

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРИ ИНТЕНСИФИКАЦИИ
ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Пестис М.В., Сивук А.И.

*УО «Гродненский государственный аграрный университет», Гродно,
Республика Беларусь*

В статье рассматриваются вопросы управления системы качества молочного сырья. В Республике Беларусь ежегодно растут показатели производства молока. Белорусская молочная продукция известна далеко за пределами нашей страны. Сохранение сложившегося объёма и направлений экспорта, а также завоевание новых рынков сбыта невозможно без должного внимания к качеству продукции. Перед производителями молока и молокопродуктов ставится задача повышения качества получаемого молочного сырья.

***Ключевые слова:** молоко, производство, интенсификация, качество, молочные продукты, экспорт, система менеджмента качества, Республика Беларусь*

**QUALITY MANAGEMENT IN INTENSIFICATION OF MILK PRODUCTION
IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

Pestis M. V., Sivuk A. I.

Educational Institution “Grodno state agrarian university”, Grodno, Belarus

The article deals with the management of the quality system of dairy raw materials. In the Republic of Belarus, milk production indicators are growing annually. Belarusian dairy products are known far beyond the borders of our country. Maintaining the existing volume and directions of exports, as well as conquering new sales markets, is impossible without due attention to product quality. The producers of milk and dairy products are tasked with improving the quality of the resulting milk raw materials.

***Key words:** milk, production, intensification, quality, dairy products, export, quality management system, Republic of Belarus*

По производству молока на душу населения Республика Беларусь занимает первое место среди стран СНГ и четвертое место в мире (после Новой Зеландии, Дании и Литвы). Молочная промышленность Республики Беларусь достигла такого уровня, когда экспортоориентированная направленность приобретает приоритетное значение.

Производством молока занимаются большинство сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь. Проведенная модернизация молокоперерабатывающих предприятий и реконструкция молочно-товарных

ферм позволили Беларуси войти в топ-5 экспортеров молока и молочных продуктов.

В Республике Беларусь с 2013 г. по 2018 г. поголовье коров уменьшилось на 1,4 % и составило 1498 тыс. голов. Средний удой молока на корову составил 4962 кг, в сельскохозяйственных организациях 5001 кг, крестьянских (фермерских) хозяйствах – 5125 кг, хозяйствах населения – 4046 кг.

В 2018 г. в Республике Беларусь было произведено 7345 тыс. т молока. 95,7 % молока производится в сельскохозяйственных организациях. В структуре производства молока наибольший удельный вес занимают Минская (24,5 %), Брестская (23 %) и Гродненская области (17 %). Уровень рентабельности молока по РБ в целом составил 25,9 % [4].

Белорусские молоко и молочные продукты поставляются на рынки более 40 стран. За 2018 г. увеличился экспорт молочной продукции, в особенности сыров, масла, йогуртов, кефира, молочной сыворотки (таблица 1). При этом основным импортером белорусской молочной продукции является Россия [2].

В условиях высокого удельного веса России в поставках молочной продукции есть повышенные риски. Любая приостановка поставок в Россию оказывает негативное влияние на финансовую ситуацию у переработчиков молока.

Сейчас наблюдается тенденция по усилению финансовой поддержки сельскохозяйственных производителей в России. Финансовые ресурсы, направленные на модернизацию белорусских молочных ферм, в случае снижения экспорта молочной продукции в Россию, могут быть утрачены.

Таблица 1 – Экспорт молочной продукции, тыс.т.

Продукция	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г.	
						Экспорт в Российскую Федерацию	
						тыс. т	% от экспорта
Молоко и сливки не сгущённые	323,4	324,9	316,9	307,1	245,5	234,7	95,6
Молоко и сливки сгущённые	197,2	234,3	212,9	230,7	215,1	113,5	52,8
Масло сливочное	69,6	87,9	85,0	80,0	89,4	52,2	58,4
Сыр и творог	166,7	182,5	205,0	189,4	211,2	198,7	94,1
Пахта, йогурт, кефир	83,1	84,2	98,6	110,8	116,4	113,7	97,7
Молочная сыворотка	121,2	131,1	134,9	116,6	102,5	43,8	42,7

В настоящее время повышение качества молока расценивается как решающее условие конкурентоспособности молочной отрасли. Рынок диктует новые требования к качеству производимого молока. Перед сельхозпредприятиями Республики Беларусь стоит задача повысить качество получаемого молочного сырья до экстра-класса (не менее 60 % в общем

объеме). Все молоко в Республике Беларусь делится на три сорта: экстра, высший и первый. В республике сортом экстра производится менее половины молока (47,6 %), хотя имеются и районы-лидеры — Пружанский и Смолевичский, — в которых более 80 % молока реализуется сортом экстра. Содержание массовой доли жира и белка в молоке в разрезе областей за два года почти не изменилось, чего нельзя сказать о сортности. Происходят колебания в доле сорта экстра от 31,9 до 60,7 %. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. в большинстве регионов произошло существенное сокращение поставок молока сорта экстра (таблица 2). Причин здесь много, в том числе технологических. Для повышения качества молока необходимо тесное сотрудничество производителей и переработчиков [1].

