

Научная статья / Research Article

УДК 332.1

DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-77-88

Анна Сергеевна Обухова<sup>1</sup>, Николай Юрьевич Ершов<sup>2</sup>,  
Анастасия Сергеевна Хромова<sup>3</sup>, Тимур Артурович Дедов<sup>4</sup>

<sup>1,2,3,4</sup>Юго-Западный государственный университет, Курск, Россия

<sup>1</sup> buhova\_anna@inbox.ru

<sup>2</sup> kolia.04071@yandex.ru

<sup>3</sup> khromovayya@yandex.ru

<sup>4</sup> timur.dedov14@mail.ru

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ В СИСТЕМЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ

*Цель исследования – разработка предложений и принципов концепции Региональные аспекты управления инновационно-инвестиционным развитием играют ключевую роль в обеспечении экономической безопасности. От того, как эффективно внедряются инновации и привлекаются инвестиции в регион, зависит его конкурентоспособность, устойчивость к внешним и внутренним угрозам, а также возможности для роста и развития. Поэтому создание системы региональных приоритетов управления экономической безопасностью является необходимым шагом для обеспечения стабильного развития региона. В работе предложен комплексный подход к управлению инновационно-инвестиционным развитием в регионе. Отмечено, что такой подход является ключом к обеспечению экономической безопасности и конкурентоспособности. Комплексный подход подразумевает создание взаимосвязанной системы, где каждый элемент поддерживает и усиливает другие. В статье рассмотрены основные механизмы стимулирования инвестиций в инновации. Автором выявлено, что этот процесс требует не разрозненных мер, а целостной системы механизмов, которые снижают риски и повышают доходность для инвестора. Сгруппированы по ключевым направлениям основные действия для формирования благоприятной инвестиционной среды. Это сложный, многогранный процесс, требующий целенаправленных и последовательных действий для привлечения капитала и обеспечения экономической безопасности региона. Представлены основные задачи инновационной политики региона. Основные результаты: рейтинг НИУ ВШЭ как инструмента оценки, который учитывает широкий набор показателей: научно-технический потенциал, инновационную деятельность компаний, качество инновационной политики и социально-экономические условия для инноваций. Сделаны выводы о лидирующих позициях регионов, которым удалось создать сбалансированную инновационную экосистему, где эффективно взаимодействуют власть, наука и бизнес.*

**Ключевые слова:** инновации, инвестиции, инновационно-инвестиционное развитие, экономическая безопасность, регион

**Финансирование:** исследование выполнено в рамках государственного задания Юго-Западного государственного университета на 2025 год, код проекта 0851-2020-0034.

**Для цитирования:** Управление инвестиционно-инновационным развитием в системе технологических региональных приоритетов / А.С. Обухова [и др.] // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2025. № 4. С. 77–88. DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-77-88.

**Anna Sergeevna Obukhova<sup>1</sup>, Nikolai Yuryevich Ershov<sup>2</sup>,  
Anastasia Sergeevna Khromova<sup>3</sup>, Timur Arturovich Dedov<sup>4</sup>**

<sup>1,2,3,4</sup>South-West State University, Kursk, Russia

<sup>1</sup> buhova\_anna@inbox.ru

<sup>2</sup> kolia.04071@yandex.ru

<sup>3</sup> khromovayya@yandex.ru

<sup>4</sup> timur.dedov14@mail.ru

## MANAGEMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION DEVELOPMENT IN THE TECHNOLOGICAL REGIONAL PRIORITIES SYSTEM

