
Научная статья / Research Article

УДК 338.23

DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-103-112

Виктор Владимирович Прохоров

Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, Красноярск, Россия
prohorov.victor@yandex.ru

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИИ: ОТ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА ДО ТРАНСФОРМАЦИИ

Рассмотрены вопросы по текущему развитию цифровой экономики в Российской государстве. Исследованы этапы развития цифровой экономики в Российской Федерации. На основе проведенного исследования сделан вывод о том, что направление развития цифровой экономики во всех ее сегментах в стране определяется в первую очередь на основе существующих интересов государства. Понимание этих интересов всеми участниками экономического процесса в стране является актуальным, так как это позволяет планировать будущую свою деятельность. Для понимания интересов Российского государства был проведен анализ действующего в настоящее время национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», который является своего рода продолжением ранее действующего национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации». В рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» проведен анализ федеральных проектов входящих в его состав, где были рассмотрены решаемые ими задачи. Среди анализируемых федеральных проектов были выделены ключевые, которые и определяют дальнейшее развитие национальной экономики Российской Федерации. Были сделаны выводы о том, что для дальнейшего развития цифровой экономики в стране необходимо использовать новые механизмы финансирования проектной или иной деятельности на основе введения в обращение цифрового рубля. Использование цифрового рубля не только повысит эффективность финансирования государственных проектов, но и снизит коррупционную составляющую в бюджетной сфере.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровая трансформация, цифровой рубль

Для цитирования: Прохоров В.В. Цифровая экономика России: от информационного обмена до трансформации // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2025. № 4. С. 103–112. DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-103-112.

Viktor Vladimirovich Prokhorov

M.F. Reshetnev Siberian State University of Science and Technology, Krasnoyarsk, Russia
prohorov.victor@yandex.ru

RUSSIA'S DIGITAL ECONOMY: FROM INFORMATION EXCHANGE TO TRANSFORMATION

Research examines the current development of the digital economy in Russia. The paper studies the stages of digital economic development in the Russian Federation. Based on the conducted research, it is concluded that the development of the digital economy in all its segments is determined primarily by the existing interests of the state. Understanding these interests by all economic participants is crucial, as it allows for planning future activities. To understand the interests of the Russian state, an analysis of the current national project Data Economy and Digital Transformation of the State was conducted. This project is a continuation of the previously existing national project Digital Economy of the Russian Federation. As part of the national project Data Economy and Digital Transformation of the State, an analysis of the federal projects included within it was conducted, examining the challenges they address. Among the federal projects analyzed, key ones were identified that shape the future development of the Russian Federation's national economy. It was concluded that, to further develop the country's digital economy, it is necessary to use new mechanisms for financing project-based and other activities, based on the introduction of the digital ruble. The use of the digital ruble will not only improve the efficiency of funding government projects but also reduce corruption in the public sector.

Keywords: digital economy, digital transformation, digital ruble.

For citation: Prokhorov V.V. Russia's digital economy: from information exchange to transformation // Socio-economic and humanitarian journal. 2025. № 4. P. 103–112. (In Russ.). DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-103-112.



Введение. Одной из движущих сил развития мировой экономики в последнее время является ее цифровой сегмент. Именно в этом сегменте массово начинают применяться различные новейшие технологии, которые связаны с использованием квантовых вычислений, анализом больших данных, применением когнитивных и облачных технологий и т. д. Все это приводит к определенной трансформации, как в целом мировой, так и национальных экономик в частности, повышая их эффективность.

Благодаря применению цифровых технологий такая трансформация приводит к определенным изменениям в социально-экономической сфере государств. При этом Российская Федерация является одним из мировых лидеров в таких изменениях. В частности, в Российской государстве в настоящее время реализуется стратегическая программа развития страны, основу которой составляет наци-

ональный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

В рамках данного национального проекта (НП) за счет применения новых цифровых технологий планируется на основе использования различных цифровых платформ повысить эффективность Российского государства. И эта эффективность должна быть достигнута за счет более тесного информационного взаимодействия между гражданами, частными предпринимателями и государством.

Цель исследования – рассмотреть этапы развития цифровой экономики РФ от информационного обмена до трансформации.

