

## **ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КЛАСТЕРНОГО УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЕМ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ РЕГИОНА**

**Тод Н.А.**

***Красноярский государственный аграрный университет, Красноярск, Россия***

*В данной статье рассматривается концепция создания региональной логистической системы многоуровневого управления товародвижением сельхозпродукции в регионе на основе создания проектно-ориентированных кластеров. Обоснована важность создания логистических распределительных центров. Приведена структура предложенной модели в разбивке на кластеры. Дан алгоритм создания кластеров.*

**Ключевые слова:** АПК, сельхозпродукция, товародвижение, управление, монокластер, проектно-ориентированный кластер, кооперация, специализация, координация, оптимизация, интеграция, логистический консолидационный (распределительный) центр.

## **LOGISTICS SYSTEM OF CLUSTER MANAGEMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTS TURNOVER IN THE REGION**

**Tod N.A.**

***Krasnoyarsk state agrarian university, Krasnoyarsk, Russia***

*This article is devoted to the concept of creating a regional logistics system of multilevel management of agricultural products turnover in the region based on the creation of project-oriented clusters. The importance of creating logistics distribution centers is substantiated. The structure of the proposed model by cluster is presented. The algorithm for creating clusters is given.*

**Key words:** agro-industrial complex, agricultural products, goods turnover, management, monocluster, project-oriented cluster, cooperation, specialization, coordination, optimization, integration, logistics consolidation (distribution) center.

В сфере АПК нашего региона в настоящее время существует много проблем, связанных с трудностями эффективного распределения сельхозпродукции местных производителей, высокой себестоимостью продукции сельского хозяйства, отвлечением финансовых ресурсов из сельскохозяйственной отрасли в «посреднические» отрасли, низким уровнем логистического сервиса. Одним из путей решения данных проблем является комплексная реализация принципов кооперации, специализации, координации, тотальной оптимизации и интеграции путем кластерной организации товародвижения в регионе.

Ранее была разработана концепция создания региональной интегрированной логистической системы многоуровневого управления

товародвижением в сфере АПК. В основе этой концепции лежит идея создания проектно-ориентированных кластеров. Проектно-ориентированные кластеры трансформируются из монокластеров, созданных хаотично или организованно по продуктовому признаку [1].

Необходимость дальнейшего роста и развития, встраивания в более крупные цепи поставок побуждают участников монокластера к дальнейшей кооперации, взаимодействию, установлению более гибких и тесных связей. Реализуя на данном этапе основные логистические функции – координации действий между участниками монокластера, тотальной оптимизации ресурсов в монокластере, интеграции его участников, монокластер становится «сильнее», он становится кооперативным, консолидационным. Увеличивая масштабы своей деятельности (объемы производства, качество продукции, уровень цен) за счет синергии, экономии ресурсов и взаимодействия, участники кластера получают возможность «встраивания» в более крупные региональные цепи поставок продукции АПК [3]. Это и есть уровень проектно-ориентированного кластера.

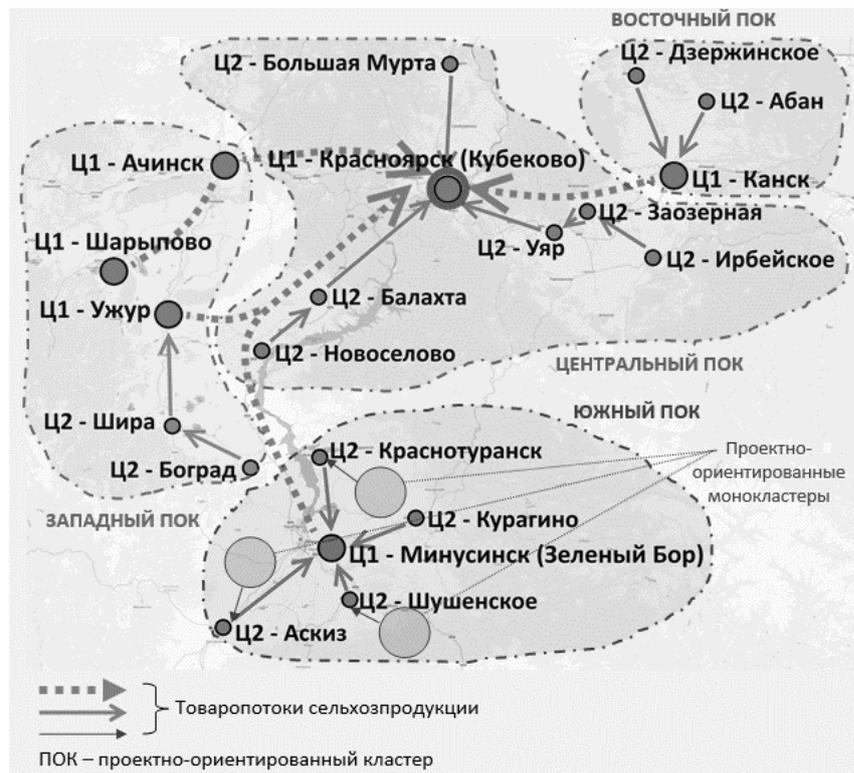
На данном уровне важную роль играет зонтичная распределенная сеть логистических консолидационных (распределительных) центров разного уровня – от небольших складов фермерских хозяйств до складов класса «А». Создание такой сети позволяет реализовать один из важнейших логистических принципов – принцип специализации, т.е. передачи неключевых (непрофильных) функций сторонней организации, для которой эти функции являются ключевыми (профильными).