*Regional aspects of innovation and investment development management play a key role in ensuring economic security. The region's competitiveness, resilience to external and internal threats, and opportunities for growth and development depend on how effectively innovations are implemented and investment is attracted. Therefore, creating a system of regional economic security management priorities is a necessary step to ensure the region's stable development. This paper proposes a comprehensive approach to managing innovation and investment development in the region. It is noted that this approach is key to ensuring economic security and competitiveness. A comprehensive approach entails creating an interconnected system, where each element supports and strengthens the others. The paper examines the key mechanisms for stimulating investment in innovation. The author finds that this process requires not isolated measures, but a holistic system of mechanisms that reduce risks and increase returns for investors. The key actions for creating a favorable investment environment are grouped into key areas. This is a complex, multifaceted process that requires targeted and consistent action to attract capital and ensure the region's economic security. The main objectives of regional innovation policy are presented. The key results of the HSE Ranking are presented as an assessment tool that takes into account a wide range of indicators, including scientific and technical potential, companies' innovative activities, the quality of innovation policy, and the socioeconomic conditions for innovation. Conclusions are drawn regarding the leading positions of regions that have succeeded in creating a balanced innovation ecosystem where government, science, and business effectively interact.*

**Keywords:** innovation, investment, innovation and investment development, economic security, region

**Finansirovanie:** Stat'ya vypolnena v ramkah gosudarstvennogo zadaniya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta na 2025 god, kod proekta 0851-2020-0034.

**For citation:** Management of investment and innovation development in the technological regional priorities system / A.S. Obukhova [et al.] // Socio-economic and humanitarian journal. 2025. № 4. P. 77–88. (In Russ.). DOI: 10.36718/2500-1825-2025-4-77-88.



В настоящее время непрерывно развивающийся инновационный процесс выступает фундаментом государственного социально-экономического развития.

В целях обеспечения устойчивого и конкурентоспособного развития региона могут применяться инструменты воздействия на инновационную деятельность,

которую можно определить как последовательные этапы внедрения инновационной идеи в производство, дальнейшей реализации и распространения инновационного продукта. Поэтому для эффективного управления инновационно-инвестиционным развитием в системе региональных приоритетов управления экономической безопасностью необходимо учитывать комплексный подход. Стимулирование инноваций и привлечение инвестиций требуют разработки стратегий и механизмов, которые бы учитывали специфику регионального развития и потребности экономики.

Комплексный подход к управлению инновационно-инвестиционным развитием в регионе действительно является ключом к обеспечению экономической безопасности и конкурентоспособности. Комплексный подход подразумевает создание взаимосвязанной системы, где каждый элемент поддерживает и усиливает другие. Он должен включать следующие ключевые блоки:

1. Диагностический и аналитический блок, который объединяет следующие элементы:

- анализ инновационно-инвестиционного потенциала региона, то есть проведение оценки существующих научно-исследовательских центров, вузов, инновационных компаний, кадрового потенциала, состояния инфраструктуры;

- мониторинг и оценка рисков, что означает выявление угроз экономической безопасности (технологическое отставание, сырьевая зависимость, «утечка мозгов», зависимость от внешних технологий);

- бенчмаркинг и анализ лучших практик, то есть изучение успешного опыта других регионов и стран для адаптации эффективных моделей.

2. Стратегический и программный блок включает ряд элементов:

- формирование четкой региональной инновационной стратегии, то есть определение приоритетных технологических направлений (например, «сквозные» технологии: биотех, AI, ро-

бототехника), соответствующих специализации региона;

- разработка дорожных карт и целевых программ означает конкретные планы по развитию отдельных кластеров или направлений с четкими KPI (ключевыми показателями эффективности), сроками и ответственными;

- интеграция в национальные и глобальные стратегии предопределяет увязку региональных целей с национальными приоритетами (например, с национальными проектами) для привлечения дополнительного финансирования и ресурсов.

3. Инфраструктурный блок включает много элементов инновационного потенциала, отметим основные:

- развитие объектов инновационной инфраструктуры, то есть технопарки, бизнес-инкубаторы, акселераторы, центры коллективного пользования (ЦКП) с дорогостоящим оборудованием, инженеринговые центры;

- создание и модернизация цифровой и физической инфраструктуры, что обозначает высокоскоростной интернет, логистические хабы, энергетические сети – все, что необходимо для современного производства.

4. Финансово-экономический блок объединяет следующие элементы:

- многоуровневая система финансирования, куда входит сочетание грантов, субсидий, венчурного капитала, «бизнес-ангельских» инвестиций, льготного кредитования и инструментов государственно-частного партнерства (ГЧП);

- стимулирующая налоговая и таможенная политика. Налоговые льготы для компаний, занимающихся НИОКР, особые условия для резидентов территорий опережающего развития (ТОР) или особых экономических зон (ОЭЗ).