В целом необходимо отметить, что цифровая трансформация социально-экономической сферы в России обеспечивается главным образом за счет реализации интересов самого государства. Эти интересы во многом предопределяют и приоритеты использования тех или иных

цифровых технологий, а значит и направление социально-экономического развития государства. Поэтому понимание цифровой политики Российского государства, проводимой по отношению к социально-экономической сфере, является достаточно актуальной для ее граждан и отечественного бизнеса.

Результаты и их обсуждение.

Следует сказать, что в Российском государстве цифровая трансформация экономики началась более двадцати трех лет назад. Началом этому процессу послужило вышедшее в январе 2002 г. Постановление Правительства РФ «О федеральной целевой программе «Электронная Россия (2002–2010 годы)», где ставилась задача по более эффективному информационному обмену между населением и государством. Все это и должно было улучшить эффективность самого государственного управления в стране [1].

Дальнейшим развитием программы «Электронная Россия (2002–2010 годы)» стала принятая в 2008 г. «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации». В Стратегии вновь было предложено использовать в качестве одного из основного механизма повышения эффективности госуправления информационные и телекоммуникационные технологии, что, по мнению правительства, должно было повысить качество жизни российских граждан, конкурентоспособность страны и т. д. [1, 2].

В последующем, через два года, в Российской Федерации была разработана и принята еще одна государственная программа, направленная на развитие национальной цифровой сферы. Она получила название «Информационное общество (2011–2020 годы)». В ней декларировались все те же задачи и механизмы, что и в «Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации» [1, 2].

В 2017 г. национальная цифровая сфера получила новый импульс по своему развитию. В частности, были приняты два нормативно-правовых акта, в том

числе Указ Президента РФ «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.» и Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации»». В них декларировалось формирование в Российском государстве цифровой экономики на основе применения цифровых платформ, что не только обеспечивало взаимодействие между основными акторами страны (государством, гражданами и предпринимателями), но и позволяло решать общегосударственные задачи на более высокотехнологической основе [3].

Важность цифровой экономики для государства во многом предопределило принятие в 2019 г. соответствующего национального проекта. Таким проектом стала «Цифровая экономика Российской Федерации». НП открыл новые возможности по развитию цифровой сферы в стране за счет конкретизации отдельных направлений ее развития, которые были определены в федеральных проектах (ФП), вошедших в данный национальный проект.

В НП «Цифровая экономика Российской Федерации» таких ФП было выделено девять, они охватывали широкий спектр решаемых задач, в том числе от формирования нормативно-правовой базы цифровой экономики до обеспечения необходимой инфраструктурой и подготовкой соответствующих специалистов. Общий объем финансирования данных ФП превысил 1,79 трлн руб. При этом часть федеральных проектов реализовалась на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП) [4, 5].

Официально данный НП действовал до 31.12.2024, и в основном результаты его реализации оценивались позитивно. В частности, более трех с половиной тысяч ИТ-предприятий смогли получить государственную поддержку в виде различных грантов, специальных налоговых режимов, льготных кредитов, возможности участия в госзаказе и госзакупках и т. д.

Кроме того, за счет более широкого допуска российских граждан, прожи-

вающих на малодоступных территориях, к сети Интернет, путем прокладки нескольких тысяч километров оптоволоконных кабелей удалось повысить количество зарегистрированных на портале «Госуслуги» до 109 млн. Такое подключение дало возможность свыше тысячи важных госуслуг перевести в электронный вид. Все это во многом не только упростило взаимоотношения граждан и предпринимателей с госорганами, но одновременно снизило и затраты на управление Российской государством [5, 6].

В настоящее время, с января текущего года, в Российской Федерации начал действовать уже новый НП, который направлен на формирование отечественной цифровой экономики на основе перевода государственного и муниципального управления на цифровые технологии. Этим национальным проектом стала «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Он действует до 2030 г. и фактически является правопреемником предыдущего национального проекта.

НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» реализуется на принципах ГЧП, где из 1,433 трлн руб., направляемых для его финансирования, более 41,4 % от общего объема приходится на внебюджетные источники.