Для производителей сельхозпродукции непрофильными являются:

- переработка сельхозпродукции;
- хранение;
- упаковка;
- расширение каналов сбыта за счет маркетинга и рекламы;
- комплектация заказов;
- доставка продукции в пункты переработки продукции либо до конечного потребителя;
- оказание дополнительного сервиса;
- оказание комплекса информационных услуг;
- оказание комплекса финансовых услуг и др.

Передача данных функций на аутсорсинг распределительному центру позволяет сельхозпроизводителям экономить на затратах на непрофильные функции и направлять эту экономию на усиление профильной функции.

В данной концепции предполагается создание четырех проектно-ориентированных кластеров в сфере АПК на территории Красноярского края и Республики Хакасия: Восточного, Западного, Южного и Центрального [2].



*Рисунок 1 – Региональная логистическая система кластерного управления товародвижением сельхозпродукции*

На рисунке «Ц1» обозначены наиболее крупные распределительные центры, первого уровня. «Ц2» - распределительные центры меньшего размера, второго уровня. Продукция сельхозпроизводителей монокластеров «стекается» сначала в ближайшие распределительные центры второго уровня «Ц2», отсюда в более крупные центры первого уровня «Ц1». Самым крупным распределительным центром первого уровня данной системы является «Ц1-Красноярск», куда в итоге «стекаются» потоки сельхозпродукции со всех распределительных центров первого уровня всех четырех кластеров. Выбор обусловлен тем, что Красноярск является самым крупным городом региона по объему проходимых товаропотоков сельхозпродукции, а также центром транспортно-складских коммуникаций.

В состав каждого из четырех кластеров входят:

- сельхозпроизводители соответствующей территории;
- переработчики сельхозпродукции;
- логистические распределительные центры;
- транспортные компании (авто, ж/д, речные, авиа)
- продуктовые базы;
- склады;
- розничные сети;
- администрации регионов, городов, муниципальных образований
- научные организации;
- образовательные организации;

- финансовые организации;
- страховые компании и др.

Алгоритм создания проектно-ориентированного кластера включает в себя следующие этапы:

1. Создание реестра всех производителей сельхозпродукции на закрепленной за кластером территории, которые задействованы в цепях поставок сельхозпродукции региона.

2. Разделение производителей сельхозпродукции на монокластеры на основе анализа видов деятельности, объемов производства и географического расположения производителей.

3. Определение местоположения и создание логистических распределительных центров первого уровня «Ц1» в ключевых районах территории, обеспечивающих не менее 5% валового оборота сельхозпродукции по региону и имеющих доступ к объектам транспортной инфраструктуры.

4. Определение местоположения и создание логистических распределительных центров второго уровня «Ц2», обеспечивающих не менее 1,5% валового оборота сельхозпродукции по региону.

5. Организация бизнес-процессов распределительных центров (сбор сельхозпродукции, переработка, хранение, упаковка, комплектацию заказов, доставку и т.д.).

6. Организация системы управления кластером и системы координации и интеграции с другими кластерами системы.

Реализация данной концепции кластерного управления товародвижением сельхозпродукции в регионе за счет кооперации, специализации, координации, оптимизации и интеграции позволит снизить себестоимость сельскохозяйственной продукции, улучшить её качество, вывести логистический сервис в отрасли на новый уровень, что в свою очередь позволит повысить конкурентоспособность продукции местных сельхозпроизводителей, существенно увеличить объемы производства и «встроиться» в крупные региональные цепи поставок сельхозпродукции, а также существенно приостановить «отток» финансовых средств из сельскохозяйственной отрасли, что очень важно для нашего региона, имеющего сельскохозяйственную направленность.

## **Литература**

1. Лукиных В.Ф., Григорьева В.Е. Подход к оптимизации ресурсов в растениеводческой сфере АПК [Текст] // Вестник Красноярского ГАУ. – Красноярск: изд-во ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ, № 9, 2016. – С. 180-187.

2. Год Н.А. Технология формирования проектно-ориентированных кластеров в АПК Красноярского края [Текст] // Экономические науки. – Москва, № 7(164), 2018. – С. 86-90.

3. Год Н.А., Лукиных В.Ф. Теоретический подход к интеграции кластеров и цепей поставок в регионе [Текст] // Экономика и предпринимательство. – Москва, № 10, 2018. – С. 427-433.