5. Кадровый и научный блок, в который входят:

- развитие человеческого капитала, то есть поддержка программ высшего и дополнительного профессионального образования, ориентированных на потребности инновационной экономики;

– создание системы привлечения и удержания талантов, которая объединяет программы жилищных сертификатов для молодых ученых и IT-специалистов, создание комфортной городской среды;

– стимулирование взаимодействия науки и бизнеса, выделение грантов на совместные исследования, создание малых инновационных предприятий при вузах.

6. Нормативно-правовой и институциональный блок объединяет:

– совершенствование законодательства, в том числе создание понятных и стабильных «правил игры» для инвесторов и инноваторов, защита прав интеллектуальной собственности;

– «Регуляторная гильотина» и снижение административных барьеров, то есть упрощение процедур подключения к инфраструктуре, получения разрешительной документации, регистрации бизнеса;

– создание эффективного координирующего органа, то есть назначение ответственной структуры (например, Агентства регионального развития) с

полномочиями для управления всей этой системой.

7. Коммуникационный и партнерский блок, в который входят такие элементы, как:

– формирование позитивного инвестиционного и инновационного имиджа региона, то есть продвижение успешных кейсов, проведение форумов и конференций;

– развитие кластеров и сетевого взаимодействия, что означает создание платформ для кооперации между крупными компаниями, МСП, научными учреждениями и властью;

– международное сотрудничество, в том числе привлечение иностранных компаний и исследовательских центров, участие в международных инновационных программах.

Стимулирование инвестиций, особенно в инновации, требует не разрозненных мер, а целостной системы механизмов, которые снижают риски и повышают доходность для инвестора. Эти механизмы нами представлены в таблице 1.

*Таблица 1*

### **Механизмы стимулирования инвестиций**

Группа механизмов	Название механизма	Мероприятия
1	2	3
<b>Финансовые</b>	Механизмы софинансирования и долевого участия	Создание региональных венчурных фондов, которые инвестируют в стартапы на паритетных началах с частными инвесторами. Это позволяет разделить риски
	Механизм гарантийных фондов и поручительств	Предоставление государственных гарантий по кредитам, взятым инновационными компаниями в коммерческих банках. Это повышает их кредитоспособность
	Механизм налоговых кредитов и «налоговых каникул»	Освобождение от уплаты налога на прибыль, имущество или землю на определенный срок для новых инвестиционных проектов
	Стимулирование краудфандинга и краудинвестинга	Создание региональных онлайн-платформ и законодательная поддержка этого способа привлечения средств для малых проектов

Окончание табл. 1

1	2	3
Нормативно-правовые и административные	Механизм «одного окна» для инвесторов	Создание единого уполномоченного органа, который сопровождает инвестора на всех этапах – от выбора земельного участка до ввода объекта в эксплуатацию
	Механизм защиты прав инвесторов и арбитража	Создание специализированных судебных коллегий для разрешения споров в сфере инвестиций и интеллектуальной собственности
	Механизм специальных правовых режимов	Разработка и внедрение на территории региона статусов ОЭЗ, ТОР, инновационного кластера с особыми условиями ведения бизнеса
Информационные и аналитические	Механизм подготовки инвестиционных предложений (pitch decks)	Создание центра компетенций, который помогает компаниям правильно «упаковать» свой проект для представления инвесторам
	Механизм проведения технологического аудита	Помощь в оценке зрелости технологии и ее коммерческого потенциала, что повышает доверие инвесторов
	Прозрачная система мониторинга и рейтингования проектов	Создание открытой базы данных инвестиционных проектов региона с отслеживанием их реализации
Организационные	Механизм государственно-частного партнерства (ГЧП)	Разработка типовых концессионных соглашений и иных форм ГЧП для проектов в сфере инфраструктуры, которые не всегда интересны частному капиталу в чистом виде
	Механизм организации нетворкинговых мероприятий	Регулярное проведение инвестиционных сессий, демо-дней, где стартапы напрямую встречаются с потенциальными инвесторами (бизнес-ангелами, венчурными фондами)

Успех управления инновационно-инвестиционным развитием региона заключается не в простой сумме перечисленных элементов и механизмов, а в их синергии. Финансовые инструменты должны работать в связке с инфраструктурными, кадровая политика – поддерживаться нормативной базой, а стратегическое видение – подкрепляться эффективными механизмами реализации. Только такой целостный, системный подход позволит создать саморазвивающуюся экосистему, привлекательную для

капитала и талантов, что и является основой долгосрочной экономической безопасности.