Он так же, как предыдущий национальный проект, включает в себя девять федеральных проектов, каждый из которых развивает определенный сегмент цифровой экономики в государственных интересах. Именно эти интересы и выступают в настоящее время своего рода локомотивом по развитию цифровой сферы в стране [5, 7].

Среди них ключевым ФП является «Инфраструктура доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет». Его реализация дает возможность соединить в единое целое всю имеющуюся инфраструктуру национальной цифровой экономики. Для этого предлагается дополнительно проложить на малодоступных территориях (Сибирь, Дальний Восток и т. д.) оптоволоконные

линии для доступа к сети Интернет общей протяженностью до 11 тыс. км. Там же, где это экономически невыгодно или невозможно, предлагается подключение к сети Интернет обеспечить с помощью группировки низкоорбитальных спутников (292 спутника) различного назначения [5, 8].

За счет реализации данного ФП государство получит возможность оказывать населению в значительных объемах стандартные госуслуги на основе цифровых платформ при одновременном снижении их стоимости для бюджета страны. В свою очередь предприниматели, за счет увеличения объемов интернет-торговли на основе все тех же, но уже корпоративных цифровых платформ, повысят эффективность и своего бизнеса. Все это в целом скажется на эффективности и конкурентоспособности Российского государства, а также на уровне жизни населения.

Тема государственных цифровых платформ фигурирует во втором ФП «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы», входящем в рассматриваемый национальный проект. Здесь планируется перевести до 1600 наиболее востребованных государственных (муниципальных) услуг в цифровую форму с оказанием их на «Едином портале государственных услуг» («Госуслуги»).

Для этого будут использоваться различные государственные цифровые платформы, в том числе «Умный город», «Безопасная среда», «Моя школа» и т. д., где за счет применения искусственного интеллекта планируется оказывать социальные услуги российским гражданам с максимальной кибербезопасностью.

В частности при использовании цифровой платформы «Умный город» социальные услуги населению будут оказываться из одного центра с применением искусственного интеллекта, с учетом имеющейся в наличии государственной и муниципальной инфраструктуры и ресурсов. Для получения такой социальной услуги или экстренной помощи гражданину или юрлицу необходимо будет знать всего один телефонный номер,

позвонив по которому они получат услугу с максимальной оперативностью. Все это повысит комфортность и безопасность проживания населения в современных условиях [5, 9].

В третьем ФП «Искусственный интеллект» речь идет о применении технологий искусственного интеллекта (ИИ) в экономике страны, и в первую очередь в системе государственного управления. На основе данных технологий предлагаются оказывать госуслуги в проактивном режиме.

В данном режиме используется принцип «жизненной ситуации». При его применении отсутствует необходимость посещения различных органов исполнительной власти с подачей там бумажных заявлений или обращений. Это, с одной стороны, уменьшает в системе госуправления потребности в кадрах и снижает имеющие там затраты, а с другой, снижает возможные затраты юридических и физических лиц по обращениям в сами госорганы. При этом убирается коррупционная составляющая в системе госуправления при указывании госуслуг. Предполагается, что уже в ближайшее время будет переведено не менее ста государственных услуг в этот режим функционирования [9, 10].

Четвертый ФП «Цифровое государственное управление» направлен на рост эффективности в стране государственного управления. В нем предполагается, что на всех уровнях госвласти будет проводиться сквозная цифровизация, т. е. все типовые решения в системе государственной власти будут проводиться только в цифровой форме. Для сквозной цифровизации планируется, что к концу действия данного ФП количество пользователей, имеющих электронную мобильную подпись, составит не менее 80 млн [11].

Цифровой документооборот должен в значительной мере ускорить прохождение различных согласований в системе госуправления, что скажется не только на повышении эффективности системы госуправления, но и повышении эффективности предпринимательства в

стране. Не является секретом то, что на получение разрешения какого-либо строительства порой требуется получение согласования не менее чем в 50 органах госвласти. Сквозная цифровизация ускорит эти согласования и одновременно уберет существующий там коррупционный фактор.

