

## **ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА РАПСОВОГО МАСЛА**

**Степанова Э.В.**

**Красноярский государственный аграрный университет Красноярск, Россия**

*В статье рассматривается методика оценки результативности производственного процесса сельскохозяйственных предприятий. Предлагаются меры организационно-технологического характера, способствующие повышению эффективности переработки рапса.*

**Ключевые слова:** *результативность производственного процесса, методика оценки, комплексная оценка организации производства, рапс, масло рапса, технология производства рапса, эффективность переработки рапса.*

## **EVALUATION OF PRODUCTION PROCESS EFFICIENCY OF RAPESEED OIL**

**Stepanova E.V.**

**Krasnoyarsk state agrarian university, Krasnoyarsk, Russia**

*The article describes evaluation method of the efficiency the production process at agricultural enterprises. Organizational and technological measures are proposed to increase the efficiency of rapeseed processing.*

**Keywords:** *production process efficiency, evaluation method, integrated evaluation of production organization, rapeseed oil, rapeseed production technology, rapeseed processing efficiency.*

В последнее время большое внимание со стороны руководителей сельскохозяйственных предприятий уделяется оценке результативности производственного процесса и поиску возможностей развития производственного потенциала. В соответствии с п. 3.2.14 ГОСТ Р ИСО 9000 результативность есть степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов [1].

Для оценки результативности производственных процессов, сельскохозяйственных предприятий целесообразно адаптировать общую методику оценки, которая содержит следующие группы процессов:

- УП процессы управления;
- ПП процессы производства;
- ОП (вспомогательные) процессы;
- ИСП процессы измерения, анализа, совершенствования.

По представленным показателям необходимо оценить результативность каждого процесса. Каждому показателю соответствует определенный весовой коэффициент. Сумма всех весовых коэффициентов конкретного процесса равна

единице. Для расчета рекомендуется использовать показатели результативности определенных выше групп процессов (таблица 1).

Таблица 1 – Группы показателей оценки результативности процессов

N п/п	Характеристика процесса	Критерии оценки результативности процессов
1	Процесс управления документацией	1. Критерий достижения высокого уровня своевременного обеспечения и корректировки документации для процессов; 2. Критерий достижения высокого уровня качества разработки и управления документацией; 3. Высокая степень соответствия требованиям по идентификации
2	Процесс управления записями	1. Высокий уровень соблюдения требований ведения записей в соответствии с НД
3	Определение ответственности, полномочий, обмен информацией	1. Критерий достижения высокого уровня своевременного информирования сотрудников подразделений 2. Критерий достижения высокого уровня выполнения требований к хранению НД
4	Процесс управления человеческими ресурсами	1. Высокий уровень обеспеченности кадрами процессов СМК; 2. Критерий достижения высокого уровня соответствия квалификации персонала требованиям; 3. Высокая степень соблюдения плана периодической аттестации персонала; 4. Высокая степень соблюдения плана по обучению
5	Процесс управления взаимодействием с потребителями	1. Критерий достижения высокого уровня выполнения контрактов в установленный срок; 2. Критерий достижения высокого уровня выполнения требований потребителя в полном объеме; 3. Высокая степень удовлетворенности потребителей
6	Процесс разработки продукции	Критерий достижения высокого уровня: 1. выполнения плана НИОКР в установленные сроки; 2. выходных данных НИР или ОКР; 3. требуемого качества; 4. отработки КД и НД
7	Процесс управления закупками	Достижение высокой степени: 1. соответствия входящей продукции технической, сопроводительной документации, чертежам; 2. выполнения сроков поставок; 3. соответствия плану закупок.
8	Процесс производства продукции	1. Высокий уровень соблюдения сроков поставки продукции на производство; 2. Высокая степень сохранения качества приобретенной продукции при транспортировании
9	Процесс приемки готовой продукции на хранение	Высокая степень: 1. соблюдения сроков поставки продукции на производство; 2. сохранения качества приобретенной продукции при хранении

Продолжение таблицы 1

10	Процесс мониторинга и измерений	Высокая степень: 1. выполнения графика поверки производственного процесса; 2. выполнения плана аттестации персонала
11	Процесс проведения производственного и технического контроля	1. Высокая степень выполнения плана производственного и технического контроля
12	Процесс организации внутренних проверок	1. Критерий достижения высокой степени выполнения программ внутренних проверок;
13	Процесс управления не прошедшей контроль продукции	1. Критерий достижения высокой степени соответствия продукции прошедшей контроль и отправленной на хранение требованиям НД; 2. Высокий уровень удовлетворенности потребителей
14	Организация корректирующих и предупреждающих действия	Критерий достижения высокой степени: 1 выполнения корректирующих действий 2. выполнения предупреждающих действий
15	Процесс производства серийной продукции	1. Высокая степень выполнения производственной программы в установленные сроки; Критерий достижения высокого уровня: 2. обеспечения производственными помещениями; 3. обеспечения производственным оборудованием; 4. выдерживания норм технологического режима; 5. удовлетворенности потребителей