Важным аспектом эффективного управления инновационно-инвестиционным развитием в системе региональных приоритетов управления экономической безопасностью является создание благоприятной инвестиционной среды, которая привлекала бы как иностранных, так и отечественных инвесторов. Создание благоприятной инвестиционной среды – это краеугольный камень для привлече-

ния капитала и обеспечения экономической безопасности региона. Это сложный, многогранный процесс, требующий целенаправленных и последовательных действий.

Основные действия для формирования такой среды можно сгруппировать по нескольким основным направлениям.

1. Нормативно-правовые и административные действия (повышение предсказуемости и снижение барьеров). Обеспечение стабильности и прозрачности законодательства. Инвесторы должны быть уверены, что «правила игры» не поменяются в одностороннем порядке. Это включает в себя мораторий на внесение негативных изменений для действующих инвесторов на определенный срок. Максимальное снижение административных барьеров. Внедрение механизма «регуляторной гильотины»: отмена устаревших и избыточных обязательных требований. Развитие системы «одного окна» и цифровизация услуг. Получение разрешений, лицензий, подключение к инфраструктуре должно быть максимально простым, быстрым и прозрачным, желательно через единый портал. Сокращение проверок. Внедрение системы риск-ориентированного подхода, чтобы не проверять добросовестные предприятия без веских причин. Защита прав собственности и инвесторов. Создание эффективной и независимой судебной системы, специализированных коллегий по разрешению споров с участием инвесторов. Борьба с рейдерством и коррупцией.

2. Финансово-экономические действия (повышение доходности и снижение рисков). Разработка прозрачной и стабильной системы налоговых стимулов. Налоговые каникулы для новых проектов. Снижение ставок по ключевым налогам (на прибыль, имущество) для участников особых экономических зон (ОЭЗ) и территорий опережающего развития (ТОР). Супер-вычеты по налогу на прибыль для компаний, инвестирующих в НИОКР. Предоставление целевой финансовой поддержки. Субсидирование части процентной ставки по кредитам.

Компенсация затрат на подключение к инфраструктуре или приобретение энергоустановок. Создание региональных фондов поручительств и гарантий для помощи малым и средним предприятиям в получении кредитов. Развитие государственно-частного партнерства (ГЧП). Активное использование механизмов ГЧП для реализации крупных инфраструктурных проектов, где риски делятся между государством и бизнесом.

3. Инфраструктурные действия (создание «подключенной» среды). Развитие транспортной, энергетической и логистической инфраструктуры. Инвестор не должен тратить годы и огромные средства на то, чтобы просто «подключиться» к необходимым ресурсам. Обеспечение доступной и качественной цифровой инфраструктуры. Высокоскоростной интернет, внедрение технологий «умного города» – обязательное условие для современного бизнеса. Создание «готовых» инвестиционных площадок. Развитие промышленных парков и ОЭЗ с уже подготовленной инженерной инфраструктурой (электричество, газ, вода, дороги). Это значительно ускоряет выход проекта на операционную деятельность.

4. Информационные и кадровые действия (обеспечение ресурсами). Формирование позитивного инвестиционного имиджа региона. Активная информационная политика, включающая презентацию успешных кейсов, участие в международных форумах, создание профессионального инвестиционного портала региона с актуальной информацией. Создание профессиональной команды по работе с инвесторами (Investment Promotion Agency). Специалисты этой команды должны не ждать заявок, а активно «продавать» регион, искать инвесторов, сопровождать их на всех этапах – от первого интереса до запуска производства. Развитие человеческого капитала. Тесное взаимодействие с вузами и колледжами для подготовки кадров с компетенциями, нужными инвесторам. Программы переподготовки и привлечения квалифицированных специалистов из других регионов.