Кроме того, в ФП «Цифровое государственное управление» предполагается развивать отдельные государственные информационные системы в таких государственных организациях, как Счетная палата, Росфинмониторинг и ряд других ведомств. Интересным является проект по организации цифровой платформы по отбору персонала для работы в госорганах, что явно повысит качество кадров в этих организациях, а значит, и их эффективность.

Пятый ФП «Государственная статистика», как и предыдущий федеральный проект, также направлен в первую очередь на улучшения качества госуправления. В нем поставлена задача стандартизации собираемых статистических данных, которые применяются в госуправлении. Такая стандартизация дает возможность упростить их получение с одновременным повышением качества как текущего, так и стратегического анализа состояния экономики страны. При этом стандартизованные статистические данные могут эффективно использоваться и на уровне корпораций. Все это снизит издержки как при планировании, так и при проведении операционной деятельности.

В целом стандартизация статистических данных будет обеспечиваться государственной информационной системой «Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП). ГИС ЦАП позволит во многом отказаться от существующих в настоящее время дублирующих друг друга информационных государственных систем, что и должно сказаться на эффективности госуправления [5, 12].

Шестой ФП «Прикладные исследования и перспективные разработки» появился в НП не случайно. Формиро-

вание инфраструктуры цифровой экономики требует соответствующего развития ее технологической базы. Для этого в данном ФП предусматриваются мероприятия по развитию в Российской Федерации квантовых технологий, позволяющих повысить чуть ли не на порядок вычислительные мощности компьютеров.

Это, в свою очередь, позволит перейти национальным телекоммуникационным сетям на стандарт 6G. Кроме того, повышение вычислительных мощностей позволит государству вести эффективную борьбу с киберпреступлениями в информационном пространстве [13].

Необходимо отметить, что данный ФП напрямую связан таким федеральным проектом, входящим в рассматриваемый НП, как «Инфраструктура кибербезопасности». Этот седьмой ФП направлен на обеспечение безопасности как государственных, так и частных информационных систем. Кроме того, одной из задач данного проекта является и защита граждан Российской государства от действий киберпреступников.

Для этого предлагается внедрять в деятельность информационных систем такие сервисы, как «Государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак» (ГосСОПКА), «Мультисканер», «Антифрод», «Антиспам» и др. Например, деятельность ГосСОПКА направлена на проведение мониторинга сетевой активности, расследования в информационных системах компьютерных инцидентов, разработки мер защиты и т. д. В свою очередь, задачей «Мультисканера» является противодействие вредоносному ПО (программному обеспечению) в различных его вариантах (вирусы, троянские программы и т. д.). «Антифрод» направлен на противодействие проводимым мошенническим операциям и т. д. [5, 9].

ФП «Инфраструктура кибербезопасности» позволит, с одной стороны, снизить затраты по всем участникам национального информационного поля по предотвращению киберпреступлений.

С другой стороны, уменьшит и возможные прямые потери, вызванные этими киберпреступлениями. И здесь имеется и прямой государственный интерес. Реализация ФП позволит снизить государственные затраты на правоохранительные мероприятия, которые могут проводиться для расследования совершенных киберпреступлений, так как значительная их часть будет предотвращаться. Все это в целом благоприятно скажется на развитии цифровой экономики в стране.

Реализация восьмого ФП «Отечественные решения» позволит заменить иностранное программное обеспечение и перейти в национальной цифровой сфере на отечественное ПО. В рамках данного проекта предполагается, что государственные и муниципальные органы власти 100 % перейдут на отечественное ПО (в настоящее время эта доля составляет чуть больше 66 %).

На отечественное ПО в 95 % случаев должны перейти предприятия и организации в отраслях, которые контролируются государством. Остальные 5 % ПО еще рассматриваются как определенный шлюз для возможного информационного контакта с нерезидентами нашего государства. При этом не менее 239 критичных ИТ-решений в этой сфере должны будут являться только отечественными.

В ФП также имеется место и для импортозамещения технологического оборудования в мобильной связи. В частности, рассматривается возможность изготовления на территории Российской государства базовых станций для мобильной связи стандарта 4G и 5G и на этих объектах планируется использовать только национальное ПО [5, 6].