При реализации представленной методики следует устанавливать определенные критерии (количественные или качественные) для каждого показателя результативности процесса и определять соответствующие шкалы оценки: «В» – высокий уровень, улучшения, корректирующих и предупреждающих действий не требуется; «С» – средний уровень, требуются предупреждающие действия; «Н» – низкий уровень, требуются коррекция или корректирующие действия. В случае если запланированные результаты не достигнуты, то, когда это целесообразно, должны предприниматься коррекция и корректирующие действия [2].

Исходя из определения, приведенного в ГОСТ Р ИСО 9000, «Результативность – степень реализации запланированной деятельности и достижения запланированных результатов», для каждого показателя результативности необходимо рассчитать критерий результативности в оцениваемый период времени, например, полгода[1]. В случае если запланированные результаты не достигнуты, то, когда это целесообразно, должны предприниматься коррекция и корректирующие действия [2].

Современная комплексная оценка организации производства, с точки зрения ее эффективности, включает многосторонний учет социальных, экономических и экологических последствий производственной деятельности, влияние производимой продукции на потребителя. Оценка эффективности помогает понять сильные стороны и недостатки, приводит ли деятельность к

достижению запланированных результатов и какие изменения следует внести в процесс функционирования для более эффективной работы[3].

В последнее время масло рапса привлекает все большее внимание как источник возобновляемого сырья для химической промышленности и энергетики привлекает. В связи с этим рапс называют культурой будущего. Рапс становится стратегической культурой для сельскохозяйственного производства. Из рапса возможно получать не только продукты питания и корма для животных, а также, возобновляемое техническое сырье, которое широко используется в промышленности и на транспорте. Возрастающее значение рапса относится к концу XX века. В этот период рапс стали использовать для получения биологического дизеля. В последние годы нажжен выпуск тракторных двигателей, работающих на рапсовом масле с добавлением метил эфирных масел.

Рапс является культурой широких возможностей, которая способствует решению продовольственных, кормовых и технических проблем сельскохозяйственных предприятий. Выявлено, что из 1 т рапсового сырья в среднем выходит около 300 кг масла и 700 кг шрота. Кроме того семена рапса плохо отдают масло из-за маленького размера клеток. Специфическую особенность рапса и определенный химический состав учитывают при разработке технологий переработки рапса.

В целях рационального использования рапсового сырья и повышения эффективности его переработки, следует осуществить ряд мер организационно-технологического плана. На современном этапе наиболее важными из них являются:

- техническое перевооружение, внедрение на заводах прогрессивных технологий, отвечающих лучшим мировым стандартам;
- внедрение малоотходных технологий;
- внедрение ресурсосберегающих технологий на подготовительных операциях по переработке сырья;
- совершенствование взаимоотношений между производителями рапсового сырья и переработчиками.

Внедрение в производство новой техники и прогрессивной технологии позволяет увеличить качество производимой продукции на 12-15 %. Организационно-экономические меры позволяют повысить эффективность производства на 10-15 %. Технология производства рапсовой продукции включает использование комплексных целевых минеральных удобрений, микроудобрений, средств защиты, системы машин и механизмов европейского уровня.

В повышении эффективности производства и конкурентоспособности рапсовой продукции ключевую роль в настоящее время играют интенсивные технологии, поскольку почти на 80% качество и конкурентоспособность создаются в сфере производства. Не более 20% качества продукции из рапса создается в процессе доработки сельскохозяйственной продукции, упаковки, хранения. Применение новых подходов в процессе технологического

формирования свойств продукции позволяет повысить потребительскую стоимость продукции и рапсового сырья.

### **Литература**

1. ГОСТ Р ИСО 9000-2001 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь – М.: ИПК Издательство стандартов, 2001.
2. ГОСТ Р ИСО 9001-2008 Система менеджмента качества. Требования. – М.: ИПК Издательство стандартов, 2009.
3. Лapidус В.А. Всеобщее качество (TQM) в российских компаниях / В.А. Лapidус.- М.: Типография Новости, 2000.- 432 с.