5. Действия по обеспечению безопасности и стабильности. Проактивная работа по предупреждению угроз экономической безопасности. Борьба с теневой экономикой, обеспечение добросовестной конкуренции, противодействие недружественным поглощениям. Создание системы мониторинга инвестиционного климата. Регулярные опросы инвесторов (например, с помощью инструментов ОЭСР или Всемирного банка) для выявления «болевых точек» и оперативного реагирования на их проблемы.

Благоприятная инвестиционная среда – это не просто набор льгот. Это комплексное ощущение предсказуемости, стабильности и открытости, которое возникает у инвестора при взаимодействии с регионом. Действия должны

быть системными и скоординированными, демонстрируя, что регион не просто хочет получить разовые инвестиции, а стремится построить долгосрочные, взаимовыгодные партнерские отношения. Именно такая среда является надежным фундаментом для инновационно-инвестиционного развития и экономической безопасности.

Эффективное управление инновационной системой государства предполагает использование системного подхода [3]. Особое внимание также следует уделять формированию инновационной политики региона, которая бы способствовала развитию научного и технологического потенциала, а также повышению конкурентоспособности предприятий.

Таблица 2

**Основные задачи инновационной политики региона\***

Задача	Суть
Создание инновационной инфраструктуры	Для успешного развития инноваций необходимо обеспечить наличие соответствующей инфраструктуры, включая технопарки, бизнес-инкубаторы, центры трансфера технологий и т. д.
Стимулирование сотрудничества между наукой и бизнесом	Для эффективного внедрения новых технологий в производство необходимо активное взаимодействие между научными организациями и предприятиями различных отраслей
Поддержка малого и среднего бизнеса	Малым и средним предприятиям требуется специальная поддержка со стороны региональных властей
Развитие образования и подготовки кадров	Для обеспечения потребностей инновационного развития региона необходимо создание системы образования, ориентированной на инновации, а также подготовка квалифицированных кадров
Разработка и внедрение региональных программ развития инноваций	Для координации усилий всех заинтересованных сторон и обеспечения комплексного подхода к развитию инноваций в регионе необходимо разработать и реализовать региональные программы

\*Источник: таблица составлена авторами.

Инновационно-инвестиционное развитие в системе региональных приоритетов управления экономической безопасностью требует постоянного мониторинга и анализа изменений на рынке, оперативного реагирования на новые вызовы и возможности, а также постоянного совершенствования стратегий и механизмов управления. Только при сов-

местных усилиях всех заинтересованных сторон можно обеспечить эффективное инновационно-инвестиционное развитие региона и повысить экономическую безопасность.

Для успешной реализации инновационно-инвестиционного развития региона необходимо обеспечивать прозрачность и эффективное управление

процессами. Открытость и доступность информации о существующих возможностях, инвестиционных проектах и инновационных идеях способствуют привлечению новых инвесторов и партнеров и в конечном итоге – ускорению развития региона.

Существуют международные практики в области инновационного развития, которые могут помочь компаниям и странам преуспевать в современном мире [1]:

- инвестирование в образование и исследования: поддержка образовательных и исследовательских учреждений и программ позволяет разрабатывать новые идеи и технологии;

- государственная поддержка: различные стимулирующие меры и про-

граммы, предоставляемые государством, могут существенно помочь компаниям и стартапам в развитии инноваций;

- открытый доступ к данным: обмен и доступ к данным позволяет компаниям использовать коллективный интеллект и ресурсы для создания новых идей и инноваций.

Рейтинг НИУ ВШЭ является авторитетным инструментом оценки, который учитывает широкий набор показателей: научно-технический потенциал, инновационную деятельность компаний, качество инновационной политики и социально-экономические условия для инноваций. Основные результаты представлены в таблице 3.