Необходимо отметить, что ФП «Отечественные решения» решает не только задачи общей государственной безопасности, но и экономические задачи. Так, разработка собственного ПО даст определенный импульс и разработчикам российского технологического оборудования и техпроцессов, что скажется на уровне экономического развития Российской Федерации.

Девятым, завершающим в рассматриваемом национальном проекте, является ФП «Кадры для цифровой трансформации». Без кадрового обеспечения невозможна реализация всех вышеперечисленных ФП. Здесь планируется проводить на существующих и перспективных образовательных цифровых платформах обучение всех категорий учащихся. Так, для обучения программированию планируется привлечь до 450 тыс. учащихся из системы среднего образования (школ, колледжей). Кроме программирования там планируется обучать и элементам когнитивных технологий и т. д. В вузах же делается ставка на практико-ориентированное обучение. Для этого будут привлекаться до 20 тысяч студентов, что во многом обеспечит кадровым составом ИТ-компаний [5, 11].

В целом предполагается, что за счет применения цифровых технологий уже к 2030 г. российский ВВП дополнительно будет ежегодно увеличиваться на 11,2 трлн руб. Это увеличение будет связано с рядом факторов. Во-первых, за счет снижения издержек, связанных со взаимоотношениями между государством и частным бизнесом, повысится корпоративная прибыль предприятий до 4–6 %. Во-вторых, применение предприятиями современных цифровых технологий приведет к повышению энергоэффективности, снизит фондемкость, материалоемкость и т. д., что скажется на эффективности производства [5].

Заключение. Реализация федеральных проектов в НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства», несмотря на выделенные государством ресурсы, объективно требует применения и новых механизмов их финансирования. Технологическая база для применения таких механизмов в Российской Федерации практически или сформирована, или будет сформирована в самое ближайшее время.

Здесь следует отметить, что к подготовке по использованию новых механизмов финансирования при реализации различных государственных проектов и программ Российское государство при-

ступило еще в 2011 г. В тот год Федеральным казначейством начал реализовываться проект под названием «Электронный бюджет», который был направлен на цифровизацию национальной бюджетной системы [14].

Основными целями «Электронного бюджета» является автоматизация стандартных бюджетных процессов, что позволяет их проводить в цифровой форме. Данная автоматизация позволяет в интересах бюджетной системы эффективно собирать информацию, обрабатывать, анализировать и более точно делать прогнозы. Благодаря точности прогноза бюджетных показателей у Российского государства уже сейчас появилась возможность более эффективно планировать расходы бюджета, оптимизировать наличные ресурсы при их распределении и т. д. Все это дает возможность сокращать избыточные бюджетные затраты и избегать нецелевого использования бюджетных средств со снижением коррупционной составляющей. При этом бюджетные потоки с точки зрения мониторинга стали более прозрачными и контролируемыми.

Именно «Электронный бюджет» и закладывает основу использования новых механизмов финансирования не только государственной, но и корпоративной экономики. В качестве такого механизма выступает использование в российской финансовой системе цифрового рубля.

Именно цифровой рубль и должен повысить в первую очередь эффективность бюджетной сферы. С помощью цифрового рубля государство получает возможность все бюджетные расчеты проводить в реальном режиме времени. К ним относятся прием платежей, перевод из бюджетной системы юридическим и физическим лицам денежных средств и т. д.

Такие бюджетные расчеты будут проводиться напрямую, на цифровые счета получателей, минуя систему коммерческих банков. Это не только уменьшит время расчетов, но и значительно снизит издержки для бюджета. При этом

цифровой рубль, полученный юридическими и физическими лицами, может быть использован дальше, и в первую очередь в дальнейших расчетах с государством или его контрагентами, что объективно и создаст его оборот.

Использование государством цифрового рубля позволит в значительной мере снизить коррупционную составляющую в стране. Это связано с тем, что он фактически является «окрашенным» денежным средством, так как каждый цифровой рубль обладает только собственным уникальным кодом. И данный код невозможно изменить или подменить.

Поэтому всю траекторию цифровых переводов от начала до конца легко можно отследить. При этом на каких-то

сомнительных этапах такого движения он может быть автоматически заблокирован. Именно такие свойства цифрового рубля и позволяют исключить его нецелевое использование и убрать коррупционную составляющую в бюджетной системе.

