

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Бабешко Я.А., Степанова Э.В.

Красноярский государственный аграрный университет, Красноярск, Россия

Аннотация: В статье отражены особенности производственного управления. Рассматриваются основные тенденции развития и перспективы его совершенствования.

Ключевые слова: производство, производственное управление, автоматизированные системы управления, перспективы совершенствования производственного управления.

PRODUCTION MANAGEMENT AND PROSPECTS OF ITS IMPROVEMENT

Babeshko Ya.A., Stepanova E.V.

Krasnoyarsk state agrarian university, Krasnoyarsk, Russia

Abstract: The article describes the features of the production management. The main trends and prospects of its improvement are considered.

Key words: manufacturing, production management, management information systems, improve the prospects for production management.

Современное производство представляет собой сложный процесс превращения сырья, материалов, полуфабрикатов и других предметов труда в готовую продукцию, удовлетворяющую потребностям общества.

Совокупность всех действий людей и орудий труда, осуществляемых на предприятии для изготовления конкретных видов продукции, принято называть производственным процессом [2, с. 86].

Изучая процесс производства, необходимо понимать, что:

- процесс производства включает больше, чем просто производство продукции;
- производство всегда предоставляет потребителям не только продукцию, но и услугу
- процесс переработки означает добавление ценности или преимущества к тому, что перерабатывается;
- люди и машины являются ресурсом и базой процесса переработки.

Схематически этот процесс можно представить следующим образом

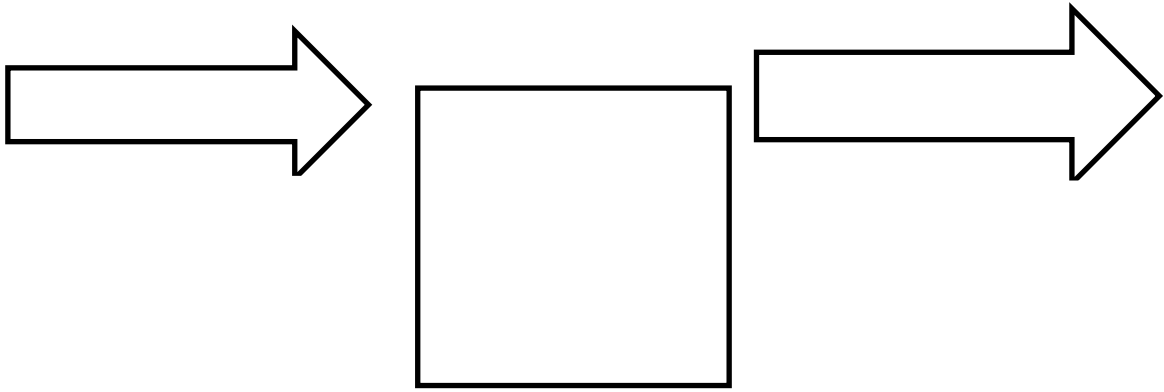


Схема 1 – Процесс производства

Задача производственного предприятия состоит в том, чтобы воспринять «на входе» факторы производства (затраты), переработать их и «на выходе» выдать готовую продукцию (результат). Это и называется производственной деятельностью [2, с. 88].

Эффективность операционной деятельности измеряется по следующим показателям:

1. Экономичность (снижение стоимости входных ресурсов и затрат на осуществление деятельности по отношению к прошлым периодам)
2. Эффективность = производительность = выходы/входы*100%.

Измерение эффективности организации с точки зрения рыночной ориентации осуществляется по следующим показателям:

1. Количество повторных обращений потребителей
2. Количество новых потребителей, имеющих положительные рекомендации от лояльных потребителей
3. Расширение ассортимента продукции, поставляемой конкретному потребителю
4. Соответствие темпов роста компании темпам роста компаний-конкурентов и в среднем по отрасли.
5. Применение новых технологий производства готовой продукции, позволяющей увеличить объем выпускаемой продукции и/или сократить затраты (как постоянные, так и переменные) и/или позволяющие выпускать новые виды продукции

Вложение средств в производственное управление стало одним из центральных факторов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Одним из важных направлений для улучшения управления производством является улучшение структуры управления. В настоящее время структура управления должна быть направлена на конечный результат (рынок). Для ориентации структуры управления на рынке, должно быть два основных мотивационных критерия:

1. Заинтересовать.
2. Контроль [3, с. 189].

Как и вся система, так и ее структура и непосредственно работники этих подразделений должны работать на конечный результат: увеличение объема продаж, что будет выражаться в их зарплате, других поощрениях; а также полный взаимоконтроль всех подразделений структуры в своей деятельности.

На каждом предприятии, от качества поступающих на предприятие сырья, материалов, комплектующих изделий, энергетических ресурсов, покупного оборудования и технологической оснастки («вход» системы) зависит качество «процесса» в системе ее «выхода» (выпускаемой продукции) [4].

Ключевые факторы, оказывающие наибольшее влияние на развитие отрасли:

- мощными факторами влияния на принятие оперативных и стратегических решений являются экономические и социальные факторы (социальная политика государства, требования к охране труда, развитие кредитных отношений, наличие/отсутствие кредиторской и дебиторской задолженности, престиж работы на производстве, уровень оплаты труда);

- влияние оказывают политические факторы, что выражается в постоянном изменении норм и требований по качеству продукции и порядку приемки, законодательство по охране труда и трудовым отношениям, фискальная и административная политика;

- фирмам постоянно приходится внедрять новые технологии. Чтобы конкурировать на рынке по важнейшему фактору выбора поставщика – цене и качеству, необходимо постоянно искать пути снижения операционных затрат и повышения производительности труда;

- приходится считаться с экологическими факторами. Игнорирование этих факторов может привести к негативным последствиям (вред окружающей среде, проф. заболевания, административное приостановление деятельности).

Ключевым фактором, влияющим на динамику отрасли является развитие технологий, в первую очередь – внедрение автоматизации в производство, во вторую – появление прецизионной приводной механики, новые технологии в материаловедении.

Первый момент изменяет характер производства – существенно снижается себестоимость готовой продукции (и, как следствие, конечная цена) за счет экономии на оплате труда (высвобождение низкоквалифицированного персонала), сводится к минимуму влияние «человеческого фактора».

Второй момент позволяет существенно увеличить качество.[1].

Таким образом, автоматизированная система управления предприятием (АСУП) – комплекс программных, технических, информационных, лингвистических, организационно-технологических средств и действий квалифицированного персонала, предназначенный для решения задач планирования и управления различными видами деятельности предприятия.

Литература

1. Ахьюджа Х. Сетевые методы управления в проектировании и производстве. [Текст]: / Ахьюджа Х. – М.: мир, 2011.
2. Григорьева, М. С. Производственный процесс и принципы его организации [Текст]: сборник научных статей «Производство. Производственный процесс и принципы его организации» / М. С. Григорьева. – СПб.: Институт бизнеса и права, 2012. – 86-89 с.
3. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях. — М.: Финансы и статистика, 2007. – 584 с.
4. Строй-Лист.Ру [Электронный ресурс]. – Строительный портал, строительные компании, фирмы и организации Москвы и других регионов России и СНГ. Режим доступа: [http://www.stroy-list.ru/art/view_art/3041].