*Таблица 3*

**Лидирующие позиции в инновационном развитии РФ\***

Регион	Место в рейтинге
г. Москва	1
Республика Татарстан	2
Нижегородская область	3
Томская область	4
г. Санкт-Петербург	5

\*Источник: таблица составлена авторами на основе [2].

Исследуя данные таблицы 3, можно отметить, что безусловное лидерство Москвы является устойчивой тенденцией. Это объясняется ее статусом столицы и крупнейшего макроэкономического центра страны. Ключевые факторы успеха – это концентрация финансовых и интеллектуальных ресурсов: здесь располагаются головные офисы крупнейших компаний, ведущие вузы (МГУ, МФТИ, НИУ ВШЭ и др.), научные центры РАН. Высокая плотность инновационной инфраструктуры – это технопарки, бизнес-инкубаторы, акселераторы, венчурные фонды. Мощный внутренний спрос на инновации. Крупный потребительский рынок и концентрация промышленности, создающие спрос на новые технологии и решения. Эффективная столичная политика. Целевые программы поддержки инноваций (например, в рамках

проекта «Инновационный кластер Москвы»).

Республика Татарстан занимает стабильное второе место, что демонстрирует успешную модель региональной инновационной политики, не зависящую исключительно от сырьевого сектора. Ключевые факторы успеха. Диверсифицированная и сильная промышленность. Развитые нефтехимия, машиностроение, IT-кластер, что создает базу для внедрения инноваций. Системная поддержка со стороны руководства республики. Долгосрочная стратегия развития, создание мощной инфраструктуры (ИТ-парк, Иннополис, Химград). Эффективное государственно-частное партнерство. Активное участие крупных компаний (например, «Татнефть», «КАМАЗ») в инновационных проектах. Иннополис – это создание нового города-спутника, специа-



лизирующегося на высоких технологиях, уникального проекта федерального масштаба, привлекающего IT-специалистов и компании со всей страны.

Нижегородская область – на 3-м месте. Такая высокая позиция подтверждает статус одного из ведущих промышленных и научных центров России с глубокими историческими корнями. Наследие и развитие оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и машиностроения. Крупные предприятия (ГАЗ, «ОКБМ Африкантов», Нижегородский машиностроительный завод) являются центрами компетенций и генераторами технологий. Мощный академический и университетский сектор, в том числе ННГУ им. Лобачевского, НГТУ им. Алексея и др., обеспечивает приток кадров и фундаментальные исследования. Развитая радиоэлектронная и IT-отрасль, наличие крупных компаний и стартапов в этой сфере.

Томская область – на 4-м месте – это пример региона с исключительно высоким научно-образовательным потенциалом, который успешно трансформируется в инновации. Высочайшая концентрация науки и образования. Томский научный центр СО РАН, ведущие университеты (ТГУ, ТПУ, ТУСУР) создают критическую массу интеллектуального капитала. Успешная модель «Томской особой экономической зоны» (ОЭЗ) создала привлекательные условия для размещения высокотехнологичных производств и R&D-центров. Активная поддержка малого инновационного предпринимательства, развитая сеть бизнес-инкубаторов и система грантов для ученых и стартапов.

Санкт-Петербург, как и Москва, обладает статусом города федерального значения и мощнейшим природным потенциалом, хотя и уступает столице по концентрации финансовых ресурсов. Крупный промышленный и IT-центр,

где развитое машиностроение, энергетика, присутствие глобальных IT-компаний и сильный локальный IT-сектор. Ведущие научно-образовательные учреждения, такие как СПбГУ, Политехнический университет, ИТМО (является лидером в области компьютерных технологий и квантовых исследований). Инновационная инфраструктура включает технопарки, особые экономические зоны, которые привлекают инвестиции в высокотехнологичные отрасли.