В завершение можно сказать, что проводимая Российской государством цифровая трансформация экономики не только улучшит эффективность деятельности государственных органов управления, но и позволит решить задачи по повышению в целом экономики Российской Федерации с одновременным снижением уровня экономической преступности и коррупции в системе госуправления.

Список источников

1. Устойчивое экономическое развитие региона на основе кластерных и инновационных институтов: монография / В.В. Прохоров [и др.]; под общ. ред. В.В. Прохорова. Красноярск, 2025. 270 с. ISBN 978-5-86433-968-8.
2. Macroregional sustainable development on the basis of public-private partnership mechanisms / V. Prokhorov [et al.] // II International conference on environmental technologies and engineering for sustainable development (ETESD-II 2023). Tashkent, 13–15 сентября 2023 г. URL: https://www.researchgate.net/publication/375520258_Macroregional_sustainable_development_on_the_basis_of_public-private_partnership_mechanisms (дата обращения: 12.09.2025).
3. Глобализация и ее влияние на развитие инфраструктурных отраслей региона / Н.Т. Аврамчикова [и др.]. М.: ИНФРА-М, 2023. 238 с.
4. Цифровая трансформация: эффекты и риски в новых условиях / рук. авт. колл. П.Б. Рудник, Т.С. Зинина; под ред. И.Р. Агамирзяна [и др.]; Высш. шк. экономики. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. 156 с.
5. Прохоров В.В., Рожнов И.П. Цифровые финансовые активы : учебник для вузов . М.: Юрайт, 2025. 298 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-21399-7.
6. Prokhorov V., Rozhnov I., Maslova O. Digital Platform Economy in Russia. In: Stanimirović P.S., Mourtas S.D., Sahoo J.K. (eds) Hybrid Methods for Modeling and Optimizing Complex Systems. HMMOCS 2024. Lecture Notes in Networks and Systems. 2025. Vol. 1481. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-031-95649-2_19.
7. Петров А.М., Марков В.А. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»: от концепции к реализации // Экономические науки. 2024. №10 (239). С. 175–186.
8. Демидов А.В. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» как инструмент укрепления цифрового суверенитета России // Наукосфера. 2024. №4-2. С. 357–360.
9. Белова С.Н., Владимирова О.Н., Гришмановский Д.Ю. Электронный бюджет в системе стратегического планирования и обеспечения экономической безопасности // Экономическая безопасность. 2023. Т. 6, № 3. С. 1175–1194.

-
10. Миролюбова Т.В., Николаев Р.С. Цифровая Экономика и цифровая трансформация региональной экономики: измерение и особенности // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика». 2024. Т. 19, № 3. С. 340–354.
 11. Сапожков О. Цифра тянеться к управлению. Что внутри у нацпроекта «Экономика данных» // Коммерсантъ. 2024. №226 (6 дек.). С. 1.
 12. Бобров А. Экономика данных и цифровая трансформация государства // Инвестиционная Россия. 2025 . 2 июня. URL: <https://strategy24.ru/rf/management/projects/ekonomika-dannykh-i-tsifrovaya-transformatsiya-gosudarstva?ysclid=mebjozmr9925727816> (дата обращения: 13.08.2025).
 13. Прохоров В.В., Рожнов И.П. Цифровые технологии в инвестиционной деятельности // E-MANAGEMENT. 2025. Vol.8, No 2. P. 93–106.
 14. Аврамчикова Н.Т., Ерыгина Л.В. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2025. 142 с.

