

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КЛАСТЕРНОГО УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЕМ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ РЕГИОНА

Тод Н.А.

Красноярский государственный аграрный университет, Красноярск, Россия

В данной статье рассматривается концепция создания региональной логистической системы многоуровневого управления товародвижением сельхозпродукции в регионе на основе создания проектно-ориентированных кластеров. Обоснована важность создания логистических распределительных центров. Приведена структура предложенной модели в разбивке на кластеры. Дан алгоритм создания кластеров.

Ключевые слова: АПК, сельхозпродукция, товародвижение, управление, монокластер, проектно-ориентированный кластер, кооперация, специализация, координация, оптимизация, интеграция, логистический консолидационный (распределительный) центр.

LOGISTICS SYSTEM OF CLUSTER MANAGEMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTS TURNOVER IN THE REGION

Tod N.A.

Krasnoyarsk state agrarian university, Krasnoyarsk, Russia

This article is devoted to the concept of creating a regional logistics system of multilevel management of agricultural products turnover in the region based on the creation of project-oriented clusters. The importance of creating logistics distribution centers is substantiated. The structure of the proposed model by cluster is presented. The algorithm for creating clusters is given.

Key words: agro-industrial complex, agricultural products, goods turnover, management, monocluster, project-oriented cluster, cooperation, specialization, coordination, optimization, integration, logistics consolidation (distribution) center.

В сфере АПК нашего региона в настоящее время существует много проблем, связанных с трудностями эффективного распределения сельхозпродукции местных производителей, высокой себестоимостью продукции сельского хозяйства, отвлечением финансовых ресурсов из сельскохозяйственной отрасли в «посреднические» отрасли, низким уровнем логистического сервиса. Одним из путей решения данных проблем является комплексная реализация принципов кооперации, специализации, координации, тотальной оптимизации и интеграции путем кластерной организации товародвижения в регионе.

Ранее была разработана концепция создания региональной интегрированной логистической системы многоуровневого управления

товародвижением в сфере АПК. В основе этой концепции лежит идея создания проектно-ориентированных кластеров. Проектно-ориентированные кластеры трансформируются из монокластеров, созданных хаотично или организованно по продуктовому признаку [1].

Необходимость дальнейшего роста и развития, встраивания в более крупные цепи поставок побуждают участников монокластера к дальнейшей кооперации, взаимодействию, установлению более гибких и тесных связей. Реализуя на данном этапе основные логистические функции – координации действий между участниками монокластера, тотальной оптимизации ресурсов в монокластере, интеграции его участников, монокластер становится «сильнее», он становится кооперативным, консолидационным. Увеличивая масштабы своей деятельности (объемы производства, качество продукции, уровень цен) за счет синергии, экономии ресурсов и взаимодействия, участники кластера получают возможность «встраивания» в более крупные региональные цепи поставок продукции АПК [3]. Это и есть уровень проектно-ориентированного кластера.

На данном уровне важную роль играет зонтичная распределенная сеть логистических консолидационных (распределительных) центров разного уровня – от небольших складов фермерских хозяйств до складов класса «А». Создание такой сети позволяет реализовать один из важнейших логистических принципов – принцип специализации, т.е. передачи неключевых (непрофильных) функций сторонней организации, для которой эти функции являются ключевыми (профильными).

Для производителей сельхозпродукции непрофильными являются:

- переработка сельхозпродукции;
- хранение;
- упаковка;
- расширение каналов сбыта за счет маркетинга и рекламы;
- комплектация заказов;
- доставка продукции в пункты переработки продукции либо до конечного потребителя;
- оказание дополнительного сервиса;
- оказание комплекса информационных услуг;
- оказание комплекса финансовых услуг и др.

Передача данных функций на аутсорсинг распределительному центру позволяет сельхозпроизводителям экономить на затратах на непрофильные функции и направлять эту экономию на усиление профильной функции.

В данной концепции предполагается создание четырех проектно-ориентированных кластеров в сфере АПК на территории Красноярского края и Республики Хакасия: Восточного, Западного, Южного и Центрального [2].