На основе анализа можно сделать следующие ключевые выводы. Две разные модели лидерства, лидеры рейтинга демонстрируют две успешные модели инновационного развития на основе сильной региональной политики, диверсификации промышленности (Татарстан), исторического промышленного потенциала (Нижегородская область) или уникальной научно-образовательной экосистемы (Томская область). Критическая роль научно-образовательного комплекса. Все пять лидеров имеют в своем составе мощные университеты и научные центры, что подтверждает тезис о человеческом капитале как о главном ресурсе для инноваций. Значение целенаправленной политики. Успех Татарстана и Томской области, в частности, показывает, что даже регион без столичного статуса может достичь выдающихся результатов за счет продуманной долгосрочной стратегии, создания современной инфраструктуры (ОЭЗ, технопарки) и тесной кооперации между властью, наукой и бизнесом. Промышленность как драйвер инноваций: сильная промышленная база (в ОПК, машиностроении, нефтехимии) является не только потребителем, но и генератором инноваций, создавая спрос на R&D и обеспечивая внедрение разработок.

Таким образом, лидирующие позиции в рейтинге занимают регионы, которым удалось создать сбалансирован-

ную инновационную экосистему, где эффективно взаимодействуют власть (создавая условия), наука (генерируя знания и кадры) и бизнес (внедряя и коммерциализируя инновации). При этом важно, чтобы государственные и региональные власти продолжали активно поддерживать инновационные проекты и создавали условия для их успешной ре-

ализации [6]. В целом реализация инвестиционно-инновационной политики региона в системе управления экономической безопасностью требует участия всех заинтересованных сторон, включая региональные власти, научные организации, предприятия различных форм собственности, а также общественные и международные организации.

### **Список источников**

1. Асеев О.В., Бугорский Д.В. Использование инновационных технологий как фактор повышения финансового результата деятельности организации // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 3 (53). С. 25–28.
2. Восьмой выпуск рейтинга инновационного развития регионов России // URL: <https://issek.hse.ru/news/879447982.html> (дата обращения: 12.03.2025).
3. Ершова И.Г., Деятелилова А.И. Механизм реализации инновационно-инвестиционной политики мезоэкономических систем. Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. 247 с. ISBN 978-5-907586-12-3.
4. Инновационное развитие региональных и отраслевых экономических систем на основе цифровых технологий и решений / Е.А. Мерзлякова [и др.] // Естественно-гуманитарные исследования. 2025. № 1 (57). С. 303–307.
5. Квашнина Д.В. Оценка и развитие инновационного потенциала региона в цифровизации И.Г. Ершова // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. № 11-3. С. 28–32. DOI: 10.17513/vaael.922.
6. Кузнецова Е.И., Кузнецова М.В. Институциональные основы реализации стратегии инновационного развития России // Национальная безопасность. 2015. № 6 (41). С. 886–891.
7. Кузнецова М.В. Управление инновационной деятельностью в системе экономической безопасности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15, № 1. С. 53–63. DOI: 10.24891/ni.15.1.53.
8. Обухова А. С., Ершова Е. Ю., Сотников А. А. Трансформация инновационных цифровых технологий // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2022. № 4(91). С. 102–107. DOI 10.37493/2307-907X.2022.4.12.
9. Казаренкова Н.П., Семенов Р.В., Звягинцева П.Ю. Особенности разработки инновационных бизнес-моделей в условиях трансформационной экономики // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2024. № 1(100). С. 98–107. DOI: 10.37493/2307-907X.2024.1.10.
10. Факторы, оказывающие воздействие на инновационное развитие экономики / И.Н. Третьякова [и др.] // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 1 (51). С. 245–249.
11. Якимова Е.Ю., Гусельникова Л.Н. Влияние инвестиционной политики на конкурентоспособность предприятий региона // Школа молодых новаторов: сб. науч. ст. междунар. молодежной науч. конф. (Курск, 19 июня 2020 г.). Т. 1. Курск: Юго-Западный гос. ун-т, 2020. С. 290–294.

12. Якимова Е.Ю., Десятилова А.И. Оценка внешней среды региона как инструмент инновационной стратегии // Техника и технологии: пути инновационного развития: сб. науч. тр. 9-й Междунар. науч.-практ. конф. В 2 т. Курск, 30 июня 2020 г. / отв. ред. А.А. Горохов. Т. 2. Курск: Юго-Западный гос. ун-т, 2020. С. 243–246.