References

1. Ustoichivoe ekonomicheskoe razvitiye regiona na osnove klasternykh i innovatsionnykh institutov: monografiya / V.V. Prokhorov [i dr.]; pod obshch. red. V.V. Prokhorova. Krasnoyarsk, 2025. 270 s. ISBN 978-5-86433-968-8/
2. Macroregional sustainable development on the basis of public-private partnership mechanisms / V. Prokhorov [et al.] // II International conference on environmental technologies and engineering for sustainable development (ETESD-II 2023). Tashkent, 13–15 sentyabrya 2023 g. URL: https://www.researchgate.net/publication/375520258_Macroregion-al_sustainable_development_on_the_basis_of_public-private_partnership_mechanisms (data obrashcheniya: 12.09.2025).
3. Globalizatsiya i ee vliyanie na razvitiye infrastrukturnykh otrassei regiona / N.T. Avramchikova [i dr.]. M.: INFRA-M, 2023. 238 s.
4. Tsifrovaya transformatsiya: effekty i riski v novykh usloviyakh / ruk. avt. koll. P.B. Rudnik, T.S. Zinina; pod red. I.R. Agamirzyana [i dr.]; Vyssh. shk. ekonomiki. M.: ISIEHZ VSHEH, 2024. 156 s.
5. Prokhorov V.V., Rozhnov I.P. Tsifrovye finansovye aktivy : uchebnik dlya vuzov. M.: Yurait, 2025. 298 s. (Vysshee obrazovanie). ISBN 978-5-534-21399-7.
6. Prokhorov V., Rozhnov I., Maslova O. Digital Platform Economy in Russia. In: Stanimirović P.S., Mourtas S.D., Sahoo J.K. (eds) Hybrid Methods for Modeling and Optimizing Complex Systems. HMMOCS 2024. Lecture Notes in Networks and Systems. 2025. Vol. 1481. Springer, Cham. DOI: [10.1007/978-3-031-95649-2_19](https://doi.org/10.1007/978-3-031-95649-2_19).
7. Petrov A.M., Markov V.A. Natsional'nyi proekt «Ekonomika dannykh i tsifrovaya transformatsiya gosudarstvA»: ot kontseptsii k realizatsii // Ekonomicheskie nauki. 2024. №10 (239). S. 175–186.
8. Demidov A.V. Natsional'nyi proekt «Ekonomika dannykh i tsifrovaya transformatsiya gosudarstvA» kak instrument ukrepleniya tsifrovogo suvereniteta Rossii // Naukosfera. 2024. №4-2. S. 357–360.
9. Belova S.N., Vladimirova O.N., Grishmanovskii D.YU. Ehlektronnyi byudzhet v sisteme strategicheskogo planirovaniya i obespecheniya ekonomiceskoi bezopasnosti // Ekonomicheskaya bezopasnost'. 2023. Т. 6, № 3. S. 1175–1194.
10. Mirolyubova T.V., Nikolaev R.S. Tsifrovaya Ekonomika i tsifrovaya transformatsiya regional'noi ekonomiki: izmerenie i osobennosti // Vestnik Permskogo universiteta. Ser. «Ekonomika». 2024. Т. 19, № 3. S. 340–354.
11. Sapozhkov O. Tsifra tyanetsya k upravleniyu. Chto vnutri u natsproekta «Ekonomika dannyKH» // Kommersant". 2024. №226 (6 dek.). S. 1.
12. Bobrov A. Ekonomika dannykh i tsifrovaya transformatsiya gosudarstva // Investitsionnaya Rossiya. 2025 . 2 iyunya. URL: <https://strategy24.ru/rf/management/projects/ekonomika-dannykh-i-tsifrovaya-transformatsiya-gosudarstva?ysclid=mebjozmr9925727816>

- ment/projects/ekonomika-dannykh-i-tsifrovaya-transformatsiya-gosudarstva?ysclid=mebjozmr9925727816 (data obrashcheniya: 13.08.2025).
13. Prokhorov V.V., Rozhnov I.P. Tsifrovye tekhnologii v investitsionnoi deyatel'nosti // E-MANAGEMENT. 2025. Vol.8, No 2. R. 93–106.
14. Avramchikova N.T., Erygina L.V. Gosudarstvennye i munitsipal'nye finansy: uchebnik dlya vuzov. 3-e izd., pererab. i dop. M.: Yurait, 2025. 142 s.

Статья принята к публикации 09.07.2025/
The article has been accepted for publication 09.07.2025.

Информация об авторе:

Виктор Владимирович Прохоров, доцент кафедры «Организация и управление научноемкими производствами», кандидат экономических наук, доцент

Information about the authors:

Viktor Vladimirovich Prokhorov, Associate Professor at the Department of Organization and Management of Science-Intensive Production, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