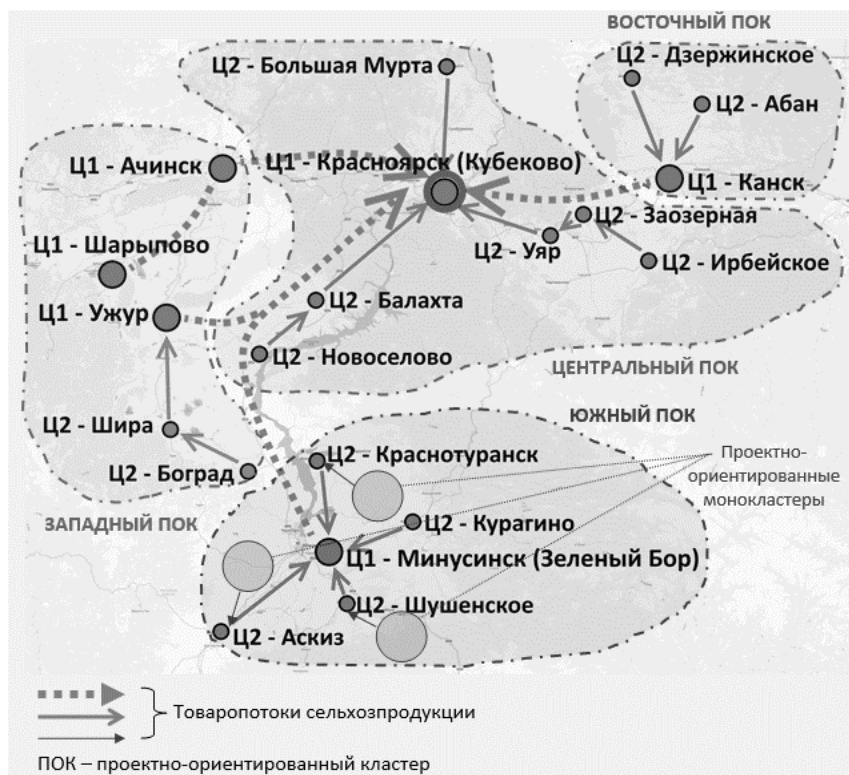


Рисунок 1 – Региональная логистическая система кластерного управления товародвижением сельхозпродукции

На рисунке «Ц1» обозначены наиболее крупные распределительные центры, первого уровня. «Ц2» - распределительные центры меньшего размера, второго уровня. Продукция сельхозпроизводителей монокластеров «стекается» сначала в ближайшие распределительные центры второго уровня «Ц2», откуда в более крупные центры первого уровня «Ц1». Самым крупным распределительным центром первого уровня данной системы является «Ц1-Красноярск», куда в итоге «стекаются» потоки сельхозпродукции со всех распределительных центров первого уровня всех четырех кластеров. Выбор обусловлен тем, что Красноярск является самым крупным городом региона по объему проходимых товаропотоков сельхозпродукции, а также центром транспортно-складских коммуникаций.

В состав каждого из четырех кластеров входят:

- сельхозпроизводители соответствующей территории;
- переработчики сельхозпродукции;
- логистические распределительные центры;
- транспортные компании (авто, ж/д, речные, авиа)
- продуктовые базы;
- склады;
- розничные сети;
- администрации регионов, городов, муниципальных образований
- научные организации;
- образовательные организации;

- финансовые организации;
- страховые компании и др.

Алгоритм создания проектно-ориентированного кластера включает в себя следующие этапы:

1. Создание реестра всех производителей сельхозпродукции на закрепленной за кластером территории, которые задействованы в цепях поставок сельхозпродукции региона.

2. Разделение производителей сельхозпродукции на монокластеры на основе анализа видов деятельности, объемов производства и географического расположения производителей.

3. Определение местоположения и создание логистических распределительных центров первого уровня «Ц1» в ключевых районах территории, обеспечивающих не менее 5% валового оборота сельхозпродукции по региону и имеющих доступ к объектам транспортной инфраструктуры.

4. Определение местоположения и создание логистических распределительных центров второго уровня «Ц2», обеспечивающих не менее 1,5% валового оборота сельхозпродукции по региону.

5. Организация бизнес-процессов распределительных центров (сбор сельхозпродукции, переработка, хранение, упаковка, комплектацию заказов, доставку и т.д.).

6. Организация системы управления кластером и системы координации и интеграции с другими кластерами системы.

Реализация данной концепции кластерного управления товародвижением сельхозпродукции в регионе за счет кооперации, специализации, координации, оптимизации и интеграции позволит снизить себестоимость сельскохозяйственной продукции, улучшить её качество, вывести логистический сервис в отрасли на новый уровень, что в свою очередь позволит повысить конкурентоспособность продукции местных сельхозпроизводителей, существенно увеличить объемы производства и «встроиться» в крупные региональные цепи поставок сельхозпродукции, а также существенно приостановить «отток» финансовых средств из сельскохозяйственной отрасли, что очень важно для нашего региона, имеющего сельскохозяйственную направленность.

Литература

1. Лукиных В.Ф., Григорьева В.Е. Подход к оптимизации ресурсов в растениеводческой сфере АПК [Текст] // Вестник Красноярского ГАУ. – Красноярск: изд-во ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ, № 9, 2016. – С. 180-187.

2. Год Н.А. Технология формирования проектно-ориентированных кластеров в АПК Красноярского края [Текст] // Экономические науки. – Москва, № 7(164), 2018. – С. 86-90.

3. Год Н.А., Лукиных В.Ф. Теоретический подход к интеграции кластеров и цепей поставок в регионе [Текст] // Экономика и предпринимательство. – Москва, № 10, 2018. – С. 427-433.