### **References**

1. Aseev O.V., Bugorskii D.V. Ispol'zovanie innovatsionnykh tekhnologii kak faktor povysheniya finansovogo rezul'tata deyatel'nosti organizatsii // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. 2024. № 3 (53). S. 25–28.
2. Vos'moi vypusk reitinga innovatsionnogo razvitiya regionov Rossii // URL: <https://issek.hse.ru/news/879447982.html> (data obrashcheniya: 12.03.2-25).
3. Ershova I.G., Devyatilova A.I. Mekhanizm realizatsii innovatsionno-investitsionnoi politiki mezoekonomicheskikh sistem. Kursk: Yugo-Zapadnyi gosudarstvennyi universitet, 2022. 247 s. ISBN 978-5-907586-12-3.
4. Innovatsionnoe razvitie regional'nykh i otraslevykh ehkonomicheskikh sistem na osnove tsifrovyykh tekhnologii i reshenii / E.A. Merzlyakova [i dr.] // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. 2025. № 1 (57). S. 303–307.
5. Kvashnina D.V. Otsenka i razvitie innovatsionnogo potentsiala regiona v tsifrovizatsii I.G. Ershova // Vestnik Altaiskoi akademii ehkonomiki i prava. 2019. № 11-3. S. 28–32. DOI: 10.17513/vaael.922.
6. Kuznetsova E.I., Kuznetsova M.V. Institutsional'nye osnovy realizatsii strategii innovatsionnogo razvitiya Rossii // Natsional'naya bezopasnost'. 2015. № 6 (41). S. 886–891.
7. Kuznetsova M.V. Upravlenie innovatsionnoi deyatel'nost'yu v sisteme ehkonomicheskoi bezopasnosti // Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'. 2019. T. 15, № 1. S. 53–63. DOI: 10.24891/ni.15.1.53.
8. Obukhova A. S., Ershova E. YU., Sotnikov A. A. Transformatsiya innovatsionnykh tsifrovyykh tekhnologii // Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta. 2022. № 4(91). S. 102–107. DOI 10.37493/2307-907X.2022.4.12.
9. Kazarenkova N.P., Semenov R.V., Zvyagintseva P.YU. Osobennosti razrabotki innovatsionnykh biznes-modelei v usloviyakh transformatsionnoi ehkonomiki // Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta. 2024. № 1(100). S. 98–107. DOI: 10.37493/2307-907X.2024.1.10.
10. Faktory, okazyvayushchie vozdeistvie na innovatsionnoe razvitie ehkonomiki / I.N. Tret'yakova [i dr.] // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. 2024. № 1 (51). S. 245–249.
11. Yakimova E.YU., Gusel'nikova L.N. Vliyanie investitsionnoi politiki na konkurentosposobnost' predpriyatii regiona // Shkola molodykh novatorov: sb. nauch. st. mezhdunar. molodezhnoi nauch. konf. (Kursk, 19 iyunya 2020 g.). T. 1. Kursk: Yugo-Zapadnyi gos. un-t, 2020. S. 290–294.
12. Yakimova E.Yu., Devyatilova A.I. Otsenka vneshnei sredy regiona kak instrument innovatsionnoi strategii // Tekhnika i tekhnologii: puti innovatsionnogo razvitiya: sb. nauch. tr. 9-i Mezhdunar. nauch.-prakt. konf. V 2 t. Kursk, 30 iyunya 2020 g. / отв. ред. А.А. Горохов. Т. 2. Курск: Yugo-Zapadnyi gos. un-t, 2020. S. 243–246.

Статья принята к публикации 10.07.2025/  
The article has been accepted for publication 10.07.2025.

Информация об авторах:

**Анна Сергеевна Обухова**, доцент кафедры финансов и кредита, кандидат экономических наук, доцент

**Николай Юрьевич Ершов**, студент

**Анастасия Сергеевна Хромова**, студент

**Тимур Артурович Дедов**, студент

Information about the authors:

**Anna Sergeevna Obukhova**, Associate Professor at the Department of Finance and Credit, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Nikolai Yuryevich Ershov**, student

**Anastasia Sergeevna Khromova**, student

**Timur Arturovich Dedov**, student

