравцова Т.С. Подходы к определению термина «спортивно-оздоровительный туризм» // E-Scio. 2022. № 12 (75). С. 353–358.
  7. Бондаренко Е.В. Фитнес-технологии в профессиональной подготовке бакалавров физкультурно-спортивного профиля по направлению «Педагогическое образование» // Научно-педагогическое обозрение. 2022. № 1 (41). С. 51–59. DOI: 10.23951/2307-6127-2022-1-51-59.
  8. Проект отчета о реализации публично сформированных целей и задач Министерства спорта Республики Татарстан за 2024 год // Официальный Татарстан единый портал органов государственной власти и местного самоуправления. URL: <https://publictasks.tatarstan.ru/sites/default/files/2025-01/Минспорт%20PT%20-%20Отчет%20за%202024%20г.pdf> (дата обращения: 09.02.2025).

### **References**

1. Aivazova E.S., Selivanov O.I., Dorofeeva E.N. Normativno-pravovoe re-gulirovanie v oblasti fizicheskoi kul'tury i sporta // Severo-Kavkazskii yuridi-cheskii vestnik. 2021. № 4. S. 167–172. DOI: 10.22394/2074-7306-2021-1-4-167-172.
2. Ageeva G.F., Vishnyakova O.N., Fakhretdinova A.B. Metodologicheskie osnovy formirovaniya bazy dannykh na osnove klassifikatsii ob"ektov sportivnoi infrastruktury // Nauka i sport: sovremennoye tendentsii. 2024. T. 12, № S2 (47). S. 253–263. DOI: 10.36028/2308-8826-2024-12-S2-253-263.
3. Eliseikin S.N., Igolkina L.M. Sotsial'no-ekonomicheskaya znachimost' sporta v sovremennoi ekonomike // StudNet. 2022. T. 5, № 6. S. 6448–6457. DOI: 10.55186/26584964\_2022\_5\_6\_9.
4. Pasechnik P.V., Selitrenikova T.A. Nekommercheskii marketing v sfere fizkul'turno-ozdorovitel'nykh uslug, okazyvaemykh vzroslomu naseleniyu // Obshche-stvo: sotsiologiya, psichologiya, pedagogika. 2023. № 8 (112). S. 122–128. DOI: 10.24158/spp.2023.8.16.
5. Babicheva M.A., Luk'yanova L.M. K voprosu primeneniya innovatsionnykh tekhnologii v oblasti fizicheskoi kul'tury i sporta // Nauka-2020. 2021. № 6 (51). S. 112–117.
6. Bardachenko O.V., Kravtsova T.S. Podkhody k opredeleniyu termina «sportivno-ozdorovitel'nyi turizM» // E-Scio. 2022. № 12 (75). S. 353–358.
7. Bondarenko E.V. Fitnes-tehnologii v professional'noi podgotovke ba-kalavrov fizkul'turno-sportivnogo profiliya po napravleniyu «Pedagogicheskoe obrazovanie» // Nauchno-pedagogicheskoe obozrenie. 2022. № 1 (41). S. 51–59. DOI: 10.23951/2307-6127-2022-1-51-59.
8. Proekt otcheta o realizatsii publichno sformirovannykh tselei i zadach Ministerstva sporta Respubliki Tatarstan za 2024 god // Ofitsial'nyi Tatarstan edinyi portal organov gosudarstvennoi vlasti i mestnogo samoupravleniya. URL: <https://publictasks.tatarstan.ru/sites/default/files/2025-01/Minsport%20RT%20-%20Otchet%20za%202024%20g.pdf> (data obrashcheniya: 09.02.2025).

Статья принята к публикации 28.11.2025/  
The article has been accepted for publication 28.11.2025.

Информация об авторах:

**Екатерина Геннадьевна Хайруллина**, аспирант кафедры «Экономика и управление», ведущий специалист отдела магистратуры и аспирантуры

**Артур Андреевич Бровкин**, аспирант кафедры «Экономика и управление»

Information about the authors:

**Ekaterina Gennadievna Khairullina**, Postgraduate student at the Department of Economics and Management, Leading Specialist at the Master's and Postgraduate Studies Department

**Arthur Andreevich Brovkin**, Postgraduate student at the Department of Economics and Management