Таблица 2 – Качество молока, поступившего на молокоперерабатывающие предприятия Республики Беларусь

Область	Массовая доля, %				По сортам, СТБ 1598-2006, %					
	Жир		Белок		Экстра		Высший		Первый	
	2017г.	2018г.	2017г.	2018г.	2017г.	2018г.	2017г.	2018г.	2017г.	2018г.
Брестская	3,80	3,77	3,04	3,04	57,8	60,7	32,4	31,0	9,8	8,3
Витебская	3,70	3,69	3,05	3,06	69,4	58,1	28,6	35,2	2,0	6,6
Гомельская	3,72	3,69	3,01	3,00	52,7	37,1	31,1	33,4	16,1	29,5
Гродненская	3,72	3,68	3,09	3,08	41,9	44,8	39,6	36,4	18,5	18,8
Минская	3,70	3,68	3,07	3,07	55,7	43,6	36,1	43,1	8,20	13,3
Могилевская	3,63	3,68	3,01	3,01	48,1	31,9	46,9	33,7	5,0	34,3
Всего	3,72	3,71	3,05	3,05	54,3	47,6	35,1	35,6	10,6	16,8

Молоко экстра-класса соответствует мировым требованиям (не более 300 тыс. бактерий в 1 см³), наращивание объемов его производства способно увеличить экспортный потенциал молокоперерабатывающей отрасли. При производстве молока экстра-класса сельхозпредприятия должны соблюдать очень жесткие ветеринарно-санитарные требования. Цена такого молока существенно выше, чем молока других сортов, что стимулирует интерес сельхозпроизводителей к его выпуску.

Одной из важнейших задач на пути повышения качества производимого молочного сырья является реализация комплекса мероприятий по уходу за животными на новом организационно-технологическом уровне, при использовании современного оборудования для зооветеринарного ухода, поения животных и качественной промывки молоковыводящих путей доильных установок. При этом значимым фактором также является увеличение продуктивного долголетия дойных коров.

На сегодняшний день при проектировании крупных молочно-товарных комплексов особое внимание уделяется системам кормления, навозоудаления и содержания животных, системам микроклимата и доильным площадкам. Однако еще есть хозяйства, где плохо моется оборудование, применяются неэффективные моющие и дезинфицирующие средства, ощущается дефицит ответственных и квалифицированных кадров, отвечающих за доение, уход и

гигиену животных, больные животные вовремя не изолируются от здоровых и т. д. При всем этом качество молока практически неизбежно меняется в худшую сторону [2].

Основой системы контроля качества и безопасности молока является нормативно-правовая база. В Беларуси и России разработан целый пакет регулирующих документов по качеству и безопасности молока, ведется постоянное их совершенствование. В рамках Таможенного союза приняты ТР 021/2011 «О безопасности пищевой продукции», ТР 033/2013 «О безопасности молока и молочной продукции». В этих документах производитель молока-сырья рассматривается как важнейшее звено в единой цепочке производства высококачественной и безопасной молочной продукции. Законодательная база Республики Беларусь тоже достаточно серьезная. Однако не количеством принятых законов, документов и стандартов определяется качество молока. Очень важно, как они работают и исполняются.

В вопросах качества необходимо исходить из того, что служба маркетинга, которая еще не везде создана, во многом определяет стратегию предприятий, производящих молоко в рыночной ситуации, оказывает влияние на спрос, оптимизацию объема продаж, удовлетворение потребностей населения, бесперебойное поступление финансовых средств на предприятие и увеличение прибыли.

Производство молока с недостаточно высоким уровнем потребительских и технологических свойств во многом обусловлено отсутствием в сельскохозяйственных организациях систем менеджмента качества. При этом на всех молокоперерабатывающих предприятиях такие системы внедрены. В настоящее время в сельскохозяйственных организациях начинают формироваться объективные организационно-экономические предпосылки для эффективного внедрения системы менеджмента качества. Недостатком методического обеспечения их внедрения является отсутствие соответствующих рекомендаций с учетом специфики отраслей, в том числе молочной.

Таким образом, обеспечение качества молочного сырья, это многоуровневая проблема, эффективное решение которой зависит от сбалансированного развития организационно-экономического инструментария, учитывающего комплекс существующих задач в данной области и обеспечивающих тем самым достижение заданных критериев качества. Регулирование и оптимизация факторов, формирующих в процессе производства безопасное качественное молоко, позволяет поднять молочное скотоводство на более высокую ступень развития, сделать ее высокорентабельной и конкурентоспособной. Соблюдение технологии производства, первичной обработки и транспортировки молока позволит получать сырье высокого качества. Создание условий для увеличения производства безопасного качественного молока-сырья и насыщение потребительского рынка конкурентоспособной молочной продукцией собственного производства будет способствовать решению продовольственной безопасности и улучшению питания населения.

Литература

1. Курак, А. Качество молока требует улучшения, а система контроля совершенствования [Электронный ресурс] / — Режим доступа: <http://https://produkt.by/story/moloko-obedinyayushchee> — Дата доступа: 5.09.2019.
2. Пестис, М.В. Организационно-технологические проблемы производства молока и возможные пути их решения /М.В. Пестис // Сельское хозяйство: проблемы и перспективы: сборник научных трудов / Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Гродненский государственный аграрный университет; под. ред. чл.-кор. НАН Республики Беларусь В.К. Пестиса. – Гродно: ГГАУ, 2018. – Т.43: Экономика (Вопросы аграрной экономики). – С. 208–215.
3. Пестис, М.В. Состояние и оценка эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях Гродненской области/ М.В. Пестис, П.В. Пестис, // Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. науч. ст. по материалам XX Междунар. науч.-практ. конф., Экономика, Бухгалтерский учет. Общественные науки. К 20-летию экономического факультета. - Гродно, 19 мая 2017 г. / Гродн. гос. аграр. ун-т. – Гродно: ГГАУ, 2017 - С. 164–166.
4. Сельское хозяйство [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь. — Минск, 2019. — Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaistvo/>. — Дата доступа: 5.09.2019.